Årsredovisning 2025

Haninge kommun

Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande har ordet **3**
Förvaltningsberättelse **4**
Översikt över verksamhetens utveckling 5
Den kommunala koncernen 7
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 11
Händelser av väsentlig betydelse 14
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten 16
Mål och uppdrag 17
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 32
Övergripande om resultat och ekonomisk ställning 36
Finansiering med egna medel 48
Balanskravsresultat 49
Väsentliga personalförhållanden 50
Förväntad utveckling 52
Konkurrensutsättning 54
Intern kontroll 57
Sammanställda räkenskaper och företagen 58
Resultaträkning **62**
Balansräkning **63**
Kassaflödesanalys **64**
Noter **65**
Driftredovisning **88**
Investeringsredovisning **89**

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Den här årsredovisningen speglar ett år då Haninge tagit tydliga steg framåt. Den visar vad som är möjligt när politiskt ledarskap och en stark tjänstemannaorganisation med ett gemensamt fokus på resultat arbetar i samma riktning.

För mig är det också personligt. Jag har varit en del av Haninge under lång tid. Jag flyttade hit 1990 under Haningehemskrisen då kommunen höll på att gå i konkurs och skatten höjdes med en krona. Jag har också jobbat som tjänsteman i kommunen så jag vet hur avgörande det är med ett tydligt och ansvarstagande ledarskap för att lyfta kompetensen och engagemanget hos alla som arbetar i våra verksamheter. Min omsorg om organisationen kanske inte alltid märks i det politiska samtalet där tonläget kan vara högt. Jag är en stridbar politiker men i rollen som ledare har jag den största respekt för, och omsorg om, den organisation jag fått förtroendet att ansvara för.

Haningealliansen har, med budgetstöd av SD, tänjt på gränserna för vad som är möjligt inom kommunalekonomin. Rensat från jämförelsestörande poster blev årets resultat 655,2 mnkr. Det är det starkaste resultatet i kommunens historia – trots en utdragen lågkonjunktur och en sänkning av kommunalskatten med 23 öre. Faktum är att Haninge sänkte sina verksamhetskostnader mest av alla kommuner i Sverige. Hur går detta ihop? Jag tänker använda detta förord till att ge en bild av det arbete som ligger bakom.

Grunden är en enkel och tydlig målstyrning och en vision beskriver hur kommunen ska se ut inom ett par mandatperioder och en politisk plattform prioriterar några utvalda områden. Fokus ligger på det som politiken är överens om. Alla tjänster som kommunen levererar omfattas av målstyrningen, med både kvantitativ och kvalitativ uppföljning. Målen sträcker sig över hela mandatperioden med årlig bedömning av måluppfyllelsen. I stor utsträckning handlar det om kvalitetsutveckling och ständiga förbättringar och det normala är att målen bedöms som delvis uppfyllda fram till den sista årsredovisningen.

Många av kommunens verksamheter håller redan hög kvalitet och där är det de små stegen som gör fortsatt skillnad. På andra områden har förändringarna varit mer omfattande. Organisationsförändringar har genomförts för bättre samordning, ett tydligare och mer återkopplande ledarskap har införts och lokalförsörjningsprocessen har förändrats för att avveckla tomma och halvtomma verksamhetslokaler, även skollokaler. En internbanksfunktion har skapats för att minska den externa inlåningen och budgetprocessen har förändrats – från att vara en påse att plocka ur när som helst, till ett sammanhållet beslut som gäller för hela året. Det är så vi har lyckats förvalta skattebetalarnas pengar bäst av alla kommuner 2025.

Arbetet med tryggheten i det offentliga rummet och företagsklimatet har gett tydliga resultat. Haninge har klättrat över 100 placeringar i Svenskt Näringslivs ranking. En viktig förändring 2025 var från en otydlig kommungemensam nämnd till en egen inköps- och upphandlingsverksamhet, vilken stärker kvaliteten samt skapar bättre förutsättningar för lokala näringslivet.

De två största utmaningarna under mandatperioden har varit den kommunala skolan och samhällsbyggnadsprocessen. Vi tog över en kommunal skola som i slutet av förra mandatperioden hade fått utmärkelsen Sveriges sämsta skolkommun. Haninge låg i botten nationellt när det gällde lärartäthet, andel behöriga lärare och resurser till skolan. Genom att minska lokalöverskottet, minska den centrala byråkratin och samtidigt öka resurstilldelningen har ekonomin i den kommunala skolan stärkts avsevärt. Vi ser också ett trendbrott i resultatutvecklingen. Att vända utvecklingen i en nioårig skola tar tid, men förutsättningarna för att lyckas finns på plats.

När det gäller samhällsbyggnadsprocessen hade tidigare kommunledningar staplat planuppdrag på varandra och en fragmenterad organisation arbetade med hundratals processer utan tydlig samordning. I dag finns en samlad organisation som arbetar snabbare med färre uppdrag under gemensam ledning. Resultatet är en snabbare framväxt av morgondagens Haninge.

Avslutningsvis vill jag lyfta fram mina kollegor i den politiska ledningen, som visat det mod och beslutsamhet som krävs för en så omfattande förändringsresa. Jag är lika imponerad av dem som av tjänstemannaorganisationen, som nu arbetar i samma riktning med stor kraft. Trots betydande kostnadsminskningar och organisationsförändringar har sjuktalen minskat och medarbetarengagemanget stärkts. Det är ett viktigt kvitto på ett fungerande ledarskap och ett starkt gemensamt arbete.

År 2025 tog Haninge ett stort steg mot visionen om att vara en kommun som är känd för sin starka ekonomi och sin låga skatt. När de viktigaste strukturerna nu finns på plats finns också goda förutsättningar för att utvecklingen ska fortsätta i snabb takt under 2026. Den skattehöjning på en krona som gjordes efter Haningehemskrisen är snart återbetald till skattebetalarna. Men vi kommer att gå ännu längre med bibehållen kvalitet i välfärden.

Trevlig läsning!

Sven Gustafsson (M), Kommunstyrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen i kommunens årsredovisning är upprättad enligt 4 och 11 kap i Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendation *R15 Förvaltningsberättelse* från Rådet för kommunal redovisning som normerar vad som ska upplysas under de rubriker som förvaltningsberättelsen ska innehålla.

Årsredovisningens delar ska upprättas som en helhet och ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och kommunens ekonomiska ställning. Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av den kommunala verksamheten och ekonomin under det gångna året oberoende av om verksamhetens sköts av kommunen eller koncernföretag. Informationen i såväl förvaltningsberättelsen som årsredovisningen i sin helhet är ett viktigt underlag för att bedöma hur kommunens och medborgarnas resurser förvaltas.

I kommunens förvaltningsberättelse ingår utöver rubriker enligt R15 Förvaltningsberättelse även rubriker om Mål och uppdrag, Övergripande om resultat och ekonomisk ställning, Finansiering med egna medel, Konkurrensutsättning samt Intern kontroll.

I kommunstyrelsens, nämndernas och koncernföretagens årsredovisningar finns mer information om mål, verksamhet och ekonomi.

Översikt över verksamhetens utveckling

Mål och uppdrag

Haninge kommuns styrsystem bygger på kommunens vision, kommunfullmäktiges mål, löfte till invånarna och uppdrag. Kommunfullmäktiges mål avser hela mandatperioden och kommunfullmäktiges indikatorer har målvärden för år 2026. En slutlig bedömning av måluppfyllelsen görs 2026. I denna årsredovisning redovisas en bedömning av måluppfyllelsen under 2025 utifrån genomförda aktiviteter och indikatorernas utfall.

För 2025 bedöms ett av kommunfullmäktiges nio mål vara i hög grad uppnått och åtta mål bedöms delvis uppnådda. Av kommunfullmäktiges sex uppdrag är två slutförda medan fyra uppdrag pågår och bedöms fortsätta under 2026.

Haninge kommun har två finansiella mål för god ekonomisk hushållning, ett resultatmål och ett soliditetsmål. För 2025 bedöms båda finansiella målen vara uppfyllda. Sammantaget innebär uppfyllelsen av verksamhetsmålen, uppdragen och finansiella målen att kommunen uppfyller lagkravet om god ekonomisk hushållning under 2025.

Ekonomiskt utfall

Årets resultat uppgick till 772,5 mnkr och motsvarade en förbättring med 646,1 mnkr jämfört med föregående år (126,4 mnkr). Resultatet motsvarar 11,3 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatförändringen mellan åren förklaras främst av minskade pensionskostnader, ökade skatteintäkter samt att nämndernas nettokostnadsutfall minskade med 3,7 procent i förhållande till föregående år. Störst positiv resultatutveckling jämfört med föregående år återfanns inom kommunstyrelsen, socialnämnden samt äldrenämnden.

Avvikelsen i förhållande till årets budget uppgick till 567,3 mnkr. Utöver jämförelsestörande poster (70,5 mnkr) och kommunstyrelsens reserv (67,0 mnkr) förklaras avvikelsen främst av nämndernas nettokostnadsutveckling. Såväl effektiviseringar som behovsutveckling bidrog till nämndernas positiva budgetavvikelse.

Prognosavvikelsen, årets resultat i förhållande till helårsprognosen i delårsuppföljningen per augusti (685,5 mnkr), uppgick till 87,1 mnkr. Avvikelsen förklaras i huvudsak av högre statsbidrag och att nämndernas kostnadsutveckling var lägre än förväntat under årets sista månader.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar och jämförelsestörande poster uppgick till 655,2 mnkr och är en förbättring med 531,1 mnkr jämfört med föregående år (124,1 mnkr). Budgeterat resultat var 170,9 mnkr.

Årets utfall visar att kommunen har goda ekonomiska förutsättningar att möta konjunkturförändringar eller andra faktorer som påverkar de ekonomiska förutsättningarna.

Investeringar

Kommunens totala nettoinvesteringar, exklusive finansiell leasing, uppgick till 511,7 mnkr, vilket motsvarade en genomförandegrad med 50,1 procent av årets budget om 1 022,0 mnkr. Utfallet avviker med 57,4 mnkr i förhållande till den helårsprognos som upprättades i delårsrapporten per augusti (569,1 mnkr). Årets utfall var 165,5 mnkr lägre än föregående år (677,2 mnkr). Förändringen mellan åren avser i huvudsak förseningar i förhållande till årets plan inom VA-området samt att exploateringsprojekt senarelagts.

Väsentliga personalförhållanden

Antalet anställda inom kommunen minskade från 4 909 till 4 775 under 2025, vilket till stor del beror på lägre volymer samt effektiviseringar. Kommunens totala sjukfrånvaro sjönk från 7,1 procent 2024 till 6,1 procent under 2025, vilket är en sänkning med 1,0 procentenhet. Det är framför allt långtidssjukfrånvaron som har minskat.

Intern kontroll

Samtliga planerade kontroller 2025 har genomförts enligt plan och detaljerad redovisning av kontrollerna finns i respektive styrelses och nämnds årsredovisning. Bedömningen är att nämnderna i enlighet med kommunallagen var och en har bedrivit en tillräcklig intern kontroll för att förebygga fel och oegentligheter inom verksamheten samt för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt.

Sammanställda räkenskaper och företagen

Resultatet för kommunkoncernen var positivt och uppgick till 805,4 mnkr (183,5 mnkr år 2024). Resultatförändringen mellan åren förklaras främst av ökade intäkter för taxor och avgifter inom VA-kollektivet, försäljning av exploateringsfastigheter samt gatukostnadsersättningar i kommunen. Även ett lägre nettokostnadsutfall för kommunens nämnder bidrog till resultatförbättringen tillsammans med att kostnader för

pensioner minskade mellan åren för kommunen och för bolagen.

Kommunen och kommunkoncernens balansräkning har justerats för 2024 och därmed har nyckeltal för soliditet och kassalikviditet räknats om och är inte jämförbara med tidigare år. Detta eftersom finansiell leasing har justerats in i kommunens balansräkning under 2024 och 2025. Se not 1: redovisningsprinciper, not 2: uppskattningar och bedömningar samt not 3: justerad balansräkning.

Kommunens soliditet har blivit väsentligt lägre med redovisning av finansiell leasingen för verksamhetslokaler där tillgångar och leasingskuld får full effekt inom balansräkningen. Kommunkoncernens soliditet påverkas inte på samma sätt eftersom den koncerninterna delen av leasingskulden återläggs. I kommunkoncernen redovisas endast den externa finansiella leasingen för verksamhetslokaler.

Haninge Bostäder AB:s resultat efter finansiella poster blev 47,1 mnkr, vilket kan jämföras med 60,0 mnkr år 2024. Nettoomsättningen ökade med 13,9 mnkr till 309,4 mnkr jämfört med 2024. Tornberget Fastighetsförvaltnings AB:s resultat efter finansiella poster blev 14,3 mnkr, vilket kan jämföras med 14,1 mnkr år 2024. Nettoomsättningen under året minskade med 22,1 mnkr till 635,8 mnkr jämfört med 2024.

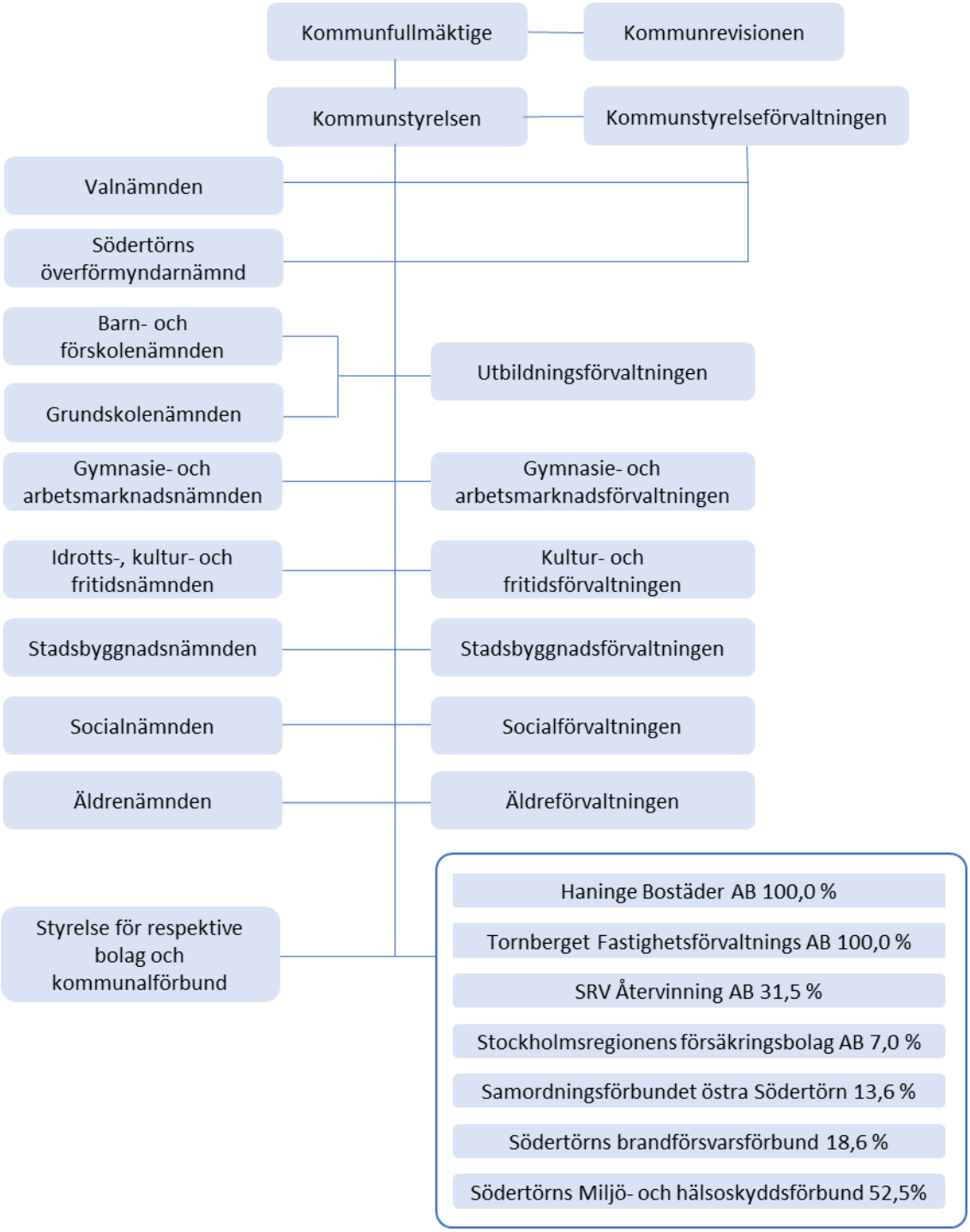
Kommunstyrelsen bedömer att verksamheterna i de företag som ingår i koncernens sammanställda räkenskaper för 2025 har bedrivits i enlighet med det fastställda kommunala ändamålet och inom ramen för de befogenheter som kommunen har. Motsvarande uppsikt och huvudsakliga bedömning görs även för övriga delägda företag som finns beskrivna i årsredovisningen.

Fem år i siffror - Den kommunala koncernen, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter, inkl jämförelsestörande poster	2 054,6	1 971,1	1 786,3	1 880,1	2 258,6
Verksamhetens kostnader, inkl jämförelsestörande poster	-6 501,2	-6 799,0	-7 366,4	-7 850,9	-7 678,7
Årets resultat	683,6	685,9	320,0	183,5	805,4
Årets resultat efter jämförelsestörande poster	343,8	491,9	302,6	181,2	688,1
Nettoinvesteringar	1 072,2	946,8	781,0	1 034,8	814,3
Självfinansieringsgrad, %	96,2	112,3	91,5	59,3	162,0
Tillgångar*	11 767,8	12 784,3	13 623,9	14 711,7	14 368,9
Eget kapital*	3 862,5	4 551,6	4 736,4	4 912,4	5 813,4
Långfristig låneskuld	4 069,3	4 433,3	4 089,0	3 998,8	3 040,2
Långfristig leasingskuld*	13,5	8,3	436,1	1 015,7	977,4
Soliditet, %*	32,8	35,6	34,8	33,4	40,5
Soliditet inkl totala pensionsförpliktelser, %*	22,2	26,1	25,8	24,8	32,0
Kassalikviditet, %*	93,4	117,6	99,5	94,2	96,1
Antal anställda	5 302	5 461	5 477	5 348	5 237

Fem år i siffror - Kommunen, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter, inkl jämförelsestörande poster	1 672,6	1 648,1	1 554,1	1 643,1	1 852,0
Verksamhetens kostnader, inkl jämförelsestörande poster	-6 436,1	-6 812,0	-7 495,1	-7 922,0	-7 377,3
Skatteintäkter	4 215,9	4 516,3	4 807,5	4 976,0	5 176,8
Generella statsbidrag	1 315,6	1 443,3	1 561,9	1 719,3	1 642,5
Årets resultat	623,2	625,9	270,1	126,4	772,5
Årets resultat efter jämförelsestörande poster	283,4	431,9	252,7	124,1	655,2
Nettoinvesteringar	313,1	244,1	502,6	737,4	537,3
Självfinansieringsgrad, %*	248,3	327,9	90,0	52,7	230,8
Tillgångar*	6 374,5	6 920,1	8 836,5	11 070,2	11 517,4
Eget kapital*	3 268,3	3 894,2	3 971,0	3 924,6	4 697,1
Långfristig låneskuld	-	-	-	-	-
Långfristig leasingskuld*	13,5	8,3	1 493,7	3 299,8	3 052,3
Soliditet, %*	51,3	56,3	44,9	35,5	40,8
Soliditet inkl totala pensionsförpliktelser, %*	31,7	38,7	31,0	24,1	30,2
Kassalikviditet*	123,6	164,0	155,4	159,3	121,8
Kommunal skattesats	19,68	19,68	19,68	19,68	19,45
Befolkning	95 658	97 683	99 751	100 895	101 408
Befolkningsförändring	1 968	2 025	2 068	1 144	513
Antal anställda	4 912	5 055	5 082	4 909	4 775

** 2024 års jämförelsetal har omräknats med hänsyn till den justerade balansräkningen för kommunen och kommunkoncernen, se not 3.*

Den kommunala koncernen



Haninges kommunkoncern och ansvarsområden

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ som representerar invånarna i kommunen och tar beslut i kommunens viktigaste frågor. Kommunfullmäktige utser kommunstyrelsen. Den kommunala revisionen granskar kommunfullmäktiges uppdrag. Revisorerna är förtroendevalda och biträds av sakkunniga yrkesrevisorer. Tillsammans prövar de om verksamheten är ändamålsenlig och effektiv, om styrningen är tillräcklig och om räkenskaperna är rättvisande.

Kommunens verksamhet är organiserad i kommunstyrelsen, åtta nämnder och en valnämnd. Valnämnden träder i kraft när det är valår. Kommunal verksamhet bedrivs inom vissa verksamhetsområden även av privata utförare. I kommunkoncernen ingår följande koncernföretag; Tornberget Fastighetsförvaltnings AB, Haninge Bostäder AB, Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund, Södertörns Brandförsvarsförbund och SRV återvinning AB. Dessa företag ingår också i de sammanställda räkenskaperna, förutom Södertörns Brandförsvarsförbund som undantas.

Samordningsförbundet Östra Södertörn samt Stockholmsregionens Försäkrings AB klassificeras inte som koncernföretag och ingår därmed varken i den kommunala koncernen eller i de sammanställda räkenskaperna. Upplysning om dessa företag lämnas dock för att ge en helhetsbild över kommunens organisation.

Kommunfullmäktige beslutade i maj 2025 att Haninge kommun ska träda ur Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund (SMOHF) och att myndighetsprocesserna som hanteras inom förbundet ska organiseras inom kommunen i stället. Enligt beslut från kommunfullmäktige i ägarkommunerna Haninge, Tyresö och Nynäshamn ska förbundet avvecklas den 30 juni 2026. Från och med 1 juli 2026 ansvarar i stället stadsbyggnadsnämnden för miljö- och hälsoskyddsverksamheten inom Haninge kommun.

I december 2025 upplöstes bolaget Haninge kommun Holding AB (Haninge Holding AB), som tidigare varit moderbolag för de verksamheter som kommunen driver i aktiebolagsform.

Förändringar av förvaltningsorganisationen har genomförts för att skapa förutsättningar för effektivare styrning, ledning och uppföljning samt ett närmare ledarskap. Den 1 maj delades social- och äldreförvaltningen upp i en socialförvaltning med ansvar för individ- och familjeomsorg och funktionshinderomsorg, och en äldreförvaltning med ansvar för äldreomsorg. Den 1 september delades utbildningsförvaltningen upp i en utbildningsförvaltning med ansvar för förskola och grundskola, och en gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltning med ansvar för gymnasium, vuxenutbildning och arbetsmarknadsinsatser.

Den 1 februari 2026 bildas en ny samlad förvaltning i form av förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid genom att gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen slås ihop med kultur- och fritidsförvaltningen.

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsens uppgift är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och en kommungemensam nämnds verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Kommunstyrelsen leder och samordnar planering och uppföljning av kommunens ekonomi och verksamheter, samt ansvarar för samordningen inom den kommunala koncernen.

Kommunstyrelsen är anställningsmyndighet för personal vid samtliga förvaltningar och fattar beslut om strategiska personalfrågor.

Barn- och förskolenämnden

Barn- och förskolenämnden ansvarar för de kommunala verksamheterna inom förskola, pedagogisk omsorg samt omsorg på obekväm arbetstid enligt skollagen (2010:800).

Barn- och förskolenämnden har också ansvar för tillsyn av och tillståndsgivning för fristående förskoleverksamhet och annan pedagogisk verksamhet enligt skollagen.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ansvarar för de kommunala verksamheterna enligt skollagen (2010:800) inom förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, fritidshem samt öppen fritidsverksamhet.

Grundskolenämnden ansvarar också för uppgifter som enligt skollagen åligger kommunen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter samt uppgifter som ankommer på vårdgivaren för den medicinska och psykologiska delen av elevhälsan i kommunal förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för de kommunala verksamheterna enligt skollagen (2010:800) inom gymnasieskola, anpassad gymnasieskola samt vuxenutbildning.

Nämnden ansvarar även för uppgifter som åligger kommunen enligt skollagen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter, uppgifter som ankommer på vårdgivaren för den medicinska och psykologiska delen av elevhälsan i gymnasieskola och anpassad gymnasieskola samt arbetsmarknadsfrågor.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden fullgör det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar som inte har fyllt 20 år och är arbetslöshetsnämnd enligt lagen (1944:475) om arbetslöshetsnämnd.

Idrott-, kultur- och fritidsnämnd

Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden har till uppgift att främja idrotts- och friluftslivet samt folkhälsoarbetet i kommunen. Nämnden ansvarar för idrotts- och friluftsmiljöer, viss skötsel i skärgården, kommunens camping- och vandrarhemsverksamhet, fritidsgårdar och parklek.

I nämndens ansvar ingår även stöd till föreningslivet, lokalbokning, föreningsbidrag, registrering av lotterier och utnämnande av lotterikontrollanter.

Socialnämnd

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg, det vill säga ekonomiskt bistånd, stöd till enskilda samt stöd till barn och familjer. Detta omfattar även vård av unga och personer med missbruk enligt socialtjänstlagen och tvångslagarna om vård av unga (LVU) och lag om vård av missbrukare i vissa fall (LVM). Uöver detta ansvarar socialnämnden för stöd och service till personer med funktionsnedsättning (LSS), familjerättsfrågor, arbetsmarknadsfrågor och frågor som rör flyktingmottagande.

Stadsbyggnadsnämnd

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för de kommunala verksamheterna inom bygglovshantering, mätning, beräkning samt kartframställning. Nämnden ansvarar för kommunens vägar, parker, vatten- och avloppsverksamhet samt renhållning.

Nämnden är kommunens myndighet i trafikfrågor, väghållning, hamnfrågor, adresshantering och lägenhetsregister. Stadsbyggnadsnämnden är också huvudman för den kommunala lantmäterimyndigheten.

Äldrenämnd

Äldrenämnden ansvarar för service, omsorg och vård. Nämndens verksamhet omfattar äldreomsorg bestående av biståndsbedömning som rör hemtjänst, trygghetslarm, dagverksamhet, avlastning, korttidsboende, matdistribution, färdtjänst, bostadsanpassning och boende för äldre samt hälso- och sjukvård och tekniska hjälpmedel i särskilda boendeformer till kommuninvånare över 65 år. Nämnden ansvarar även för kommunal och annan drift av hemtjänst, dagverksamhet och boenden, samt riksfärdtjänst och färdtjänst.

Äldrenämnden är sjukvårdshuvudman för den hälso- och sjukvård som bedrivs inom nämndens verksamhetsområde.

Valnämnd

Valnämnden är lokal valmyndighet och ansvarar för att genomföra allmänna val och lokala folkomröstningar i kommunen.

Södertörns överförmyndarnämnd

Södertörns överförmyndarnämnd ansvarar för tillsyn och handläggning av ärenden avseende förmyndarskap, godmanskap och förvaltarskap. Överförmyndarnämnden ska genom sin tillsyn säkerställa att de som har en förordnad god man, förvaltare eller förmyndare inte lider rättsförlust.

Koncernföretag

Haninge Bostäder AB

Haninge Bostäder AB bygger, förädlar, förvaltar och förvärvar fastigheter, bostäder, affärslägenheter och tillhörande kollektiva anordningar samt utför förvaltningsuppdrag åt Haninge kommun. Företaget ska ta sitt bostadssociala ansvar och aktivt motverka boendesegregation, främja integration och jämställdhet samt bekämpa diskriminering. Haninge kommuns ägarandel är 100 procent.

Fastighetsbeståndet omfattar 36 registerfastigheter och den totala uthyrningsbara arean utgörs till 93,7 procent av bostäder.

Tornberget Fastighetsförvaltnings AB

Tornberget Fastighetsförvaltnings AB bygger, äger, förvaltar och hyr ut fastigheter för kommunalt ändamål. Företaget ska tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler och upplåta dessa till självkostnadshyra. Haninge kommun hyr en stor del av lokalerna. Haninge kommuns ägarandel är 100 procent.

SRV Återvinning AB

SRV Återvinning AB ansvarar för att sköta insamling och hantering av hushållsavfall, returpapper och slamtömning. Företaget ägs av fem kommuner på Södertörn: Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Salem. Haninge kommuns ägarandel är 31,5 procent.

Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund (SMOHF)

Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund utövar tillsyn på verksamheter som berörs av miljöbalken och livsmedelslagstiftningen samt verksamheter som säljer alkohol och tobak. Kommunalförbundet ägs av Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner. Haninge kommuns ägarandel är 52,5 procent.

Kommunfullmäktige beslutade i maj 2025 att Haninge kommun ska träda ur Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund och förbundet avvecklas den 30 juni 2026. Från och med 1 juli 2026 ansvarar i stället stadsbyggnadsnämnden för miljö- och hälsoskyddsverksamheten inom Haninge kommun.

Södertörns brandförsvarsförbund (SBFF)

Södertörns brandförsvarsförbund ansvarar för att utföra kommunens uppdrag enligt Lag (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO), samt kan efter särskilda överenskommelser utföra andra uppgifter. Kommunalföbundet ägs av Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö kommun. Nacka kommun lämnade kommunalförbundet per 1 juli 2025. Haninge kommuns ägarandel är 18,6 procent.

Övriga företag och kommunalförbund

Samordningsförbundet östra Södertörn

Samordningsförbundet östra Södertörn ansvarar för att underlätta samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm och kommunerna Tyresö, Haninge och Nynäshamn för att förenkla vägen mot arbetsmarknaden för personer som behöver ha kontakt med flera myndigheter samtidigt. Haninge kommuns ägarandel är 13,6 procent.

Stockholmsregionens Försäkring AB (SRF)

Stockholmsregionens Försäkring AB ansvarar för försäkringslösningar och kompetens inom skadehantering och skadeförebyggande arbete för att minska skaderisker och skadekostnader för kommuner i Stockholmsregionen. Företaget ägs av 25 kommuner i Stockholms län och delägarnas andelstal står i relation till kommunernas storlek mätt i antal invånare. Haninge kommuns ägarandel är 7,0 procent.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Det råder fortsatt osäkerhet om konjunkturutvecklingen. Hushållens och företagens förväntningar om framtiden blev under året något mer positiva. Trots ett turbulent år globalt har förutsättningarna förbättrats och lågkonjunkturen anses ha nått sin botten under 2025. Tidigare års höga inflation och kostnadsökningar har stabiliserats, dock på en högre nivå.

Haninge kommuns resultat 2025 förstärktes jämfört med tidigare års resultat, trots en skattesänkning inför 2025 med 23 öre. Resultatförändringen mellan åren förklaras främst av minskade pensionskostnader, ökade skatteintäkter samt lägre verksamhetskostnader genom bland annat effektiviseringar och en ökad kostnadsmedvetenhet.

Befolkning

Haninge kommun har under de senaste fem åren växt med cirka 7 700 invånare, vilket motsvarar strax under 2 procents befolkningsökning per år. En tydlig inbromsning skedde under 2024, då tillväxten uppgick till cirka 1 procent.

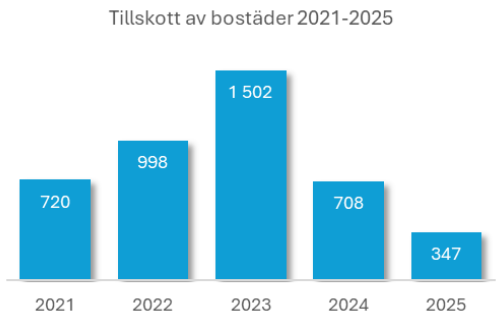
Antalet invånare uppgick till 101 408 i december 2025. Befolkningstillväxten uppgick till 0,5 procent med en ökning om 513 invånare under 2025. Ökningen var i linje med ökningstakten i länet och högre än rikets ökning som var knappt 0,2 procent.

Haninge är i antalet invånare den tjugonde största kommunen i riket samt den femte största i länet. Den främsta förklaringen till den låga befolkningstillväxten under 2025 var, liksom under 2024, lägre flyttningsöverskott inom det egna länet samt lägre födelseöverskott. Det lägre födelseöverskottet påverkar främst planering för antal barn i förskoleåldern de kommande åren. Under 2025 föddes 1 048 barn i Haninge, vilket var cirka tre procent färre än under 2024.

Bostäder

I Haninge fanns vid utgången av år 2025 cirka 42 600 bostäder, varav 37 procent av bostäderna var småhus. Beståndet bestod även av 59 procent i flerbostadshus, varav 30 procent bostadsrätter och 29 procent hyresrätter. Därtill fanns specialbostäder såsom äldreboenden och studentbostäder, motsvarande 4 procent av bostadsbeståndet i Haninge.

Under de senaste fem åren har det tillkommit 4 275 bostäder i Haninge kommun. Flertalet av dessa bostäder återfinns i Vega. Under 2025 färdigställdes 347 bostäder i främst i Vega och Hermanstorp. fastigheterna Täckeråker, Söderbymalm, Kolartorp samt Hermanstorp. De färdigställda bostäderna utgjordes av 192 bostadsrätter, 94 hyresrätter i flerbostadshus samt 61 småhus.



Källa: SCB 2021–2024, statistik Haninge kommun 2025

Arbetslöshet

Vid utgången av 2025 var 7,5 procent av Haninge kommuns arbetskraft i åldrarna 16–65 år inskrivna hos Arbetsförmedlingen. Det motsvarar en minskning med 0,4 procentenheter jämfört med 2024. Nivån var högre än i riket (6,8 %) och Stockholms län (6,9 %). Ungdomsarbetslösheten (18–24 år) var 8,6 procent vid utgången av 2025, vilket var en minskning med 0,7 procentenheter under 2025. Nivån var högre än i riket (7,5 %) och Stockholms län (6,8 %).

Finansiella risker och medelsförvaltning

Den av kommunfullmäktige fastställda finanspolicyn, tillsammans med den av kommunstyrelsen beslutade riktlinjen för finansförvaltningen, utgör det samlade regelverket för kommunens och de helägda bolagens finansverksamhet. Dessa dokument fastställer de riskmandat och limiter som ska tillämpas i finansverksamheten. De helägda bolagen har fastställt finanspolicy i enlighet med de ägardirektiv som fastställts på respektive bolagsstämma.

Likvida medel och kassalikviditet

Kommunens likvida medel i kassa och bank uppgick till 1 185,9 mnkr, vilket är en minskning med 312,3 mnkr från föregående år. Enligt riktlinjen ska kommunen ha en likviditetsreserv motsvarande minst 300,0 mnkr, vilket därmed uppfylldes.

Under året avvecklades kommunens räntefondsplaceringar, vilket är genererade ett positivt

kassaflöde motsvarande 431,4 mnkr. Kommunen har under året lånat ut 1 250,0 mnkr till det helägda bolaget Tornberget Fastighetsförvaltnings AB.

Kassalikviditeten mäter kommunens betalningsförmåga på kort sikt och beräknas som kommunens omsättningstillgångar delat med kortfristiga skulder. Kassalikviditeten uppgick till 121,8 procent, vilket motsvarar en minskning med 19,7 procentenheter jämfört med föregående år (141,5 %). Inom den kommunala sektorn anses en kassalikviditet över 75,0 procent trygga den kortsiktiga betalningsberedskapen.

Kredit- och likviditetsrisk

Kredit- och likviditetsrisk avser risken att vid någon tidpunkt inte ha tillgång till eller endast mot en ökad kostnad ha tillgång till medel för betalningar. Haninge kommun uppvisade fortsatt en stabil ekonomi med en kassalikviditet utan externa låneskulder. De helägda bolagens externa låneskuld motsvarade 4 978,8 mnkr, vilket var en minskning med 50,0 mnkr från föregående år.

Under året hade Tornberget Fastighetsförvaltnings AB låneförfall motsvarande 1 300,0 mnkr, varav 1 250,0 mnkr refinansierades via lån från kommunen och 50,0 mnkr amorterades. Haninge Bostäder AB hade låneförfall motsvarande 210,0 mnkr, vilket refinansierades via Nordea. Löptiden för respektive refinansierat lån analyserades och beslutades utifrån förfalloprofil i befintlig skuldportfölj med målsättningen att fördela låneförfallen mellan åren. I Haninge Bostäders fall genomfördes även en analys av total motpartsexponering innan slutligt beslut fattades.

Kommunen och de helägda bolagen har ett gemensamt koncernkonto för att kunna nyttja koncernens totala överlikviditet i stället för att öka den enskilda partens externa skuld vid kortsiktiga likviditetsbehov. Utöver koncernkontot har kommunen tillsammans med de helägda bolagen en checkräkningskredit motsvarande 200,0 mnkr. Checkräkningskrediten har inte nyttjats under året.

Genom medlemskapet i Kommuninvest ekonomisk förening har kommunen och de helägda bolagen god tillgång till externt kapital med en transparent och förmånlig prisbild.

Ränterisk

Upplåningen inom den kommunala koncernen löper både med fast och rörlig ränta. Under året upprättade Tornberget Fastighetsförvaltnings AB ramavtal för derivat med tre olika affärsbanker och möjliggjorde därmed för hantering av ränterisk genom räntederivat. Räntederivat används för att säkra ränterisk i låneportföljen. Per årsskiftet hade den kommunala koncernen utestående räntederivat i form av ränteswappar med ett sammanlagt nominellt belopp om 1 850,0 (825,0) mnkr. Samtliga swappar fanns i kommunens dotterbolag Tornberget Fastighetsförvaltnings AB och Haninge Bostäder AB.

Under året förlängde Tornberget Fastighetsförvaltnings AB räntebindningen i skuldportföljen genom sex ränteswappar motsvarande 1 100,0 mnkr. Haninge Bostäder AB förlängde sin räntebindning genom två ränteswappar motsvarade 100,0 mnkr.

Koncern- och borgensåtaganden

Haninge kommuns totala borgensåtagande uppgick till 2 820,7 mnkr, vilket är en minskning med 1 574,9 mnkr från föregående år. Minskningen uppkommer främst genom att delar av Tornbergets externa upplåning hos Kommuninvest har ersatts av lån från kommunen (1 250,0 mnkr). Även kommunens borgensåtaganden för föreningar har minskat under året.

Utnyttjade borgensåtaganden för kommunala bolag uppgick till 2 784,0 mnkr, varav borgensåtaganden till Tornberget Fastighetsförvaltnings AB uppgick till 2 750,0 mnkr och SRV återvinning AB 34,0 mnkr. Borgensåtaganden till föreningar uppgick till 10,0 mnkr. Kommunens pensionsåtaganden inom Södertörns brandförsvarsförbund uppgick till 26,6 mnkr.

De helägda bolagen hade en avtalad kreditram om 200,0 mnkr på koncernkontot, som var outnyttjad per 2025-12-31.

Utöver ovan nämnda borgensåtaganden har kommunen, tillsammans med 297 kommuner och regioner, ingått solidarisk borgen för Kommuninvest Sverige AB. Per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027,0 mnkr och totala tillgångar till 636 323,0 mnkr. Haninge kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 3 231,7 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 3 426,1 mnkr. Inga borgensåtaganden behövde infrias under året och risken att kommunens borgensåtaganden behöver infrias bedöms som låg.

Andra avsättningar

Under året har kommunen återfört de avsättningar som tidigare varit redovisade i balansräkningen, då rivningar har slutförts. Avsättningarna har återförts enligt RKR R9 och eftersom rivningarna blev enklare att genomföra blev kostnaderna lägre. Detta gör att kommunen redovisar minskade kostnader med 19,4 mnkr för återföring av avsättningar.

Pensionsförpliktelser

Kommunens pensionsförpliktelser är den framtida skuld som kommunen har till arbetstagare, pensionstagare och förtroendevalda. Sedan 1998 redovisas kommunens pensionsförpliktelser enligt blandmodellen, vilket innebär att pension som intjänats före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Pension intjänad efter 1998 redovisas som avsättning eller kortfristig skuld. Ansvarsförbindelsen är viktig att beakta ur risksynpunkt eftersom de årligt

kommande pensionsutbetalningarna ska finansieras. Kommunens pensionsförpliktelsen återlånas i sin helhet i verksamheten, då kommunen inte använder särskilda pensionsplaceringar, extern pensionsförsäkring eller pensionsstiftelse.

Kommunens totala pensionsförpliktelser inklusive särskild löneskatt uppgick för perioden till 2 610,3 mnkr, vilket är en ökning med 9,0 mnkr jämfört med föregående år. Posten avsättningar till pensioner består av intjänad pensionsrätt, särskild ålderspension och efterlevandepensioner samt löneskatt för pensionerna med totalt 1 394,9 mnkr, inklusive särskild löneskatt. Det är en ökning med 53,9 mnkr under perioden. Förändringen förklaras främst av ränte- och basbeloppsuppräkning som redovisas som finansiella kostnader med 39,8 mnkr, ökning av intjänad förmånsbestämd ålderspension med 28,6 mnkr samt utbetalningar av pensioner med -24,4 mnkr. Posterna som anges ger även en ökning eller minskning av särskild löneskatt.

Ansvarsförbindelsen inklusive särskild löneskatt minskade med 44,9 mnkr, vilket förklaras av ränte- och basbeloppsuppräkning med 40,5 mnkr samt utbetalning med 77,0 mnkr.

Kommunkoncernens avsättningar till pensioner ökade med 55,7 mnkr, vilket förklaras av kommunens ökade avsättning till pensioner. Se not 24 och not 29 för ytterligare information.

Kommunens och koncernföretagens pensionsavsättningar har inte förändrats lika mycket som tidigare år, vilket beror lägre inflation och ökning av inkomstbasbeloppet. Detta har även gjort att kommunens pensionskostnader är lägre för året jämfört med 2024. I tabellen visas kommunens och kommunkoncernens totala pensionsförpliktelser inklusive särskild löneskatt.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen				
- Avsättning inkl. särskild löneskatt	1 394,9	1 341,0	1 421,2	1 365,5
- Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	1 215,4	1 260,3	1 215,4	1 260,3
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	-	-	-	-
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	-	-	-	-
Summa pensionsförpliktelse	**2 610,3**	**2 601,3**	**2 636,6**	**2 625,8**
Finansiering				
Återlånade medel	1 394,9	1 341,0	1 421,2	1 365,5
Konsolideringsgrad (%)	100	100	100	100

Långfristiga skulder

Kartläggningen och klassificering av kommunens externa hyresavtal genomfördes till årsredovisning 2024. De hyresavtal som klassificerats som finansiell leasing redovisas som materiell anläggningstillgång samt kort- respektive långfristig skuld.

Under året har kommunen gått igenom avtalssammanställningen som är underlag för klassificering av kommunens hyresavtal. Detta har bland annat lett till att avtal kompletterats samt att variabla avgifter och nyttjandeperioder har justerats. En omräkning av kommunens finansiella leasingåtagande för verksamhetslokaler har därför gjorts. Balansräkning 2024 och jämförelsetal har omräknats med 1 824,9 mnkr för den långfristiga skulden.

Kommunens långfristiga skuld i balansräkningen uppgick till 3 888,0 mnkr, där den största posten avser långfristig skuld för finansiell leasing av verksamhetslokaler med 3 040,0 mnkr samt skulder till VA-kollektivet med 806,3 mnkr.

Känslighetsanalys

Kommunens ekonomiska förutsättningar påverkas av olika händelser i omvärlden och i den egna organisationen. För att ha beredskap och kunna hantera sådana händelser behövs marginaler i den ekonomiska planeringen. Nedan visar en känslighetsanalys hur olika faktorer kan påverka kommunens ekonomi.

Känslighetsanalys, mnkr	2024*	2025
10 öre förändring av kommunalskatten	26,8	28,3
1 procent personalkostnadsförändring	31,4	31,9
1 procent pensionskostnadsförändring	6,1	3,4
1 procent förändring köp av huvudverksamhet	23,2	23,2
1 procent prisförändring varor och tjänster	7,6	7,3

2024 års mått är delvis omräknade jämfört med not 4 och 5 i årsredovisning 2024.

Händelser av väsentlig betydelse

Verksamhet och ekonomi

Kommunstyrelsen har haft ett stort fokus på att säkerställa en hållbar ekonomi och verksamhet. Den ekonomiska styrningen har förstärkts och integrerats med styrningen av verksamheten. Budget- och uppföljningsprocesserna har förenklats och effektiviserats. Ett särskilt fokus har legat på uppföljning av socialnämndens och äldrenämndens arbete med att genomföra åtgärdsplanerna för nå en budget i balans. Arbetet har resulterat i att båda nämnderna redovisar ett överskott i förhållande till årets budget.

Kommunfullmäktige beslutade i maj 2025 att Haninge kommun ska träda ur Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund (SMOHF) och förbundet avvecklas den 30 juni 2026. Från och med 1 juli 2026 ansvarar i stället stadsbyggnadsnämnden för miljö- och hälsoskyddsverksamheten inom Haninge kommun. I december 2025 upplöstes bolaget Haninge kommun Holding AB (Haninge Holding AB) utifrån kommunfullmäktiges beslut i mars 2025. Bolaget har tidigare varit moderbolag för de verksamheter som kommunen driver i aktiebolagsform.

Arbetet med att utveckla Haninge kommuns inköps- och upphandlingsarbete har fortsatt under året. Ett upphandlingsutskott, som inrättades under kommunstyrelsen under 2024, har beslutat om ett flertal upphandlingar. Parallellt har nya kommunövergripande och nämndspecifika styrdokument inom inköp och upphandling tagits fram och kompetensen inom inköp och avtalsstyrning har förstärkts.

En ny lokalförsörjningspolicy antogs av kommunfullmäktige i oktober 2025. Syftet med policyn är att lägga fast kommunens målbild och strategier för lokalförsörjningen samt tydliggöra ansvarsfördelningen inom kommunorganisationen.

Kommunstyrelsen beslutade i december 2025 att införa ett kommungemensamt kontaktcenter i Haninge kommun med planerad driftstart i april 2027. Syftet är att skapa en tydlig och samordnad väg in till kommunens service, där invånare och företagare enkelt kan få svar på sina frågor och hjälp med sina ärenden.

Inom kommunstyrelseförvaltningen har arbete pågått under 2025 med utveckling av ett verksamhetsnära, ändamålsenligt och effektivt stöd som bättre möter verksamheternas behov. I mars 2025 infördes ett nytt HR- och lönesystem, som förenklar kommunens administrativa hantering. Även en ny förenklad modell för IT-styrning har tagits fram och ska implementeras i organisationen. Under året har arbete pågått för att till årsskiftet 2025/2026 införa flexibla arbetsplatser i kommunhuset med bättre förutsättningar för effektiva arbetsformer.

Förändringar av förvaltningsorganisationen har genomförts för att skapa förutsättningar för effektivare styrning, ledning och uppföljning samt ett närmare ledarskap. Den 1 maj delades social- och äldreförvaltningen upp i en socialförvaltning med ansvar för individ- och familjeomsorg och funktionshinderomsorg, och en äldreförvaltning med ansvar för äldreomsorg. Den 1 september delades utbildningsförvaltningen upp i en utbildningsförvaltning med ansvar för förskola och grundskola, och en gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltning med ansvar för gymnasium, vuxenutbildning och arbetsmarkansinsatser.

Tillväxt och samhällsutveckling

Ett stort fokus har varit på framdriften i samhällsbyggnadsprojekten. Totalt har 24 projekt varit i planeringsfas, vilket möjliggör cirka 2 400 nya bostäder och 4 100 nya arbetstillfällen. Planarbete har pågått för att möjliggöra en utveckling av den centrala stadskärnan med en förnyelse av Haninge centrum och Handenterminalen. Det har också pågått planarbete för att möjliggöra nya arbetsplatser i verksamhetsområdena Fors och Albyberg (etapp 2), ny småhusbebyggelse i Norrby, Tungelsta och Krigslida samt en 11-spelarplan i Norrby.

Kommunstyrelsen beslutade i oktober 2025 att ställa ut förslaget Haninge 2050 – Översiktsplan med utblick mot 2070 för granskning.

Kommunens största investeringsprojekt – utbyggnaden av Fors och Dalarö avloppsreningsverk – har nått en viktig milstolpe. Den nybyggda anläggningen i Dalarö har tagits i drift med god funktionalitet, och renovering av den befintliga anläggningen pågår. Investeringen fördubblar kapaciteten för avloppsrening och möjliggör fler anslutningar till kommunalt VA. Planering har pågått för byggnation av en ny simhall på Torvalla och för en utveckling av Campus Haninge.

Ett nytt näringslivsprogram antogs som fokuserar på insatser som förbättrar företagsklimatet i Haninge. I den årliga undersökningen om kommunernas företagsklimat som Svenskt Näringsliv genomför ökade Haninge kommuns betyg från förra årets 3,22 till 3,47, vilket är det

högsta betyget på tio år. I rankningen mellan alla Sveriges kommuner klättrade Haninge från plats 200 i 2024 års undersökning till plats 97 i årets undersökning. Även i den årliga serviceundersökningen inom ramen för kommunsamarbetet Stockholm Business Alliance (SBA) placerade sig Haninge väl med ett nöjd-kund-index (NKI) på 80 i myndighetsprocesserna.

Trygghet och säkerhet

Ett trygghetsprogram antogs som lägger fast målbild och strategier för Haninge kommuns trygghetsarbete. Även en ny samverkansöverenskommelse tecknades med polisen med gemensamma samverkansområden och utifrån samverkansöverenskommelsen togs medborgarlöften fram tillsammans med polisen. Strukturen för förvaltningssamverkan vidareutvecklades utifrån metodiken effektiv samordning för trygghet (EST).

Trygghetsarbetet har gett resultat. Polisen meddelade våren 2025 att det inte längre finns några så kallade öppna drogscener med försäljning av narkotika på allmän plats i Haninge kommun. Den trygghetsundersökning som polisen genomförde under hösten 2025 visar att den upplevda tryggheten i Haninge ökar.

Arbetet inom krisberedskap och civilt försvar har prioriterats under 2025. Säkerhetsskyddsarbetet har förstärkts bland annat genom utökade resurser, utbildning samt framtagande av styrande dokument. Som ett led i att stärka kommunens förmåga till civilt försvar beslutade kommunstyrelsen i september om Haninge kommuns krigsorganisation.

Vård och omsorg

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft 1 juli 2025, innebär ett mer förebyggande, kunskapsbaserat och tillgängligt arbetssätt. Till följd av den nya lagstiftningen har socialnämnden beslutat att erbjuda vissa insatser utan biståndsbedömning och öppnade upp för att erbjuda stöd till individer utan att de först behöver utredas.

Arbetsmarknaden i Stockholmsregionen är fortsatt påverkad av lågkonjunkturen och av osäkerhet i världsekonomin. Med hjälp av ett aktivt arbete med fokus på de som fått ekonomiskt bistånd under en lång tid har antalet personer i långvarigt ekonomiskt bistånd minskat.

Socialnämnden har arbetat med att öka tillgången på insatser i öppenvården och att utveckla hemmaplanslösningar. Arbetet har lett till att volymerna i extern öppenvård och heldygnsvård för barn och unga har minskat.

Äldrenämnden har under året infört lagen om valfrihetssystem (LOV) inom särskilt boende. Alla privata utförare i Haninge och fem privata utförare med verksamhet utanför kommunens gränser har gått in i LOV-avtalet. Detta innebär att det finns elva privata boendeenheter samt kommunens sex egna enheter inom särskilt boende att välja mellan för brukarna.

Under året har samtliga vård- och omsorgsboenden i kommunal drift utrustats med ett sensorbaserat larmsystem. Även arbetet med att införa digitala lås i hemtjänsten har pågått under året och under våren 2026 beräknas alla hemtjänstkunder ha fått digitala lås monterade. Under året har även ett gemensamt kvalitetsledningssystem införts, som omfattar både myndighetsutövning och utförare inom nämndens ansvarsområde i egen regi.

Förskola, skola och fritid

Ett stort fokus har under 2025 legat på arbetet med att förbättra kunskapsresultaten. Ledning och styrning av grundskoleverksamheten har förstärkts genom att nya arbetssätt för systematiskt kvalitetsarbete har införts och processerna för riktat individ- och verksamhetsstöd, lokalhyressystem och skolval har omorganiserats. En omstrukturering av förstelärartjänsterna har genomförts, i syfte att bättre matcha lärarnas kompetensområden med skolornas aktuella utvecklingsbehov. Beslut har även fattats om att inrätta en central kommunal resursskola för elever med omfattande stödbehov för att öka kvaliteten och resurseffektiviteten.

Frågan om att möjliggöra för en extern aktör att bedriva verksamhet vid Nakterhusskolan har behandlats av grundskolenämnden. Då förutsättning för extern aktör att bedriva skolverksamhet i Nakterhusskolan inte fanns är frågan inte längre aktuell och Nakterhusskolan kommer att fortsätta drivas i kommunal regi.

Antalet barn i åldrarna 1–5 som efterfrågar förskoleplats har minskat och prognosen visar på en fortsatt minskning de kommande åren. I takt med att efterfrågan har minskat har verksamheten anpassats och en förskola har avvecklats och nio avdelningar ställts av under 2025.

Ett målmedvetet arbete har genomförts för att sänka trösklarna till kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter för barn och unga. En särskild satsning har genomförts för att erbjuda idrottsaktiviteter efter skolans slut.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Haninge kommuns styrsystem bygger på kommunens vision, löfte till invånarna, uppdrag och kommunfullmäktiges mål. Kommunfullmäktiges mål avser hela mandatperioden och kommunfullmäktiges indikatorer har målvärden för år 2026. Styrsystemet syftar till att stödja kommunens arbete med att använda befintliga resurser effektivt och tillhandahålla tjänster av god kvalitet. Kommunens styrsystem ska bidra till att ekonomin är i balans, målsättningarna uppnås och att verksamheterna kvalitetssäkras. Detta ska sammantaget bidra till god ekonomisk hushållning.

Styrning och verksamhet ska bedrivas i enlighet med lagar och förordningar i linje med verksamhetens grunduppdrag. Haninge kommuns styrsystem består av ekonomistyrning, målstyrning och kvalitetsstyrning. Tillsammans med intern kontroll utgör detta grunden för att styra, leda, planera och följa upp kommunens verksamhet. För att uppnå bästa effektivitet och nytta krävs ett kommungemensamt agerande och koncernövergripande synsätt. Kommunstyrelsen har därför ett särskilt ansvar att samordna nämnderna samt de kommunala bolagen.

Kommunens ekonomi- och målstyrning

Haninge kommun har för perioden 2023 - 2026 totalt nio övergripande mål som har fastställts av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget. Till varje mål finns indikatorer med uppsatta målsättningar som sträcker sig till år 2026 och som ska fånga den effekt som avses med respektive mål. Flera av kommunfullmäktiges indikatorer är hämtade från externa källor och mätningar, vilket gör att årets utfall inte publiceras i samband med att årsredovisningen upprättas utan kommer under efterföljande år med eftersläpning. För att uppfylla målen i slutet av mandatperioden behöver en förflyttning ske varje år, och takten kan variera mellan åren.

Kommunens ekonomistyrning verkställs genom kommunfullmäktiges beslut om budget och resursfördelningsmodell. Detta sker årligen i kommunfullmäktiges beslut om Mål och budget, där även kommunens finansiella mål för god ekonomisk hushållning framgår. Haninge kommun har en drift- och investeringsbudget som sträcker sig över en planeringsperiod om fyra år för att säkerställa framförhållning, en balanserad ekonomisk utveckling och en god ekonomisk hushållning. Kommunfullmäktige fattar beslut om budgetramar för styrelse, nämnder och bolag för nästkommande år, samt ekonomisk plan för totalt fyra år.

Styrelse och nämnder antar årligen nämnd- och verksamhetsplan med budget med utgångspunkt i kommunfullmäktiges Mål och budget. I planen fastställs de nämndmål och nämndindikatorer som ska bidra till att kommunfullmäktiges mål uppfylls. Nämndmålen formuleras utifrån respektive nämnds ansvarsområde som fastställts i kommunens reglemente. De ekonomiska ramarna som kommunfullmäktige har fastställt i Mål och budget avseende drift och investeringar fördelas för kommande år i nämnd- och verksamhetsplanens budget.

Uppföljning och återrapportering

En fungerande uppföljning är viktig när ansvar och befogenheter är decentraliserade. Styrelse och nämnder följer upp kommunfullmäktiges mål, indikatorer och uppdrag tre gånger per år och återrapporterar till kommunfullmäktige två gånger per år. Det ekonomiska resultatet för styrelse och nämnder har under året följts upp sex gånger. Kommunens delårsuppföljning per augusti och årsredovisningen utgör lagstadgade bokslut som rapporteras till kommunfullmäktige. De övriga uppföljningarna, som rapporterats till kommunstyrelsen, är för perioderna till och med februari, april, juli och oktober. De ekonomiska uppföljningarna innefattar periodens resultat, årsprognos samt risk- och känslighetsanalys.

Mål och uppdrag

Kommunfullmäktiges nio mål omfattar rubrikerna Tryggare invånare, En skola med fokus på kunskap och studiero, En meningsfull fritid för invånarna, Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning, Ordning och reda i ekonomin, Målinriktat miljöarbete, Attraktiva bostäder och närmiljö, Hög kvalitet i kommunens välfärdstjänster samt En attraktiv arbetsgivare. Tillsammans med kommunens vision och löfte till invånarna utgör kommunfullmäktiges mål den övergripande styrningen av kommunen.

Kommunfullmäktiges mål avser hela mandatperioden och kommunfullmäktiges indikatorer har målvärden för år 2026. En slutlig bedömning av måluppfyllelse kan därmed göras först per 2026. I denna årsredovisning redovisas en bedömning av måluppfyllelsen under 2025 utifrån genomförda aktiviteter och indikatorernas utfall. I årsredovisningen har samtliga kommunfullmäktiges mål följts upp och analyserats utifrån underlag från kommunstyrelsens, nämndernas och bolagens respektive årsredovisningar.

För varje mål har en bedömning av måluppfyllelse gjorts för 2025 baserat på den planering som fastställdes för året. Mål har bedömts utifrån en fyrgradig skala huruvida målet har ”uppnåtts”, ”i hög grad uppnåtts”, ”delvis uppnåtts” eller ”ej uppnåtts”.

För 2025 bedöms ett av kommunfullmäktiges nio mål vara i hög grad uppnått och åtta mål bedöms delvis vara uppnådda. Av kommunfullmäktiges sex uppdrag är två slutförda medan fyra uppdrag pågår och bedöms fortsätta under 2026.

Måluppföljning

Mål 1. Trygga invånare

Tryggheten är vår tids stora frihetsfråga. Det offentliga rummet ska tas tillbaka till hederliga invånare och resurser ska läggas på uthålliga åtgärder som bidrar till minskad kriminalitet och ökad trygghet. Kommunen har som mål att Haninge inte ska ha några utsatta områden 2030.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Anmälda brott om skadegörelse per 1000 invånare	32,5	30,7	32,5	*	27,0
Trygghet i skolan, årskurs 8, %	79,9	79,9	80,4	80,4	86
Andel som känner sig trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, %	61,3	60,3	64,9	**	69,1

** Utfall för 2025 publiceras 2026.*

*** Utfall för 2025 saknas.*

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnått. Bedömningen baseras dels på genomförda aktiviteter, dels på utfallet av indikatorer. Förtydligad styrning, förändrade arbetssätt och förstärkt samverkan med polisen bedöms ha bidragit till att stärka kommunens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete. Även det intensifierade arbetet med att stärka kommunens förmåga inom krisberedskap och civilt försvar bidrar till målbedömningen.

Resultat för mål 1

Styrning och samverkan för ett tryggare Haninge

Trygghetsarbetet har intensifierats under 2025 och i april antog kommunfullmäktige ett trygghetsprogram som lägger fast målbild och strategier för Haninge kommuns trygghetsarbete. Styrelse, nämnder och bolag ska arbeta utifrån programmets inriktning och strategier inom områdena: trygga offentliga miljöer, trygga verksamheter, barn och unga samt stöd till brottsoffer och individer i riskzonen. Strukturen för förvaltningssamverkan har vidareutvecklats utifrån metodiken effektiv samordning för trygghet (EST).

Även en ny samverkansöverenskommelse, som gäller till 2027, har tecknats med polisen med gemensamma samverkansområden och utifrån överenskommelsen har medborgarlöften tagits fram tillsammans med polisen. Polisen meddelade våren 2025 att det inte längre finns några så kallade öppna drogscener med försäljning av narkotika på allmän plats i Haninge kommun. Den trygghetsundersökning som polisen genomförde under hösten 2025 visar att den upplevda tryggheten i Haninge ökar.

Under 2025 har en uppdatering av kommunens tillstånd för ordningsvakter gjorts utifrån en förnyad behovs- och lägesbild. Kommunens ordningsvakter har utökats och

kan nu verka inom sju tillståndsområden; Brandbergen, Handen, Jordbro, Tungelsta, Vega, Västerhaninge och Vendelsö.

Under andra halvåret 2025 har kommunen initierat samverkan i syfte att möjliggöra en systematisk och aktörsgemensam tillsynsverksamhet. Genom initiativet har såväl kommunala som externa aktörer genomfört samordnade tillsynsinsatser, med fokus på olovliga boenden. Arbetet har omfattat kommunala verksamheter, exempelvis inom bygglov och socialtjänst, i samverkan med Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund, Södertörns brandförsvarsförbund och polisen.

Mot bakgrund av det ansträngda säkerhetspolitiska läget har Haninge kommun under 2025 prioriterat arbetet inom krisberedskap och civilt försvar. Kommunen har förstärkt säkerhetsskyddsarbetet bland annat genom utökade resurser, utbildning samt framtagande av styrande dokument. Kommunstyrelsen har beslutat om Haninge kommuns krigsorganisation. Krigsorganisationen redovisar vilka uppgifter som är prioriterade för kommunen i händelse av krig och utifrån beslutet pågår arbete med bemanningsplanering för att ställningstagande ska kunna göras om krigsplacering. Beslut har även fattats om att inrätta 13 trygghetspunkter, spridda inom kommunens geografiska område och i samverkan med länsstyrelsen har en service- och trygghetspunkt (SOT) inrättats på Utö som ska säkerställa att grundläggande service fungerar även vid en samhällsstörning.

Under året har Haninge kommun tilldelats statsbidrag från Livsmedelsverket i syfte att förstärka måltidsberedskapen. Detta har skett genom utökade inköp av bland annat fältkök, nödvattenutrustning samt frystorkad mat. En förbättrad metod för risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) har även införts under året. Metoden tydliggör att den övergripande analysen aggregeras utifrån såväl kommunstyrelsens riskanalysarbete som av övriga nämnders relevanta identifierade risker, sårbarheter, beroenden och åtgärder.

Under hösten 2025 har det kommunövergripande arbetet för att motverka korruption, välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan intensifierats. Arbete pågår med en genomlysning, som slutförs under första kvartalet 2026. Genomlysningen har särskilt fokus på fyra områden; hemtjänst, externa placeringar inom socialnämnden, föreningsbidrag inom idrotts-, kultur- och fritidsnämnden samt myndighetsutövning kopplat till tillsyn och tillstånd.

En trygg grund för barn och unga

Tryggheten i förskolan och skolan i Haninge är fortsatt god. I kommunens skolenkät uppgav 92 procent av vårdnadshavare till barn i förskolan att de upplever trygghet i förskolan. I alla förskoleområden framträder barnens trygghet vid sidan om trivsel och pedagogernas bemötande som goda kvalitetsindikatorer. Trygghets- och säkerhetsarbetet har fortsatt att stärkas på förskolorna genom utvecklade rutiner, trygghetsvandringar, arbetskläder med tydlig identifikation och utbildning av personal.

I Skolinspektionens trygghetsenkät uppgav 80,4 procent av eleverna i årskurs 8 att de känner sig trygga i skolan, vilket är något högre än tidigare mätvärde på 79,9 procent. Andra påvisade indikatorer är låg klagomålsfrekvens, utvecklade strategier för kommunikation med elever och vårdnadshavare samt strukturerat och systematiskt trygghetsarbete.

I den senaste gymnasieenkäten svarade 85 procent av eleverna på Haninges nationella program att de är trygga, vilket är en ökning från 82 procent 2024. I gymnasiet har arbetssättet för mentor reviderats och tydligare ordningsregler som begränsar mobilanvändning införts, vilket medfört en mer fokuserad och trygg studiemiljö. Även inom vuxenutbildningen uppgav 95 procent av eleverna att de känner sig trygga jämfört med 94 procent 2024. I samtliga skolformer har kommunikationen med elever och vårdnadshavare förbättras under 2025 för att förstärka tryggheten och tilliten.

För att ytterligare stärka tryggheten för barn och elever har en central rutin för samtliga verksamheter tagits fram för hantering av allvarliga kränkningsärenden, särskilt i situationer om vuxna kränker barn och elever. Rutinen syftar till att ge medarbetare ett tydligt stöd i hur sådana händelser ska hanteras, och att säkerställa att vårdnadshavare får kännedom om hur organisationen agerar vid dessa situationer.

Det kommunövergripande arbetet för att motverka att barn och unga hamnar i riskzon för kriminalitet har under året utvecklats i samarbete mellan skola, socialtjänst och fritid. Arbetet med att utveckla SSPF (Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid) och SIG (Sociala insatsgrupper) har bedrivits med målet att nå fler barn och unga som bedöms vara i behov av insatser. Insatserna har införts inom alla kommunens grundskolor från höstterminen 2025 och antalet barn och unga som får del av insatserna har utökats. Även skolsociala team har etablerats på tre skolor och projektet ”Soc för unga”, som innebär att eleverna får information om socialtjänstens roll och rättigheter, är implementerat i alla skolor. I samverkan med socialtjänst, polis och skola har en gemensam mottagningsrutin för ungdomar som återvänder efter placering tagits fram.

Trygghet i den fysiska miljön

För att öka tryggheten i den offentliga miljön har riktade trygghetsåtgärder genomförts, såsom förbättrad belysning, röjning av skymmande växtlighet och upprustning av tunnlar och stråk i prioriterade områden. Nolltolerans har fortsatt tillämpats mot nedskräpning och skadegörelse. Upprustning har skett av den offentliga miljön på ett flertal platser i kommunen. Gång- och cykelstråken mellan Handen och Mellanberg samt mellan Handen, Vega och Port 73 har rustats upp med förbättrad belysning, slyröjning, ny beläggning och trivselåtgärder. I stadskärnan har upprustning genomförts av tunneln vid Poseidons

torg, med fokus på förbättrad belysning och skyltning. Trygghetsinsatser har även gjorts i gångtunneln under Gudöbroleden till Port 73, genom översyn av växtlighet, målning och konstverk.

För att öka tryggheten har även åtgärder genomförts i kommunens idrottsanläggningar och kulturlokaler under året. Det handlar bland annat om att förstärka skalskydd, genomföra belysningsåtgärder och förbättra trafiksäkerheten.

Mål 2. En skola med fokus på kunskap och studiero

Utbildning ger möjligheter för människor att uppnå sina livsmål. Inget barn eller elev ska hindras att nå sin fulla potential i Haninges skolor. Skolor i Haninge kommun ska präglas av tydliga regler och fokus på trygghet, resultat och studiero.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel, %	81,3	80,1	74,9	75,8	90
Elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, hemkommun, %	71,4	71,2	68,1	68,6	80
Gymnasieelever med behörighet till universitet och högskola inom 3 år, andel, %	51,7	52,1	52,2	50,8	55
Gymnasieelever med examen inom 3 år, andel, %	65,1	66,3	65,9	63,4	70
Gymnasieelever med indraget studiestöd p.g.a. ogiltig frånvaro, andel, %	14,9	16,6	19,9	16,7	7,5
Antal inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, kommunal regi	5,5	5,5	5,7	*	5,5

**Utfall för 2025 publiceras 2026.*

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnåtts. Bedömningen grundar sig på studieresultaten inom grundskolan som visar på en viss förbättring jämfört med föregående år och att genomförda insatser börjar ge resultat. Utfallen är fortfarande lägre än kommunens målvärden samt **än** genomsnittet i länet och riket.

Resultat för mål 2

Arbetet för att förbättra kunskapsresultaten
Studieresultaten i grundskolan för läsåret 2024/2025 visar på en viss förbättring, vilket gäller oavsett om det handlar om alla grundskolor i kommunen eller de kommunala grundskolorna. Resultatförbättringen visar att kommunens långsiktiga strategi för att förbättra kunskapsresultaten börjar ge resultat. Resultaten ligger dock fortsatt både under kommunens målvärden och genomsnittet i länet och riket.

Under 2025 har fokus i grundskolan legat på att implementera det nya arbetssättet för det systematiska kvalitetsarbetet med inriktning på uppföljning, analys och åtgärder. Arbetet med en kommungemensam screeningplan har fortsatt och lett till fler riktade insatser för att förbättra elevernas taluppfattning, problemlösning, läsförståelse och språkförmåga, vilket förväntas öka kunskapsresultaten på sikt. Handlingsplanen för elever med betyget F i ett till två ämnen har resulterat i att över hälften av dessa elever nått godtagbara kunskaper. Beslut har även fattats om att under 2026 inrätta en central kommunal resursskola för elever med omfattande stödbehov för att öka kvaliteten.

Studieresultaten från gymnasieskolan för läsåret 2024/2025 visar att resultaten för de elever som är folkbokförda i Haninge, oavsett skola, har gått ner något. Resultaten för elever i kommunens gymnasieskolor låg på samma nivå som föregående
år på högskoleförberedande program och förbättrades på yrkesförberedande program. Ett stort fokus har under året legat på förstärkning av närvaroarbetet, tidiga insatser med fler stödpass och prioritering av kurser, där många elever ofta har stora utmaningar, exempelvis i matematik.

I kommunens förskolor har fokus under året varit på språkutveckling för att möjliggöra att barn utvecklas i största möjliga utsträckning och är förberedda för grundskolan. Språkpiloter har lett lokala nätverk, högläsning har integrerats i den dagliga verksamheten och språkutvecklande arbetssätt har implementerats i lärmiljöerna.

Under 2025 har arbete pågått för att möta den nya lagen om bemannade skolbibliotek, som trädde i kraft 1 juli 2025. Bibliotekens utbud till förskolorna utvecklades och tydliggjordes och omfattar bland annat nya och utökade koncept. Bokbussen erbjöds som en riktad service till förskolor med långt avstånd till ett bibliotek.

Förutsättningar för lärande
Under läsåret 2024/2025 minskade elevfrånvaron i grundskolan något till 11,7 procent, vilket kan jämföras med 12 procent föregående läsår. Frånvaron fortsatte att minska på samtliga skolor, men skillnaderna mellan skolorna var stor. För att ytterligare minska frånvaron och öka likvärdigheten förtydligades de gemensamma

rutinerna för uppföljning av närvaro och det tidigare centrala närvaroteamet har utplacerats på skolorna.

Även i gymnasieskolan har frånvaron minskat. Den minskade frånvaron är en effekt av det utvecklade mentorsuppdraget och införandet av en frånvaroutredare som organiserar stöd för elever med hög frånvaro. Den lägre frånvaron i kommunens gymnasieskolor är en delförklaring till att färre elever får indraget studiestöd på grund av ogiltig frånvaro.

Barnens närvaro i kommunens förskolor ökade från 71,6 procent under 2024 till 73,0 procent under 2025. Det är ett resultat av arbetet med tydliga rutiner för uppföljning av frånvaro och nära samarbete med vårdnadshavare. Uppsökande verksamhet och informationsinsatser om barns rätt till förskola har genomförts enligt plan.

Målsättningen är att barn och elever ska undervisas av behöriga lärare. I grundskolan har arbetet med att öka andelen lärare med högskoleexamen fortsatt. Andelen anställda lärare med högskoleexamen har ökat från 81,8 procent 2023 till 87,0 procent 2024. De kommunala gymnasieskolorna och vuxenutbildningen har en hög andel legitimerade lärare, 92 procent respektive 99 procent, vilket är högre än genomsnittet i länet och riket.

Även i förskolan har arbetet med öka andelen legitimerade förskolelärare fortsatt. Andelen ökade från 27 procent 2023 till 29 procent 2024 och målet är att nå 33 procent under 2026. Förskolorna arbetar utifrån nyckeltalet 5,5 barn per pedagog i sin planering och bemanning. Under hösten 2024 ökade nyckeltalet något till följd av att det kom något fler barn än prognosticerat, men målvärdet om 5,5 barn per årsarbetare förväntas nås under 2026.

Mål 3. En meningsfull fritid för invånarna

Ett rikt fritidsliv bidrar till friskare och mer aktiva invånare. Ur ett kommunalt perspektiv är det främst invånare som tar del av kommunens tjänster som kan stimuleras till ett friskare liv. Hälsoperspektivet ska finnas med i kommunala verksamheter för att främja ett hälsosamt Haninge.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Andelen ungdomar som upplever att tillgången till idrottsaktiviteter är god, %	78,0	*	82,0	81,0	85,0
Andelen ungdomar som upplever att tillgången till kulturaktiviteter är god, %	60,3	*	64,1	62,0	65,0
Elever i grundskolan som sällan eller aldrig deltar i idrottsaktiviteter på sin fritid, %	21,8	20,5	20,5	16,0	15,0
Möjlighet för medborgarna att nyttja idrotts- och motionsanläggningar, %	74,9	76,5	74,5	*	75,0
Möjlighet att komma utomhus i särskilt boende för äldre, %	55,0	58	64,0	63,0	59,0

** Utfall saknas.*

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnått. Bedömningen baseras dels på genomförda aktiviteter, dels på utfallet av indikatorerna. Genom fördjupad och utvecklad samverkan med föreningslivet och externa aktörer och nya och utökade stödformer har fler kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter kunnat erbjudas invånarna med fokus på barn och unga. Biblioteksverksamheten har ökat tillgängligheten och utökat och breddat sitt läsfrämjande arbete.

Resultat för mål 3

Deltagande i idrott-, fritids- och kulturaktiviteter

Arbetet med att förbättra tillgången till idrott-, kultur och fritidsaktiviteter har fortsatt under 2025. Andelen ungdomar som upplever tillgången till idrottsaktiviteter som god minskade svagt jämfört med 2024. Samtidigt fortsatte andelen grundskoleelever som i skolenkäten uppger att de sällan eller aldrig deltog i idrottsaktiviteter att minska och ligger nu nära målvärdet för 2026. I Haninge är barn och ungas deltagartillfällen i idrottsföreningar lägre än både genomsnittet för Södertörnskommunerna och riket.

Under 2024 ökade antalet deltagartillfällen i Haninges idrottsföreningar med nära 5 procent jämfört med 2023. Första halvåret 2025 ökade deltagartillfällena med drygt 7 procent jämfört med samma period 2024 och prognosen för helåret 2025 pekar på en fortsatt uppgång. Både Torvalla simhall och Höglundabadet slog besöksrekord 2025 med 214 000 respektive 43 000 besökare.

Under 2024 ökade även antalet deltagartillfällen avseende idrott och friluftsliv för personer med funktionsnedsättning med 18 procent jämfört med 2023. Deltagartillfällena under första halvåret 2025 låg något över samma period 2024 och förväntas hålla samma nivå under hela 2025.

Inom kulturskolan har Haninge historiskt haft en lägre andel elever jämfört med Södertörnskommunerna. För att nå fler barn och unga bedrivs ett utvecklingsarbete som

under 2025 har haft fokus på kursverksamheten. Detta har resulterat i en ökning av antalet deltagartillfällen med 24 procent jämfört med 2024. Antalet fyllda kursplatser i kulturskolan har ökat med 18 procent jämfört med föregående år och i den riktade kulturverksamheten för barn och unga har deltagande barn ökat med 14 procent jämfört med 2024. Trots det minskade andelen ungdomar som upplever att tillgången till kulturaktiviteter är god jämfört med 2024.

Den öppna ungdomsverksamheten når unga som inte deltar i andra organiserade kultur- och fritidsaktiviteter. I den årliga fritidsgårdsenkäten uppgav 56 procent av besökarna att de inte deltar i någon organiserad kultur- eller fritidsverksamhet. Under 2025 registrerades en minskning av antalet deltagartillfällen på fritidsgårdarna med knappt 14 procent jämfört med 2024. Minskningen beror främst på att två fritidsgårdar höll stängt under några månader i samband med flytt. Besöken på Trainstation i Jordbro ökade med 22 procent jämfört med 2024.

I syfte att sänka trösklar för elever i mellanstadiet att ha en aktiv fritid har en ny stödform för idrottsaktiviteter i anslutning till skoldagens slut implementerats under 2025. Genom stödformen har idrottsaktiviteter erbjudits på tio skolor och under hösten genomförde sex föreningar 345 aktivitetstillfällen, varav 15 på anpassad grundskola. Även ridbidraget, det lokala aktivitetsstödet (LOK) samt stödet till lovaktiviteter har förstärkts.

Kommunen fortsatte under 2025 att arbeta nämndöverskridande med flera initiativ för att stödja hälsofrämjande aktiviteter för äldre. Exempelvis erbjöds äldre i särskilt boende utevistelse och kommunen fortsatte att nå upp till 2026 års målvärde. Utfallet på 63 procent är högre än målvärdet och högre än motsvarande siffror för både länet och riket.

Biblioteken i Haninge kommun har ökat öppettiderna och antalet aktiva låntagare har samtidigt ökat till 197 per 1 000 invånare, vilket motsvarar en ökning med 44 låntagare jämfört med föregående år. Antal boklån per invånare är dock fortsatt lägre jämfört med Södertörnskommunerna och riket.

Samverkan med föreningslivet

Under 2025 har arbetet med att bredda kultur- och fritidsutbudet genom samverkan med föreningslivet och andra aktörer fortsatt. Föreningslivet utgör den främsta aktören för barn- och ungdomsidrott i Haninge kommun. Totalt har 59 föreningar erbjudit 32 olika idrotter kommunen under 2025.

Under 2025 ökade det ekonomiska stödet till föreningslivet och resulterade tillsammans med förändrade taxor och avgifter till att föreningslivets närvaro ökat. Ett exempel på detta är att antalet bokade timmar för barn- och ungdomsverksamhet steg till 5 325 under första halvåret 2025, vilket är en ökning med 41 procent jämfört med föregående år. Dessutom har nya stödformer inrättats och nya samarbeten utvecklats. Exempelvis anordnade försvarsutbildarna ett sommarläger för tjejer från Brandbergen och samarbetet i Rudans friluftsområde resulterade i att en ny volleybollförening bildades. Öppen organiserad fritidsverksamhet med idrottsinriktning upphandlades i centrala Brandbergen och ett samarbete med Kungliga Operan inleddes i Höglundaskolan. Arbetet med att stärka Vega skola och aktivitetshus som en attraktiv mötesplats ledde till ett bredare aktivitetsutbud och en tydligare koppling till civilsamhället.

I samverkan med föreningar, bostadsbolag och lokala aktörer har kommunen arbetat med platsaktivering. Vinter på torget, Sommar på Rudan, Nattidrott, Haningedagen, skolavslutningsfirande och Freezones scen på Kulturhusets trappa är exempel på aktiviteter som har bidragit till en levande stadsmiljö som nått många invånare.

Mål 4. Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning

Haninge ska vara en attraktiv företagskommun och ta vara på de förutsättningar som kommunen har inom olika branscher. Servicen till befintliga företag och nyetableringar ska vara enkel, snabb och hålla hög kvalitet. Fler företag ger fler jobb, som leder till mindre bidragsberoende. Det ska finnas en stark koppling mellan ekonomiskt bistånd och krav på aktivitet.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Arbetsplatskvot	0,62	0,61	0,61	*	0,64
Nöjd kund index för företagare (NKI)	80	80	80	*	80
Kostnad ekonomiskt bistånd, kr/inv.	1 427	1 421	1 552	*	1 200
Sammanfattande omdöme företagsklimat (index 1-6 Svenskt näringsliv)	3,32	3,23	3,22	3,47	3,7
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Bygglov - Totalt, NKI	77	76	81	*	77

** Utfall publiceras under 2026.*

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnått. Bedömningen baseras dels på genomförda aktiviteter, dels på utfallet av indikatorer. Ett stort arbete har pågått för att förbättra kommunens företagsklimat och företagsservice. Det har också genomförts en rad arbetsmarknadsinsatser för att motverka ökad arbetslöshet, minska behovet av ekonomiskt bistånd och stärka invånares möjlighet till egen försörjning.

Resultat för mål 4

Företagsservice och företagsklimat

Haninge kommun har under 2025 fortsatt arbetet med att utveckla näringslivsarbetet. Ett nytt näringslivsprogram antogs under året med inriktningen att näringslivsarbetet ska genomsyra hela den kommunala organisationen och fokusera på insatser som förbättrar företagsklimatet i Haninge.

I den årliga undersökningen om kommunernas företagsklimat som Svenskt Näringsliv genomför ökade Haninge kommuns betyg från förra årets 3,22 till 3,47, vilket är det högsta betyget på tio år. I rankningen av Sveriges kommuner klättrade Haninge från plats 200 i 2024 års undersökning till plats 97 i 2025 års undersökning. Även i den årliga serviceundersökningen inom ramen för kommunsamarbetet Stockholm Business Alliance (SBA) placerade sig Haninge väl med ett nöjd-kund-index (NKI) på 80 i myndighetsprocesserna. Kommunens bygglovshantering nådde sitt högsta resultat någonsin, 81, i den nationella Nöjd-Kund-Index-mätningen (NKI), vilket är det högsta resultatet i Stockholms län.

Haninge rankades även trea i Stockholms län för bästa tillväxt 2025. Priset Bästa Tillväxt tilldelas de kommuner i varje län som har störst andel företag som nyanställer, ökar sin omsättning och går med vinst. Totalt utmärkte sig 148 företag i Haninge genom att uppfylla samtliga tre kriterier, och alla aktiebolag i kommunen uppfyllde något av kriterierna. Det visar att kommunen har en fortsatt hög tillväxt och bidrar till att antalet arbetstillfällen ökar.

Kommunfullmäktige beslutade i maj 2025 att Haninge kommun ska träda ur Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund (SMOHF) och att myndighetsprocesserna som hanteras inom förbundet ska organiseras inom kommunen i stället. Enligt beslut från kommunfullmäktige i ägarkommunerna Haninge, Tyresö och Nynäshamn ska förbundet avvecklas den 30 juni 2026. Från och med 1 juli 2026 ansvarar i stället stadsbyggnadsnämnden för miljö- och hälsoskyddsverksamheten inom Haninge kommun.

Arbete har pågått med att säkerställa framdriften i samhällsbyggnadsprojekten under året. Totalt har samhällsbyggnadsprojekt pågått som möjliggör cirka 4 100 nya arbetstillfällen. Det har bland annat pågått planarbete för att möjliggöra nya arbetsplatser i verksamhetsområdena Fors och Albyberg (etapp 2).

Insatser för arbete och försörjning

Arbetslösheten i Haninge gick ner under 2025 och uppgick till 7,5 procent i slutet av året. Trots att arbetslösheten minskade är arbetslösheten fortfarande något högre än i Stockholms län och i riket. Det finns utmaningar såsom att matcha elevers studieval mot arbetsmarknadens behov och få invånare som står långt från arbetsmarknaden att komma ut i egen försörjning.

Arbetet med att matcha utbildningsutbudet mot näringslivets och arbetsmarknadens behov har fortsatt. En inventering har gjorts av kompetensbehoven hos företag i Haninge som ska kunna bidra till dimensionering av och innehåll i gymnasiets yrkesutbildningar. Inom gymnasieskolan har antalet sökande samt antagna på yrkesprogram ökat, vilket på sikt förväntas minska avståndet mellan behov och tillgång till arbetskraft. Insatser har gjorts genom yrkeskampen och yrkesprogrammens dag för att bibehålla de två senaste

årens ökande intresse för gymnasieskolornas yrkesutbildningar.

Genom införandet av ett samverkansområde inom vuxenutbildningen mellan Haninge, Nynäshamn och Tyresö har valfriheten för vuxenstuderande ökat. Samtliga behöriga sökande till yrkesutbildningar för vuxna har beviljats studieplatser både i den egna verksamheten och hos externa utbildningsanordnare. Etableringen av ett teknikcollege har fortskridit med målet att öka status och kvalitet på tekniska utbildningar.

Under året har en rad arbetsmarknadsinsatser genomförts för att öka möjligheterna till egen försörjning. Insatser har prioriterats som både fångar upp nya deltagare tidigt och stärker stöd till personer med långvarigt försörjningsstöd.

Under 2025 har detta arbete bidragit till att andelen hushåll med ekonomiskt bistånd längre än 10 månader har minskat från 65 procent till 52 procent. Kostnaden för utbetalt ekonomiskt bistånd är i nivå med föregående år, vilket har varit möjligt genom att genomsnittligt antal hushåll per månad som erhåller bistånd minskade med 4,2 procent för hela året.

Under året deltog totalt 544 personer i kommunens arbetsmarknadsinsatser, varav 310 avslutade en arbetsmarknadsinsats. Av de som avslutade en arbetsmarknadsinsats gick 38 procent vidare till arbete eller studier, 23 procent kvalificerade sig till Arbetsförmedlingens program och 19 procent fick en slutrapport med rekommendationer, exempelvis boendestöd eller vård. Kommunen har erbjudit riktade anställningsinsatser genom Haningejobb och Ungdomsjobb med särskilt fokus på unga och personer som står långt från arbetsmarknaden, samt feriejobb för ungdomar. Sammantaget visar resultaten att många deltagare gjort tydlig progression och står bättre rustade för arbetsmarknaden.

Mål 5. Ordning och reda i ekonomin

Kommunen har en skyldighet att förvalta skattebetalarnas pengar på bästa sätt. Kommunens verksamheter ska vara så effektiva som möjligt och leverera högsta möjliga kvalitet per skattekrona. Kommunens ekonomi ska långsiktigt stärkas med ökad självfinansiering av investeringar. På sikt ska kommunalskatten sänkas.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Låneskuld per invånare, kr*	-	-	-	-	58,6
Resultat av skatteintäkter och statsbidrag, %	10,5	4,2	1,9	11,3	3,0

** Kommunen har inga lån. Kommunens dotterbolag Tornberget Fastighetsförvaltnings AB och Haninge Bostäder AB har en total låneskuld om 4 978,8 mnkr, varav 1 250,0 mnkr utgörs av lån från Haninge kommun till Tornberget Fastighetsförvaltnings AB. Kommunen har finansiella innehav om 837,4 mnkr (kassa, bank) per 2025-12-31. Tornberget Fastighetsförvaltnings AB och Haninge Bostäder AB har finansiella innehav om 368,3 mnkr (kassa, bank).*

Målbedömning: Målet bedöms i hög grad uppnått. Bedömningen grundar sig på kommunens arbete med att skapa förutsättningar för en ändamålsenlig och effektiv ekonomi- och verksamhetsstyrning för kommunkoncernen. Den baseras också på den konsolidering som har skett av Haninges ekonomi under 2024–2025, där de ekonomiska utfallen och ekonomistyrningen tydligt har förbättrats.

Resultat för mål 5

Ekonomi- och verksamhetsstyrning

Haninge kommun har under 2025 haft fokus på att säkerställa en hållbar ekonomi och verksamhet. Arbetet har fokuserat på prioritering, ökad samverkan, avtalsstyrning, lokaloptimering, effektivare organisation och arbetssätt samt en mer sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning. Den ekonomiska styrningen har förstärkts och integrerats med styrningen av verksamheten. Budget- och uppföljningsprocesserna har förenklats och effektiviserats. Skattesatsen sänktes med 23 öre till 2025 och med ytterligare 50 öre till 2026.

Från 2025 finns det förbättrade förutsättningar och krav på budgetföljsamhet och prognossäkerhet. Arbetet har resulterat i genomgående goda ekonomiska resultat för nämnderna 2025 i jämförelse med både årets budget och utfallen för 2024. Med detta som grund kunde budgetprocessen för 2026 genomföras med stabila förutsättningar, vilket också möjliggjorde en fortsatt utveckling och standardisering av dels detaljbudgetering inom nämnderna, dels av kommunens kontoplan och redovisning.

Haninge kommuns soliditet och likviditet är god genom att kommunen inte har en låneskuld, utan i stället likvida medel i tillräcklig mängd för att låna ut till kommunens dotterbolag. En koncernintern utlåning bidrar till en bättre ekonomi och styrning för kommunen och dotterbolagen. Under 2025 har utlåning skett för att minska den externa upplåningen hos Tornberget Fastighetsförvaltnings AB. Finansförvaltningen har under året utvecklats genom upprättandet av styrdokumenten Finanspolicy och Riktlinjer för finansverksamheten. Vidare har

bolagsstyrningen effektiviserats genom avvecklingen av Haninge kommun Holding AB (Haninge Holding AB), som upplöstes i december 2025.

Resultatet av skatteintäkter och statsbidrag är viktigt för att säkerställa att kommunen har en god ekonomisk hushållning. Utfallet för 2025 uppgick till 11,3 procent och visar att kommunen uppnått målen för god ekonomisk hushållning samt stärkt kapaciteten att hantera finansiella svårigheter på lång sikt.

Lokaleffektivisering

En ny lokalförsörjningspolicy antogs av kommunfullmäktige i oktober, som lägger fast kommunens målbild och strategier för lokalförsörjning samt tydliggöra ansvarsfördelningen inom kommunorganisationen.

Under 2025 har arbete pågått för att effektivisera kommunens lokalanvändning. Inom grundskolan har Runstensskolan slutligen avvecklats efter att elever har flyttat till Vikingaskolan. Inom förskolan har anpassningen av verksamheten till lägre barnkullar fortsatt under året och förskolan Anden har avvecklats. Även samutnyttjandet av lokaler mellan verksamheter och användningen av kommunägda lokaler har ökat. Parallellt har planeringen för Campus Haninge pågått, som innebär både ett ökat samutnyttjande av lokaler mellan gymnasieverksamheterna och vuxenutbildningen samt en avveckling av inhyrda lokaler från extern fastighetsägare till förmån för användning av kommunägda lokaler.

Införandet av flexibla och standardiserade arbetsplatser i kommunhuset gick in i slutfasen i slutet av 2025 med implementering i början av januari 2026. Införandet skapar förutsättningar för ett ökat samarbete och en mer ändamålsenlig och effektiv lokalanvändning, vilket möjliggör för ytterligare cirka 180 medarbetare, som tidigare arbetade i lokaler utanför kommunhuset, att flytta in i kommunhuset.

Ett hyresavtal har tecknats med extern hyresgäst för Årsta slott. Detta skapar förutsättningar för utveckling av Årsta slott i enlighet med det av kommunen antagna planprogrammet. Det skapar också förutsättningar för att underskottet i kommunens lokalbank för fastigheten ska försvinna som en följd den ekonomiska uppgörelsen med hyresgästen.

Motverka välfärdsbrottslighet

Under hösten 2025 har det kommunövergripande arbetet för att motverka korruption, välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan intensifierats. Arbete pågår med en genomlysning, som slutförs under första kvartalet 2026. Genomlysningen har särskilt fokus på fyra områden; hemtjänst, externa placeringar inom socialnämnden, föreningsbidrag inom idrotts-, kultur- och fritidsnämnden samt myndighetsutövning kopplat till tillsyn och tillstånd.

Under 2025 har kommunstyrelsens arbete för en god förvaltningskultur intensifierats för att säkerställa en mer effektiv styrning, uppföljning och kontroll. En ny policy med tillhörande anvisningar för inköp och upphandling beslutades av kommunfullmäktige och implementering pågår.

Utbildningsinsatser för att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet har genomförts inom socialnämndens och delar av äldrenämndens verksamheter. Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden har kartlagt processen föreningsbidrag för att identifiera utvecklingsområden och stärka rutinerna i syfte att arbeta förebyggande och minska riskerna för välfärdsbrottslighet.

Förbättrad konkurrens och ökad valfrihet

Under 2025 har nya kommunövergripande och nämndspecifika styrdokument inom inköp och upphandling tagits fram. Arbete har även pågått med att förenkla, förtydliga och förbättra kommunens inköps- och upphandlingsprocesser. Syftet är att göra Haninge kommun till en attraktivare avtalspart för leverantörer och att underlätta processerna för nämnder och förvaltningar. Vidare har arbetet inletts med att förbättra informationen och kommunikationen till företag om kommunens avtal och inköp.

Äldrenämnden har under året infört lagen om valfrihetssystem (LOV) inom särskilt boende. Alla privata utförare i Haninge och fem privata utförare med verksamhet utanför kommunens gränser har gått in i LOV-avtalet. Detta innebär att det finns elva privata boendeenheter samt kommunens sex egna enheter inom särskilt boende att välja mellan för brukarna.

Mål 6. Målinriktat miljöarbete

Kommunen ska ha en tydlig styrning mot ambitiösa miljömål. I det större perspektivet ska kommunen genom samarbete med främst närkommunerna uppnå samarbeten som kan bidra till minskade utsläpp och förbättrad miljö. Kommunens egen verksamhet ska inspirera invånarna till att ta ett större ansvar för sin närmiljö.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Energianvändning i kommunala lokaler och bostäder, kWh/m2	123,0	121,0	114,7	108,5	117,0
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, %	33	32	28	*	35
Utsläpp av växthusgaser från kommunens resor och transporter, ton CO2	284	236	97	97	0
VA-utbyggnad i omvandlingsområden**	0	0	0	0	290

** Detta nyckeltal har från och med 2025 ersatts med nyckeltalet Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat).*

*** Utgångspunkt utbyggnadsplanen i Vatten- och avloppsplanen i kommunfullmäktige 14 september 2020.*

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnått. Bedömningen grundar sig dels på att en rad insatser har genomförts för att minska kommunens klimat- och miljöpåverkan, dels på utfallet av indikatorerna. Implementering av det nya klimat- och miljöprogrammet har pågått och insatser har gjorts för att förbättra vattenkvaliteten och effektivisera resursanvändningen.

Resultat för mål 6

Tydligare styrning och samverkan

Utifrån klimat- och miljöprogrammet som antogs av kommunfullmäktige i
november 2024 har kommunstyrelsen påbörjat arbetet med att driva och samordna genomförandet av programmets fem strategier. Arbetet i projektet Fossilfritt 2030, som syftar till att öka beredskapen och minska miljöpåverkan från kommunens transporter, har organiserats. Omställningen av kommunens fordonspark till fossilfria drivmedel har fortsatt med inriktningen att välja robusta och flexibla lösningar. I stort sett har omställningen av kommunens fordonspark till fossilfria drivmedel slutförts. De totala koldioxidutsläppen för kommunens resor och transporter var 97 ton under 2025, vilket är på samma nivå som föregående år.

Hållbar energi- och avfallshantering

Kommunen strävar efter att bidra till en hållbar stadsutveckling genom att ha en låg energianvändning. Medelvärdet för Tornberget Fastighetsförvaltnings AB:s och Haninge Bostäder AB:s energianvändning uppgick till 108,5 kWh/m² under 2025. Det är lägre än målvärdet för energianvändningen 2026 i Haninge kommuns lokaler och bostäder som uppgår till 117 kWh/m². Till stor del är det ett resultat av det löpande arbetet med att modernisera och optimera den löpande driften.

I kommunens idrottsanläggningar har fokus legat på att minska energianvändningen i anläggningar med hög förbrukning genom att exempelvis installera ny ispist, byta kylmedia, minska istjocklek och införa ny spolteknik. En plan för enklare energieffektiviseringar i ishallarna har tagits fram och börjat implementeras. I dialog med berörda föreningar har kommunen utarbetat nya riktlinjer för fördelning av tider i ishallarna, vilket bedöms möjliggöra effektivare användning av ishallarna och ge minskad energiförbrukning.

Inom ramen för de kommunaltekniska anläggningarna har arbete pågått för att säkerställa en kontinuerlig energieffektivisering. Under 2025 har ett omfattande utbyte av belysningsarmaturer till energieffektiva LED-lösningar genomförts och andelen LED-armaturer har ökat från 63 procent till 83 procent.

Inom avfallsområdet har flera insatser genomförts enligt kommunens avfallsplan. Skäggsmo materialåtervinning har byggts ut och färdigställts i syfte att öka materialåtervinningen och samtidigt minska kostnaden för kommunen. Kommunens har deltagit i kampanjen Skräpplockardagarna med närmare 7 000 personer.

Förbättrad vattenkvalitet

Under året antog kommunfullmäktige en ny vattentjänstplan som syftar till att stärka driftsäkerheten för kommunens vatten och avlopp, skydda miljön samt trygga tillgången till rent dricksvatten.

Utbyggnad av avloppsvattenreningen fortsatte i Fors och Dalarö med syfte att möta framtida behov och samtidigt förbättra miljö- och hälsoskydd. Vid Dalarö avloppsreningsverk har den nybyggda reningsanläggningen tagits i drift och under våren 2026 genomförs renovering av den befintliga anläggningen på Dalarö, varefter den samlade och utökade anläggningen beräknas stå färdig sommaren 2026.

Arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i Drevviken fortgår och arbetet med en ny dagvattendamm i Jutskåran har startats upp i enlighet med kommunens Vattenplan samt det lokala åtgärdsprogrammet för Drevviken. Dagvattendammen planeras att färdigställas under 2026 och kommer förutom dagvattenrening också bidra till rekreation i området.

Mål 7. Attraktiva bostäder och närmiljö

Haninge ska hävda sig i konkurrensen mellan kommunerna i Stockholmsregionen som en attraktiv inflyttningskommun. Utvecklingen av Haninges stadskärna och bebyggelse runt pendeltågsstationerna ska prioriteras. Samtidigt ska Haninges olika unika miljöer för attraktivt boende utvecklas. Nybyggnation av bostadsrätter och ägda boenden ska prioriteras.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Bostäder med bostadsrätter, antal/1000 inv.	144	145	145	*	144
Bostäder med äganderätter, antal/1000 inv.	139	136	135	*	139

**Utfall publiceras under 2026.*

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnått. Bedömningen grundar sig på det arbete som kommunen gör för att utveckla attraktiva bostäder och närmiljöer samt skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar samhällsplanering.

Resultat för mål 7

Utveckling av stadskärnan och boendemiljöer

Under 2025 har kommunen arbetat med att säkerställa framdriften i samhällsbyggnadsprojekten. Totalt har projekt som möjliggör cirka 2 400 nya bostäder varit i planeringsfas. Planarbete har pågått för att möjliggöra en utveckling av den centrala stadskärnan med förnyelse av Haninge centrum och Handenterminalen. Det har också pågått planarbete för att möjliggöra ny småhusbebyggelse i Norrby, Tungelsta och Krigslida samt en 11-spelarplan i Norrby.

Under året har sex detaljplaner antagits och vunnit laga kraft. De färdiga detaljplanerna möjliggör att nya småhus kan byggas i bland annat Norrby och Gudö, utveckling av flerbostadshus i ett centralt läge av Västerhaninge, vilket stärker bebyggelsen runt pendeltågsstationerna. Därutöver har den tidigare överklagade detaljplanen för Norrby Södra omvandlingsetapp vunnit laga kraft. Fyra detaljplaneförslag har ställts ut för granskning och sex detaljplaneförslag har ställts ut för samråd.

Kommunstyrelsen beslutade i mars 2025 att ställa ut förslaget Haninge 2050 – Översiktsplan med utblick mot 2070 för samråd och därefter, i oktober 2025, att ställa ut översiktsplanen för granskning. Planförslaget innebär en tydlig styrning med fokus på utveckling av bostäder och arbetsplatser i den regionala stadskärnan. För övriga delar ligger fokus på att vidareutveckla de karaktärer som finns idag med tyngdpunkten på småhus och småskaliga bebyggelser som kan komplettera och bidra till en positiv utveckling av lokalsamhället och närmiljön. Den nya översiktsplanen kommer vara fullt digital vid antagandet.

En trygg och säker trafikmiljö

Under 2025 har byggnationen av en ny trafiklösning med en rondell på Söderbyleden, vid ICA Maxi och Biltema påbörjats. Syftet är att minska trängseln och förbättra trafikflödena i området. Projektet genomförs i nära samverkan med näringslivet i handelsområdet och cirkulationsplatsen beräknas vara klar juni 2026. Redan nu upplevs förbättringar i trafikflödena genom de ombyggnader som färdigställdes till årsskiftet.

Trafiksäkerheten i Vega har förbättrats genom byggnation av tolv gupp och busskuddar samt enkelriktning av del av Vardövägen samt förtydligande skyltning av gång- och cykelbanor. Allévägen i Tungelsta har rustats upp och omformats till en sammanhållen torgmiljö vid Tungelsta station och centrum som är dimensionerad för busstrafiken till den nya stadsdelen.

Under 2025 har kommunen stöttat trafikförvaltningen i Region Stockholm och Trafikverket i de infrastruktursatsningar som planeras och genomförs i Haninge kommun. Viktiga projekt är Tvärförbindelse Södertörn, gång- och cykelväg till Årsta havsbad samt framkomlighets- och trafiksäkerhetsåtgärder längs Tungelstavägen. Kommunen har även samarbetat med trafikförvaltningen för att möjliggöra framtida expressbusslinjer i Haninge. Under året har bygghandlingar för fri högersväng mot Söderbyleden tagits fram för vägombyggnader som krävs för expressbuss. Busstrafiken till Skarplöt/Nedersta har förbättrats genom ombyggnad av en vändplan som möjliggör att ytterligare en busshållplats kan trafikeras.

En levande och attraktiv närmiljö

Under 2025 har flera insatser genomförts för att förbättra stadsmiljön. I Vega påbörjades ett stadsmiljölyft med

åtgärder såsom iordningsställande av ytor runt Vega station, nya grön- och parkområden samt ökad skötsel i stadsmiljön. Åtgärderna planeras vara genomförda till sommaren 2026. I centrala Handen pågick byggnation av nästa etapp av Haningeterrassen, där parkeringsytor omvandlas till en levande stadsmiljö med nya bostäder, och åtgärder vidtogs för att i övrigt lyfta stadsmiljön. Bland annat har gångtunneln mellan stationsområdet och Poseidons torg rustats upp.

En satsning på Eskilsparken har genomförts för att utveckla parken till en attraktiv stadspark. Förutom att utveckla parkmiljön kommer Eskilsparken att innehålla en ny temalekplats och en utvecklad festplats, samtidigt som parkens olika delar kommer att bindas samman av en ny gångväg. Invigning är planerad till våren 2026

För att stärka Haninges attraktivitet och möta behovet av idrottsytor pågick planeringen för en ny simhall på Torvalla och för en fullstor 11-spelarplan i Norrby gärde. Arbetet med att utveckla Rudans friluftsområde som en viktig resurs för rekreation och folkhälsa fortsatte och en ny entré från Kolartorp, som knyter ihop kommundelen Vega med området, invigdes.

Platsaktivering i det offentliga rummet genomfördes i samverkan med föreningar, bostadsbolag och andra lokala aktörer. Vinter på torget, Sommar på Rudan, Nattidrott, skolavslutningsfirande, Haningedagen och Freezones scen på Kulturhusets trappa är exempel på aktiviteter som har bidragit till en levande stadsmiljö som har nått många invånare. Arbete pågick fortlöpande med trygghetsskapande insatser vid kommunens anläggningar genom insatser inom belysning, trafiksäkerhet och skalskydd. Fyra av kommunens fem välkomstskyltar har ersatts med nya skyltar och 13 vägvisningsskyltar/skyltställ har satts upp på helt nya platser för att öka tillgängligheten och marknadsföra kommunens besöksmål. Dialogen med Trafikverket om skyltar på Trafikverkets mark samt broarna över väg 73 pågår och kommer fortsätta 2026.

Kommunen fortsätter att tillämpa nolltolerans mot nedskräpning och skadegörelse. Fokus har varit kortare handläggningstider för felanmälningar, särskilt gällande klotter och renhållning samt ökade insatser på utpekade platser som Haninge centrum.

Mål 8. Hög kvalitet i kommunens välfärdstjänster

Invånarna ska uppleva hög kvalitet i kontakt med kommunen. Därför betyder bra bemötande och fokus på service mycket för kvaliteten i kommunens tjänster. Konkurrensutsättning bidrar inte bara till högre ekonomisk effektivitet utan också till en ömsesidig strävan att höja kvaliteten.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - bra bemötande, %	69	64	62	59	76
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - bra bemötande, %	46	46	51	55	60

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnått. Bedömningen grundar sig dels på utfallen på indikatorerna avseende bemötande, dels på det arbete som kommunen har genomfört för att förbättra kvaliteten inom äldrenämndens och socialnämndens verksamheter. Införandet av digitala lösningar och konkurrensutsättningen har fortsatt för att förbättra kvalitet och effektivitet i välfärdstjänsterna.

Resultat för mål 8

Kvalitetsutveckling inom vård och omsorg

I och med införandet av ett gemensamt kvalitetsledningssystem inom socialnämndens och äldrenämndens verksamheter har systematiken i arbetet med synpunkter och avvikelser förbättrats under året. För att ytterligare stärka kvalitetsarbetet har kvalitetsråd införts i alla socialnämndens verksamheter. Fokus har varit på uppföljning, analys och förbättring av verksamhetens processer och resultat, där råden har under året bidragit till ökad struktur och tydlighet i det systematiska kvalitetsarbetet.

I och med den nya socialtjänstlagen har arbetssätten utvecklats inom socialtjänsten för att individer ska få insatser i ett tidigt skede. Under 2025 har öppenvården för barn effektiviserats, vilket har medfört att fler familjer fått hjälp snabbare, öppenvården utökats med fler kompetenser samt att den interna samverkan förbättrats för att effektivisera flödet mellan myndighet och öppenvård. Detta har lett till att uppstartstiden har förkortats och samtliga individer får en tid inom 14 dagar.

För att nå fler föräldrar med stöd ges föräldrar en möjlighet att få föräldrastöd direkt, när de kontaktar mottagningen eller när någon gjort en orosanmälan. Samarbetet mellan familjecentralen och barnavårdscentralen har ökat för att fler föräldrar ska ges möjlighet att träffa föräldrastödjare. Kommunen har utfört fler hembesök i det utökade hembesöksprogrammet 2025 jämfört med föregående år. Alla barn som tillhör målgruppen i två av kommunens områden, Brandbergen och Jordbro, har nåtts.

Socialnämndens arbete med att öka tillgången till insatser i kommunens öppenvård samt arbetet med hemmaplanslösningar har lett till att volymerna i extern öppenvård och heldygnsvård för barn och unga har minskat. Även boendealternativen för personer med funktionsnedsättning har utvecklats och boenden inom kommunen kan erbjudas i högre utsträckning, vilket har lett till att externa placeringar har kunnat minska.

Inom äldreomsorgen har det förebyggande och hälsofrämjande arbetet utvecklats i samverkan med civilsamhället. Exempelvis har antalet besökstillfällen till de olika träffpunkterna ökat med 19 procent. Ett arbete har pågått med att utveckla och förbättra kvaliteten i hemtjänsten för att bättre möta brukarnas behov med ett särskilt fokus på att förbättra personalkontinuiteten.

God service

Den årliga brukarundersökningen riktad till personer med funktionsnedsättning visar ett positivt resultat. I bostad med särskild service enligt lagen om stöd och service för vissa funktionshindrande (LSS) har nästan alla resultat förbättrats 2025 jämfört med 2024 och Haninge har bland de 25 procent bästa resultaten i Sverige i de flesta frågor. För daglig verksamhet enligt LSS är Haninges resultat strax över medel när en jämförelse görs med hela landet. Även resultatet i brukarundersökningen för boendestöd är positivt, med både bättre resultat än föregående år och resultat bland de 25 procent bästa i landet.

Resultatet av de årliga brukarundersökningarna inom äldreomsorgen visar att 55 procent av brukarna i särskilt boende upplevde att de alltid får ett bra bemötande, vilket är en ökning med fyra procentenheter sedan 2024. Inom hemtjänsten minskade andelen från 62 till 59 procent. Resultaten varierar mellan utförare och inom hemtjänsten visar egen regi på ett något sämre resultat än privata utförare. Efter undersökningen våren 2025 har verksamheterna i egen regi genomfört insatser för att öka nöjdheten.

Koladas effektivitetsindex för äldreomsorgen sammanväger resursindex som baseras på nettokostnadsavvikelse för äldreomsorg med ett kvalitetsindex, vilket baserar sig på brukarnas bedömning av bemötande och inflytande i hemtjänst, bemötande och aktiviteter i särskilt boende, personal med adekvat utbildning i särskilt boende samt väntetid till särskilt boende. Haninge kommuns effektivitetsindex har stigit från 48 (2023) till 60 (2024). I jämförelse med Stockholms län är Haninge kommuns index lägre, men högre än snittet för Södertörnkommunerna. I kvalitetsdelen i indexet har Haninge ökat från 41 (2023) till 56 (2024), vilket är högre än snittet i Stockholms län. Haninges kvalitetsindex är också högst bland Södertörnskommunerna.

Digitalisering

Arbetet med att förbättra servicen till invånarna med stöd av digitalisering har fortsatt under året. Haninge kommun deltar i flera nationella initiativ genom SKR såsom införande och utveckling av digital post, säker digital kommunikation inom socialtjänsten med andra myndigheter och gemensam hantering av information vid ekonomiskt bistånd. Kommunen har också anslutit sig till nationella federationen Säker digital kommunikation (SDK), där arbetsmarknadscenter är den första verksamheten som utbyter information med annan offentlig aktör.

Därutöver har kommunen tagit ytterligare steg i digitaliseringen av äldreomsorgen och socialtjänsten för att förbättra och effektivisera servicen. Inom äldrenämnden pågår införande av digitala lås i hemtjänsten, installation av nya moderna trygghetslarm i flera av kommunens särskilda boenden och ett pilotprojekt med digital tillsyn på dagtid inom ordinärt boende. Inom socialnämnden pågår införande av flera tjänster som ger invånare möjlighet att skicka in ansökningar digitalt för insatser enligt socialtjänstlagen (SoL) och lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade (LSS).

Under året har även servicen på haninge.se förbättrats bland annat genom lanseringen av en jämförelseguide som ger invånare möjlighet att jämföra utförare inom bland annat hemtjänst, daglig verksamhet, särskilda boenden, förskola och grundskola. Tjänsten kommer att fortsätta att utvecklas för att omfatta även fler områden och vara en integrerad funktion på haninge.se.

Kommunstyrelsen beslutade i slutet av 2025 att införa ett kommungemensamt kontaktcenter i Haninge kommun med planerad driftstart i april 2027. Syftet är att skapa en tydlig och samordnad väg in till kommunens service, där invånare och företagare enkelt kan få svar på sina frågor och hjälp med sina ärenden. Ett införandeprojekt kommer att pågå under 2026 där arbetssätt, kunskapsdatabas, telefoni, systemstöd och organisation ska utformas.

Konkurrensutsättning och avtalsstyrning

Under 2025 stärktes och utvecklades kommunen som en kompetent beställare och attraktiv avtalspart som säkerställer kostnadseffektiva inköp av god kvalitet. Beslut har fattats om nya kommunövergripande och nämndspecifika styrdokument inom inköp och upphandling. För att kunna tillhandahålla ett kvalificerat stöd till nämnder och förvaltningar i konkurrensutsättningsfrågor har kompetensen inom inköp och avtalsstyrning har förstärkts.

Inom socialnämndens och äldrenämndens verksamhetsområde har ett arbete pågått under året för att konkurrensutsätta flera delar av verksamheten i syfte att öka kvalitet och effektivitet. Äldrenämnden har infört lagen om valfrihetssystem (LOV) inom särskilt boende.

Alla privata utförare i Haninge och fem privata utförare med verksamhet utanför kommunens gränser har gått in i LOV-avtalet. Detta innebär att det finns elva privata boendeenheter samt kommunens sex egna enheter inom särskilt boende att välja mellan för brukarna. Arbete har påbörjats inom socialnämnden för att upphandla driftentreprenader av bostäder med särskild service.

För att underlätta för äldre i valet av boende och hemtjänst har en jämförelseguide publicerats på kommunens hemsida. Guiden innehåller information om viktiga faktorer, såsom demenscertifiering, resultat från brukarundersökningar om bland annat upplevd trygghet, personalens bemötande, utevistelse. Syftet är att ge kommunens invånare möjlighet att jämföra och välja utförare inom hemtjänst och särskilt boende.

Mål 9. En attraktiv arbetsgivare

Genom ett tydligt ledarskap och interna utvecklingsmöjligheter behöver kommunen attrahera och behålla ledare och medarbetare som kan utveckla en serviceinriktad kultur.

	Utfall				Mål
KF-indikatorer	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Medarbetarengagemang (HME)	79,1	77,7	77,3	78,7	83,0
Sjukfrånvaro, %	7,7	6,8	7,1	6,1	6,5

** Under 2025 har ett byte av HR- och lönesystem genomförts, därav föreligger viss osäkerhet kring jämförelsen mellan åren och därmed kring exakt storlek på minskningen i sjukfrånvaron mellan 2024 och 2025.*

Målbedömning: Målet bedöms delvis uppnått. Bedömningen baseras dels på det arbete som har gjorts för att Haninge ska vara en attraktiv arbetsgivare, dels på utfallet av indikatorerna.

Resultat för mål 9

Under 2025 har kommunfullmäktige beslutat om en ny arbetsgivarpolicy. Policyn lägger fast kommunens målbild och strategier inom arbetsgivarområdet samt tydliggör ansvarsfördelningen i kommunen. Den lägger grunden för det strategiska och operativa arbetsgivararbetet och fokuserar på områdena; mål, uppdrag, delaktighet och inflytande, ledar- och medarbetarskap, arbetsmiljö, kompetensförsörjning och kompetensutveckling samt lönebildning och lönesättning.

Kompetensförsörjning och kompetensutveckling

Som en del i arbetet för att möta kompetensförsörjningsutmaningen har ett metodstöd för det strategiska arbetet med kompetensförsörjning tagits fram. Arbetet kommer att integreras i kommunens styrning genom att vara en del av verksamhetsplaneringen. En översyn och vidareutveckling av den digitala utbildningskatalogen har gjorts för att säkerställa att chefer och medarbetare får en kontinuerlig och lättillgänglig kompetensutveckling.

Under året har antalet barn i förskolan minskat och kommunens förskoleverksamhet har utifrån detta ställt om med fokus att behålla och fortsätta ökningen av legitimerade förskolelärare. Även inom grundskolan har antalet lärare med pedagogisk högskoleexamen ökat under perioden 2022–2024. Haninge kommuns gymnasieskolor och vuxenutbildning har en hög andel legitimerade lärare samt en låg personalomsättning.

Arbetet med att stärka Haninge kommuns varumärke som arbetsgivare och bidra till kompetensförsörjning har pågått under 2025. Det har skett genom planering, samordning och uppföljning av praktikplatser för elever och studenter från utbildningsaktörer och genom deltagande vid olika mässor och riktade informationsinsatser till studenter vid Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Uppsala universitet. Kommunen deltog också i kampanjen "För din skull" som är en satsning i länet för att öka intresset för vård- och omsorgsprogrammet bland unga.

Under 2025 har språktesterna för personal inom förskola och äldreomsorg börjat användas. Språktesterna används som en del i rekryteringen för att öka kvaliteten och i vissa fall för utveckling av befintliga medarbetare för att stärka språkkunskapen. Vid rekrytering av chefer och andra nyckelpersoner genomförs bakgrundskontroller.

Sjukfrånvaro och arbetsmiljö

Kommunens totala sjukfrånvaro har sjunkit från 7,1 procent 2024 till 6,1 procent under 2025, vilket är en sänkning med 1,0 procentenhet. Det är framför allt långtidssjukfrånvaron (60 dagar och mer) som har minskat. Den lägre sjukfrånvaron är ett resultat av ett strukturerat arbete med bland annat rehabilitering, omsorgsamtal och tydliga strukturer för uppföljning av enheter med hög sjukfrånvaro.

Utifrån resultatet av arbetsplatsundersökningen, som genomfördes i kommunen under 2024, har kommunens verksamheter arbetat med sina respektive resultat,

identifierat fokusområden och upprättat handlingsplaner för att utveckla arbetsmiljön. Målet är att säkerställa ett systematiskt arbete med de utvecklingsområden som identifierats i arbetsplatsundersökningen. Därutöver har en kommunövergripande handlingsplan tagits fram med fokus på att skapa en större systematik i arbetsmiljöarbetet.

Resultatet av årets HME-mätning (hållbart medarbetarengagemang) visade en ökning i kommunens förvaltningar från 77,4 år 2024 till 78,7 år 2025. Ökningen har skett i alla de tre delindexområdena motivation, styrning och ledarskap. Arbetet med att förbättra medarbetarengagemanget fortsätter under 2026.

Under 2025 genomfördes den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet på både förvaltnings- och kommunövergripande nivå. Uppföljningen visar att kunskapsnivån inom arbetsmiljöområdet hos chefer och skyddsombud behöver höjas, vilket kommer att omhändertas inom ramen för utvecklingen av kommunens digitala utbildningsplattform.

Ett ändamålsenligt och effektivt HR-stöd

Arbete har under året pågått med att säkerställa utveckling av ett verksamhetsnära, ändamålsenligt och effektivt HR-stöd som möter verksamheternas behov. Ett särskilt fokus har legat på att skapa förutsättningar för ett nära ledarskap med fokus på uppdrag och resultat. Ett nytt HR- och lönesystem, som integrerar flera olika funktionaliteter i en personalportal, har införts under året som ger verksamheterna ett bättre stöd och förenklar kommunens administrativa hantering.

Uppdragsuppföljning

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen och nämnderna sex uppdrag i kompletterad Mål och budget 2025–2028.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att, tillsammans med nämnder och bolagsstyrelser, driva och samordna Haninge kommuns arbete med att bygga upp Haninges förmåga till ett starkt civilt försvar – Pågår

Uppdraget pågår och fortsätter under 2026. Som ett led i att stärka kommunens förmåga till civilt försvar har kommunstyrelsen beslutat om krigsorganisation och om trygghetspunkter inom kommunens geografiska område. Haninge kommun har även tilldelats statsbidrag från Livsmedelsverket för att förstärka måltidsberedskapen. Inom krisberedskap har samtliga förvaltningar och bolag, utifrån en ny metod genomfört risk- och sårbarhetsanalyser. Kommunstyrelsen har genomfört en utbildning som omfattade mandat, övergång till krigsorganisation samt internationella förändringar med anledning av Sveriges inträde i Nato.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att koordinera arbetet för att förbättra kompetensförsörjningen inom hantverks- och industribranscher tillsammans med lokala företag, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, grundskolenämnden och fristående skolor - Pågår

Uppdraget pågår och fortsätter under 2026. En kartläggning av företagens kompetensbehov har genomförts, som sedan kommer att matchas mot yrkesutbildningarnas inriktning och omfattning.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med grundskolenämnden och barn- och förskolenämnden ta fram en skolstrukturplan för kommunen för att skapa en bättre balans mellan efterfrågan och utbud inom förskola och skola i Haninge, oavsett huvudman – Pågår

Uppdraget pågår och fortsätter under 2026. Arbetet med att ta fram en skolstrukturplan har pågått utifrån kommunens nya befolkningsprognos i samarbete med grundskolenämnden och barn- och förskolenämnden.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med grundskolenämnden säkerställa att fördelningen och användningen av resurser inom skolan optimeras med fokus på att förbättra undervisningskvaliteten och öka måluppfyllelsen - Slutfört

Uppdraget är slutfört. En kartläggning av användningen av resurserna inom skolans område har gjorts och ett arbete med resursoptimering har pågått. Ledningen och styrningen av grundskoleverksamheten har förstärkts genom att nya arbetssätt för systematiskt kvalitetsarbete har införts och processerna för riktat individ- och verksamhetsstöd, lokalhyressystemet och skolval har omorganiserats och effektiviserats. En effektivisering och omorganisation har också genomförts av centrala förvaltning för att säkerställa att resurserna för elevhälsa och verksamhetsutveckling kommer ut i skolorna. Beslut har även fattats om att inrätta en central kommunal resursskola för elever med omfattande stödbehov för att öka kvaliteten och resurseffektiviteten.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med stadsbyggnadsnämnden identifiera lämplig mark för att möjliggöra lokala lösningar för att stödja omställningen till en hållbar energianvändning - Slutfört

Uppdraget är slutfört. Förslag på platser som skulle kunna utvecklas med laddinfrastruktur har tagits fram och avrapporterats till stadsbyggnadsnämnden. En studie om möjlig lokalisering av vätgasstation har tagits fram, vilken också kan appliceras på liknande markanvändning för hållbar energi.

Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att genomföra ett stadsmiljölyft i Vega genom att identifiera och föreslå åtgärder för att höja kvaliteten på de gröna ytorna samt projektera dessa åtgärder för genomförande under 2026 - Pågår

Uppdraget pågår enligt plan. Flera åtgärder genomförs för att göra Vega till en ännu mer trygg och tillgänglig stadsdel. Åtgärderna innebär bland annat iordningsställande av ytor runt Vega station, nya grön- och parkområden samt ökad skötsel och ogräsbekämpning i stadsmiljön. Åtgärderna planeras vara genomförda till sommaren 2026.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

God ekonomisk hushållning för kommunen innebär att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt, samt bidrar till en ekonomiskt hållbar och balanserad utveckling utifrån ett helhetsperspektiv och över tid. Grundprincipen för det finansiella perspektivet i god ekonomisk hushållning innebär att varje generation själv ska bära kostnaderna för den kommunala service som den konsumerar.

Finansiella mål behövs för att betona att ekonomin är en förutsättning för verksamhetens omfattning och kvalitet. De finansiella målen bör vara övergripande och långsiktiga för att konsolidera det ekonomiska perspektivet. Finansiella indikatorer säkerställer övergripande efterlevnad av god ekonomisk hushållning på såväl kort som lång sikt.

Målnivåer baseras på nulägesanalys i relation till ett långsiktigt perspektiv för en ekonomi i balans. Det innebär att målnivåer kan justeras för att bättre möta förändrade förutsättningar och behov. Rätt målnivåer för planperioden påverkas av en mängd förutsättningar som över tid kan variera baserat på behov, prioriteringar och ambitionsnivå. Haninge upprätthåller efterlevnad av god ekonomisk hushållning genom att årligen utvärdera och fastställa mål och indikatorer för planperioden som säkerställer en ekonomiskt balanserad tillväxt och hållbarhet över tid. Mål och indikatorer kan över tid variera för att spegla de viktigaste perspektiven baserat på de aktuella förutsättningarna.

Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

Haninge har under 2025 två finansiella mål beslutade av kommunfullmäktige: ett resultatmål och ett soliditetsmål.

Resultatmål

Haninge kommun ska ha en god kvalitet i kommunens verksamheter samt en välskött, balanserad och effektiv kommunal ekonomi i balans. Detta säkerställs genom att skatteuttaget är väl avvägt och effektivt i förhållande till ambitionsnivå samt säkerställer långsiktig stabilitet.

Indikator: Årets resultat som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag ska vara 3,0 procent eller högre.

Indikatorn är uppfylld.

Årets resultat uppgick till 772,5 mnkr, vilket var 567,3 mnkr högre än budgeterat resultat (205,2 mnkr). Resultatöverskottet motsvarade 11,3 procent i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning för året (6 819,3 mnkr).

Jämförelsestörande poster uppgick för året till 117,3 mnkr netto. Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 655,2 mnkr, vilket motsvarade 9,6 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning för det enskilda året. Resultatet exklusive jämförelsestörande poster har omräknats för år 2024, vilket har tagits hänsyn till vid beräkning av indikatorn samt i tabellen nedan.

Årets resultat, exklusive jämförelsestörande poster, som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning för året uppgick till 9,6 procent och över rullande fyra år till 5,7 procent.

Resultatmått, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat	623,2	625,9	270,1	126,4	772,5
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	5 531,5	5 959,6	6 369,4	6 695,3	6 819,3
Jämförelsestörande poster	-339,8	-194,0	-17,5	-2,3	-117,3
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	283,4	431,9	252,6	124,1	655,2
Resultatindikator innevarande år, %	5,1	7,2	4,0	1,9	9,6
Resultatindikator rullande 4 år, %	2,9	4,2	4,7	4,5	5,7

Soliditetsmål

Den långsiktiga betalningsförmågan ska vara tillräcklig och effektiv samt säkerställa långsiktiga inriktningar, förverkligande av strategier samt riskminimering.

Indikator: Soliditet inklusive pensionsåtagande ska vara 30,0 procent eller högre.

Indikatorn är uppfylld.

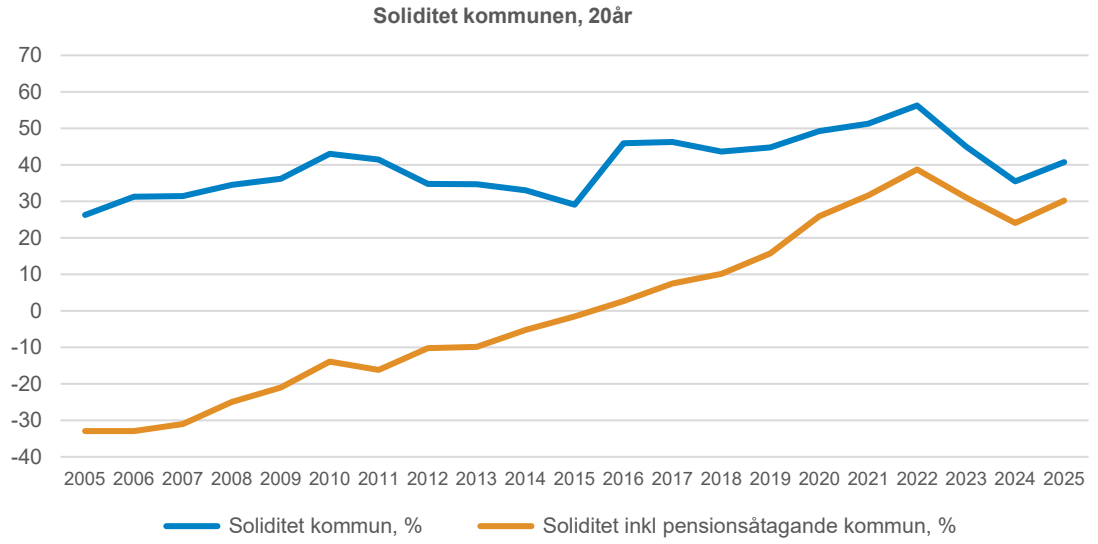
Kommunkoncernens soliditet omfattas inte av indikatorn för soliditetsmålet men följs upp för året, dock utan bedömning uppfylld/ej uppfylld.

Kartläggning och klassificering av kommunens externa hyresavtal genomfördes till årsredovisning 2024. De hyresavtal som klassificerats som finansiell leasing redovisas inom kommunens balansräkning som materiella anläggningstillgångar och skulder. Kommunen har under året kvalitetssäkrat klassificeringen av hyresavtal enligt RKR R5 Leasing, vilket inneburit en omräkning av kommunens finansiella leasingåtagande för verksamhetslokaler som även påverkar jämförelsetalen för soliditet har omräknats.

Med anledning av att nyckeltalen för soliditet har räknats om är de inte jämförbara med tidigare år, eftersom finansiell leasing har justerats in i kommunens redovisning gällande åren 2023–2025. Den underliggande soliditeten, exklusive effekten av omklassificering till finansiell leasing, bedöms vara omkring 15 procentenheter högre än den nu redovisade för främst 2024 och 2025.

Kommunens soliditet uppgick till 40,8 procent för det enskilda året, vilket var 5,3 procentenheter högre än omräknad soliditet 2024 (35,5 %). Kommunens soliditet inklusive pensionsåtagande uppgick för det enskilda året till 30,2 procent, vilket var 6,1 procentenheter högre än omräknat för 2024 (24,1 %). Kommunens soliditet har stärkts över tid, även om soliditeten under enskilda år har påverkats både uppåt och nedåt av tillfälliga orsaker. Till exempel höga statsbidrag till kommunerna under pandemiåren eller förändrad tillämpningspraxis för finansiell leasing.

Kommunkoncernens soliditet uppgick för året till 40,5 procent, vilket var 7,1 procentenheter högre än omräknat för 2024 (33,4 %). Kommunkoncernens soliditet inklusive pensionsåtagande uppgick till 32,0 procent, vilket var 7,2 procentenheter högre än omräknat för 2024 (24,8 %).



Soliditet, %	2021	2022	2023	2024	2025
Soliditet kommunen	51,3	56,3	44,9	35,5	40,8
Soliditet kommunen, inklusive pensionsåtagande	31,7	38,7	31,0	24,1	30,2
Soliditet kommunkoncernen	32,8	35,6	34,8	33,4	40,5
Soliditet kommunkoncernen, inklusive pensionsåtagande	22,2	26,1	25,8	24,8	32,0
Soliditet Stockholms län, ovägt medel	47,1	47,5	47,4	44,2	*
Soliditet alla kommuner, ovägt medel	47,3	47,3	45,0	41,8	*

** Utfall för 2025 publiceras under 2026*

Övriga finansiella mått

Kommunen följer även upp ytterligare tre finansiella mått i samband med årsredovisningen: nettokostnadsandel, självfinansieringsgrad och budgetföljsamhet.

Uppföljningen av dessa mått är ett stöd för ekonomistyrning på kort och lång sikt. Dessa mått bedöms inte vara uppfyllda eller ej, så som de finansiella målen för god ekonomisk hushållning.

Nettokostnadsandel

Nettokostnadsandel beskriver hur stor del av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och finansnetto som förbrukats för att finansiera verksamhetens nettokostnader. Om nettokostnadsandelen understiger 100,0 procent har kommunen en positiv balans mellan intäkter och löpande kostnader, vilket är en förutsättning för god ekonomisk hushållning.

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning uppgick för året till 6 819,3 mnkr, vilket var 124,0 mnkr (1,9 %) högre än föregående år (6 695,3 mnkr). Finansiella intäkter inklusive jämförelsestörande poster (12,6 mnkr) uppgick för året till 84,4 mnkr och finansiella kostnader uppgick till 138,2 mnkr. Finansnettot var därmed negativt motsvarande 53,8 mnkr, vilket var 25,8 mnkr lägre än föregående år.

Nettokostnadsandelen för det enskilda året uppgick till 88,6 procent, vilket var 9,5 procentenheter lägre än föregående år (98,1 %). Det innebär att verksamhetens nettokostnader för året i högre grad finansierades av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Över rullande fyra år uppgick nettokostnadsandelen till 93,0 procent, vilket var oförändrat jämfört med föregående år.

Nettokostnadsandel, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	5 531,5	5 959,6	6 369,4	6 695,3	6 819,3
Finansnetto	9,3	5,6	23,7	-27,9	-53,8
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	4 917,6	5 339,3	6 123,0	6 541,0	5 993,0
Nettokostnadsandel, %	88,8	89,5	95,8	98,1	88,6
Nettokostnadsandel, rullande 4 år, %	-	93,0	92,4	93,0	93,0

Självfinansieringsgrad

Självfinansieringsgraden anger hur stor andel av nettoinvesteringarna som finansieras av årets resultat och avskrivningar för kommunen som helhet. En hög självfinansieringsgrad innebär att kommunen i hög grad kan finansiera investeringar utan att låna eller minska egna medel. I nettoinvesteringarna ingår nämndernas investeringar, investeringar inom VA, investeringar inom exploateringsverksamheten samt finansiell leasing. Avdrag görs för offentliga investeringsbidrag.

Nettoinvesteringarna för året uppgick till 537,3 mnkr, vilket var 200,1 mnkr (27,1 %) lägre än föregående år (737,4 mnkr). Årets nettoinvesteringar som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning uppgick till 7,9 procent, vilket var 3,1 procentenheter lägre än föregående år (11,0 %).

Självfinansieringsgraden för året uppgick till 230,8 procent. Över en rullande fyraårsperiod uppgick självfinansieringsgraden till 175,4 procent.

Självfinansieringsgrad, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoinvesteringar	313,1	244,4	502,6	737,4	537,3
Avskrivningar	154,2	175,4	182,0	262,1	467,7
Årets resultat	623,2	625,9	270,1	126,4	772,5
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, mnkr	5 531,5	5 959,6	6 369,4	6 695,3	6 819,3
Nettoinvesteringar som andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, %	5,7	4,1	7,9	11,0	7,9
Självfinansieringsgrad, %	248,3	327,9	90,0	52,7	230,8
Självfinansieringsgrad rullande 4 år, %	111,7	183,2	187,7	179,7	175,4

Budgetföljsamhet

Budgetföljsamhet för kommunen som helhet definieras som verksamhetens budgeterade nettokostnad minus utfall för verksamhetens nettokostnad, dividerat med verksamhetens kostnader i kommunens resultaträkning. Verksamhetens nettokostnader bör inte överstiga verksamhetens budgeterade nettokostnader.

Budgetföljsamheten för året avseende kommunen som helhet, enligt ovan definition, uppgick till 8,8 procent.

Den positiva avvikelsen mellan budget och utfall avseende verksamhetens nettokostnader (648,8 mnkr), utöver jämförelsestörande poster och budgeterade reserver, förklaras främst av nämndernas positiva nettokostnadsutveckling. Över rullande fyra år var budgetföljsamheten 3,2 procent. Årets utfall avseende verksamhetens nettokostnader var 648,8 mnkr (9,8 %) lägre än verksamhetens budgeterade nettokostnader. Nettokostnaderna översteg inte nettokostnadsbudget med mer än 1,0 procent under något enskilt år under den senaste rullande fyraårsperioden.

Budgetföljsamhet, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Budget verksamhetens nettokostnader	5 318,5	5 695,8	6 076,5	6 476,3	6 642,0
Utfall verksamhetens nettokostnader	4 917,6	5 339,3	6 123,0	6 541,0	5 993,0
Avvikelse	400,9	356,5	-46,5	-64,7	649,0
Avvikelse, %	7,5	6,3	-0,8	-1,0	9,8
Verksamhetens kostnader	6 436,1	6 812,0	7 495,1	7 922,0	7 377,3
Budgetföljsamhet, %	6,2	5,2	-0,6	-0,8	8,8
Budgetföljsamhet över rullande 4 år, %	1,9	3,2	3,1	2,5	3,2

Övergripande om resultat och ekonomisk ställning

Utvärderingen av den ekonomiska ställningen, utöver kommunens utfall, finansiella indikatorer och resultatmått visade att kommunen har förutsättningar att möta förväntade utmaningar. Enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning samt tillhörande rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska förvaltningsberättelsen redovisa periodens resultat (förändring av eget kapital) och uppgifter om periodens resultat efter balanskravsjusteringar samt resultat efter jämförelsestörande poster.

Kommunkoncernens resultat

Resultatet för kommunkoncernen var positivt och uppgick till 805,4 mnkr (183,5 mnkr år 2024). Resultatförändringen mellan åren förklaras främst av ökade intäkter för taxor och avgifter inom VA-kollektivet, försäljning av exploateringsfastigheter samt gatukostnadsersättningar i kommunen. Även ett lägre nettokostnadsutfall för kommunens nämnder bidrog till resultatförbättringen tillsammans med att kostnader för pensioner minskade mellan åren för kommunen och för bolagen.

Haninge Bostäder AB redovisade ett positivt resultat efter finansiella poster med 47,1 mnkr. Tornberget Fastighetsförvaltnings AB redovisade ett positivt resultat efter finansiella poster med 14,3 mnkr.

Mer information om bolagens ekonomi finns under avsnittet Sammanställda räkenskaper och koncernföretagen.

Kommunens resultat

Årets resultat, förändring av eget kapital

Årets resultat uppgick till 772,5 mnkr och motsvarade en förbättring med 646,1 mnkr jämfört med föregående år (126,4 mnkr). Resultatet motsvarar 11,3 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Resultatförändringen mellan åren förklaras främst av minskade pensionskostnader, ökade skatteintäkter samt att nämndernas nettokostnadsutfall minskade med 3,7 procent i förhållande till föregående år.

Avvikelsen i förhållande till årets budget uppgick till 567,3 mnkr. Utöver jämförelsestörande poster (70,5 mnkr) och kommunstyrelsens reserv (67,0 mnkr) förklaras avvikelsen främst av nämndernas nettokostnadsutveckling. Såväl effektiviseringar som behovsutveckling bidrog till nämndernas positiva budgetavvikelse.

Prognosavvikelsen, årets resultat i förhållande till helårsprognosen i delårsuppföljningen per augusti (685,5 mnkr), uppgick till 87,1 mnkr. Avvikelsen förklaras i huvudsak av högre statsbidrag och att nämndernas kostnadsutveckling var lägre än förväntat under årets sista månader.

Balanskravsresultat, resultat efter balanskravsjusteringar

Resultat efter balanskravsjusteringar är ett resultatmått som regleras i kommunallagen och i lagen om kommunal bokföring och redovisning. Resultatmåttet innehåller periodens resultat minskat med realiserade vinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt återläggning av orealiserade resultat i värdepapper.

Årets resultat enligt resultaträkningen uppgick till 772,5 mnkr. I balanskravsutredningen avräknas 18,6 mnkr avseende realisationsvinster som uppstått vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar, bostadsrätter och räntefonder, vilket ger ett balanskravsresultat på 753,9 mnkr och en förbättring med 644,2 mnkr jämfört föregående år (109,7 mnkr). Försäljningarna avsåg realiserade vinster vid försäljning av bostadsrätter 7,6 mnkr, räntefonder 5,0 och markförsäljning 6,0 mnkr.

Uppställning av balanskravsutredning och ytterligare kommentarer om balanskravsresultatet finns i avsnittet Balanskravsresultat.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar och jämförelsestörande poster

Såväl orealiserade vinster avseende räntefonder samt jämförelsestörande poster inklusive eventuella extraordinära poster försvårar analys och uppföljning av verksamhetens resultatutveckling över tid. I syfte att ge en bättre insikt över den egentliga verksamhetens nettokostnadsutveckling och resultat, exkluderas från årets resultat (förändring av eget kapital) jämförelsestörande poster bestående av intäkter med 173,9 mnkr och kostnader med 69,2 mnkr i detta resultatmått.

Justerat resultat för dessa poster uppgick till 655,2 mnkr och är en förbättring med 531,1 mnkr jämfört med föregående år (124,1 mnkr). Budgeterat resultat var 170,9 mnkr.

Prognosavvikelsen uppgick till 130,5 mnkr och utöver nämndernas nettokostnadsutveckling förklaras avvikelsen

av att rättningar för ej aktiverbara investeringsutgifter i pågående investeringsprojekt var högre än förväntat.

Markförsäljningen som justerades i balanskravet klassas inte som en jämförelsestörande intäkt enligt gällande regelverk och avräknas i resultat efter balanskravsjusteringar och jämförelsestörande poster.

Årets utfall visar att kommunen har goda ekonomiska förutsättningar att möta konjunkturförändringar eller andra faktorer som påverkar de ekonomiska förutsättningarna.

Resultaträkning, mnkr	Not	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. 25/24	%	Budgetav-vikelse	Budget 2025	Prognos 2025	Prognos-avvikelse utfall
Verksamhetens intäkter	4	1 678,1	1 604,0	74,1	4,6	162,8	1 515,3	1 611,5	66,6
Jämförelsestörande intäkter	5	173,9	39,1	134,8	344,5	134,2	39,7	183,5	-9,6
Verksamhetens kostnader	6	-7 308,1	-7 868,5	560,4	-7,1	612,2	-7 920,3	-7 615,3	307,2
Jämförelsestörande kostnader	7	-69,2	-53,5	-15,6	29,2	-63,8	-5,4	-30,0	-39,2
Avskrivningar	8	-467,7	-262,1	-205,6	78,4	-196,4	-271,3	-289,4	-178,4
Verksamhetens nettokostnader		**-5 993,0**	**-6 541,0**	**548,0**	**-8,4**	**649,0**	**-6 642,0**	**-6 139,6**	**146,6**
Skatteintäkter	9	5 176,8	4 976,0	200,8	4,0	-51,6	5 228,3	5 185,0	-8,2
Generella statsbidrag och utjämning	10	1 642,5	1 719,3	-76,8	-4,5	-0,4	1 642,9	1 645,2	-2,7
Verksamhetens resultat		**826,3**	**154,3**	**672,0**	**435,6**	**597,1**	**229,2**	**690,5**	**135,8**
Finansiella intäkter	11	71,8	77,7	-5,9	-7,6	14,7	57,1	73,9	-2,1
Jämförelsestörande finansiella intäkter	12	12,6	16,7	-4,1	-24,6	12,6	0,0	0,0	12,6
Finansiella kostnader	13	-138,2	-122,3	-15,9	13,0	-57,0	-81,2	-79,0	-59,2
Resultat efter finansiella poster		**772,5**	**126,4**	**646,1**	**511,2**	**567,3**	**205,2**	**685,5**	**87,1**
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens resultat		**772,5**	**126,4**	**646,1**	**511,2**	**567,3**	**205,2**	**685,5**	**87,1**
Balanskravsjusteringar	12, 4	-18,6	-16,7	-1,9	11,6	-18,6	0,0	-7,3	-11,3
Balansresultat, resultat efter balanskravsjusteringar		**753,9**	**109,7**	**644,2**	**587,3**	**548,7**	**205,2**	**678,2**	**75,8**
Jämförelsestörande intäkter	5	-173,9	-39,1	-134,8	344,5	-134,2	-39,7	-183,5	9,6
Avgår balanskravsjusteringar som ej är jämförelsestörande		6,0		6,0		6,0	0,0	0,0	6,0
Jämförelsestörande kostnader	7	69,2	53,5	15,6	29,2	63,8	5,4	30,0	39,2
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens resultat efter balanskravsjusteringar och jämförelsestörande poster		**655,2**	**124,1**	**531,1**	**428,0**	**484,3**	**170,9**	**524,6**	**130,5**

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter exklusive jämförelsestörande intäkter uppgick för perioden till 1 678,1 mnkr. I förhållande till föregående år (1 604,0 mnkr) ökade intäkterna med 4,6 procent (74,1 mnkr). Förändringen mellan åren avsåg främst taxor och förklaras till stor del av höjning med 19,0 procent av taxa för vatten och avlopp med anledning av prisökningar från Stockholm Vatten och Avfall.

Erhållna bidrag uppgick till 671,4 mnkr, varav 650,1 mnkr avseende statliga bidrag. Övriga bidrag uppgick till 21,3 mnkr och erhölls från privata aktörer samt andra kommuner och regioner. I utfallet ingick 0,9 mnkr avseende offentliga bidrag för investeringar, vilka intäktsförs i takt med att investeringens nyttjandeperiod. Bidragen ökade med 3,6 procent (23,4 mnkr). Ökningen avser främst gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden (20,5 mnkr).

Budgetavvikelsen (162,8 mnkr) för verksamhetens intäkter förklaras av försiktiga bedömningar inför 2025 samt att regelverket för kommunala redovisningsregler för bidrag har förtydligats. Budgetavvikelsen för bidrag (121,0 mnkr) avser huvudsakligen socialnämnden, äldrenämnden, kommunstyrelsen samt barn- och förskolenämnden. Budgetavvikelsen för taxor och avgifter (36,5 mnkr) beror till stor del på regleringen av årets underskott i VA-verksamheten.

Prognosavvikelsen (66,6 mnkr) för verksamhetens intäkter förklaras dels av regleringen av skuld till VA-kollektivet, dels av att erhållna bidrag var högre än prognostiserat under hösten.

Verksamhetens intäkter, mnkr	Not	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. 24/25	%	Budget-avvikelse	Budget 2025	Prognos augusti 2025	Prognos-avvikelse utfall
Taxor och avgifter		652,4	577,4	75,0	13,0	36,5	615,9	618,9	33,6
Bidrag		671,4	648,0	23,4	3,6	121,0	550,4	634,5	36,8
Försäljning av verksamhet och tjänster		193,2	201,0	-7,7	-3,9	-25,8	219,0	202,3	-9,0
Hyror och arrenden		115,2	117,9	-2,8	-2,3	-1,7	116,8	118,5	-3,3
Övriga försäljningsintäkter		45,9	59,7	-13,8	-23,2	32,8	13,2	37,4	8,5
Summa verksamhetens intäkter	**4**	**1 678,1**	**1 604,0**	**74,1**	**4,6**	**162,8**	**1 515,3**	**1 611,5**	**66,6**

Jämförelsestörande intäkter

Jämförelsestörande intäkter uppgick till 173,9 mnkr, en ökning med 134,8 mnkr i jämförelse med 2024 års utfall (39,1 mnkr). Jämförelsestörande intäkter avser exploateringsintäkter och försäljning av exploateringsfastigheter (92,8 mnkr), gatukostnadsersättningar för gator och anläggningar (65,9 mnkr) samt exploateringsbidrag (15,2 mnkr). Intäkter under året avser främst exploateringsprojekt inom Albyberg, Haningeterassen och Tungelsta.

Prognosavvikelsen uppgick till 9,6 mnkr och förklaras av att en markförsäljning som inte klassificerades som jämförelsestörande.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader exklusive jämförelsestörande poster uppgick för perioden till 7 308,1 mnkr, en minskning med 560,4 mnkr (-7,1 %) i jämförelse med föregående år. Kostnadsminskningen mellan åren förklaras främst av att pensionskostnaderna minskat med 272,2 mnkr (44,5 %) inklusive särskild löneskatt, samt att ytterligare hyresavtal klassificerats som finansiell leasing enligt RKR R5 (237,6 mnkr). Klassificeringen innebär att lokalkostnaderna ombokats till avskrivningar och ränta. Övriga verksamhetskostnader har sammantaget ökat med 50,6 mnkr (0,7 %) vilket visar att nämndernas arbete med åtgärder och ökad kostnadsmedvetenhet bidrar till en i det närmaste oförändrad kostnadsnivå mellan åren.

Budget- och prognosavvikelser uppgår till 612,2 mnkr respektive 307,2 mnkr. Förklaringen till avvikelserna är främst att det först i december fastställdes att ytterligare ett väsentligt antal hyresavtal skulle klassificeras om finansiell leasing. Förändringen är dock i stort sett neutral för kommunens resultat eftersom kostnaden för finansiell leasing återfinns under avskrivningar och räntekostnader.

Prognosavvikelse exklusive lokaler och markhyror (59,8 mnkr) uppgår till 0,9 procent, vilket visar på god prognossäkerhet. Avvikelsen bestod främst en fortsatt ökad kostnadsmedvetenhet samt lägre volymer än förväntat.

Verksamhetens kostnader, mnkr	Not	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. 24/25	%	Budget-avvikelse	Budget 2025	Prognos augusti 2025	Prognos-avvikelse utfall
Personalkostnader		-3 525,4	-3 756,1	230,7	-6,1	141,7	-3 667,1	-3 552,8	27,5
Köp av huvudverksamhet		-2 317,0	-2 316,1	-0,9	0,0	100,9	-2 417,9	-2 327,5	10,5
Köp av tjänster och varor		-730,7	-763,7	33,0	-4,3	-14,1	-716,6	-713,6	-17,1
Lokal- och markhyror		-438,7	-703,2	264,5	-37,6	243,9	-682,6	-686,1	247,4
Lämnade bidrag		-214,4	-210,5	-4,0	1,9	-4,3	-210,2	-212,8	-1,7
Övriga kostnader		-81,9	-118,9	37,0	-31,1	144,0	-225,9	-122,5	40,6
Summa verksamhetens kostnader	**6**	**-7 308,1**	**-7 868,5**	**560,4**	**-7,1**	**612,2**	**-7 920,3**	**-7 615,3**	**307,2**

Personalkostnader

Personalkostnaderna uppgick till 3 525,4 mnkr, varav 339,3 mnkr avsåg pensionskostnader. Exklusive pensionskostnader ökade personalkostnaderna med 1,3 procent (41,4 mnkr). Kostnadernas avvikelse i förhållande till budget (141,7 mnkr) visar att kostnadsutveckling och volymer var lägre än budgeterat inom framför allt socialnämnden, äldrenämnden, grundskolenämnden och barn- och förskolenämnden. Prognosavvikelsen uppgick till 0,8 procent (27,5 mnkr).

Köp av huvudverksamhet

Köp av huvudverksamhet från privata och andra utförare uppgick till 2 317,0 mnkr, vilket innebär att kostnaden var i nivå med utfallet föregående år (2 316,1 mnkr). Barn- och förskolenämnden, grundskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden köpte utbildningsverksamhet för sammanlagt 1 232,5 mnkr, en ökning med 2,8 procent (33,9 mnkr). Socialnämnden och äldrenämnden köpte vård- och omsorgsverksamhet för totalt 896,5 mnkr, vilket var en minskning med 4,6 procent (42,9 mnkr). Socialnämnden minskade kostnaderna med 62,0 mnkr genom att använda mer intern öppenvård och hemmaplanslösningar samt genom ett genomgripande kostnadsmedvetet arbetssätt. Prognosavvikelsen uppgick till 0,5 procent (10,5 mnkr).

Köp av varor och tjänster

Köp av varor och tjänster uppgick till 730,7 mnkr och har minskat med 4,3 procent (33,0 mnkr) jämfört föregående år, varav tjänster minskat med 7,4 procent (39,0 mnkr) och varor har ökat med 1,9 procent (6,0 mnkr). Tjänsteköp som minskat är konsulttjänster med 35,6 mnkr (-25,4 %) och inhyrd personal med 22,5 mnkr (-33,8 %). Samtidigt som bland annat entreprenadtjänster för byggnation och anläggning ökat med 12,6 mnkr.

Budgetavvikelsen uppgår till -14,1 mnkr och prognosavvikelsen till -17,1 mnkr. Avvikelserna förklaras främst av att kostnaden för inhyrd personal var högre än planerat.

Lokalkostnader

Lokalkostnaderna uppgick till 438,7 mnkr och minskade med 264,5 mnkr jämfört med föregående år, i huvudsak till följd av förändrad redovisning när det gäller den omklassificeringen av hyresavtal till finansiella leasingavtal samt genom att Tornberget sänkte hyran inför 2025. Såväl budget- som prognosavvikelse förklaras av att hyresavtal omklassificerats till finansiell leasing i slutet av året.

Lämnade bidrag

Kostnaderna för lämnade bidrag uppgick till 214,4 mnkr, ett utfall som är i nivå med föregående år (210,5 mnkr). Lämnade bidrag avsåg utbetalt försörjningsstöd (107,5 mnkr) samt utbetalda bidrag (106,9 mnkr). Utbetalda bidrag bestod främst av ersättningar till föreningar (33,2 mnkr), bostadsanpassning (10,4 mnkr) samt kostnader för personliga assistenter (50,9 mnkr). Utfallet om 214,4 mnkr var något högre än budget (210,2 mnkr) och prognos (212,2 mnkr).

Övriga kostnader

Övriga kostnader uppgick till 81,9 mnkr, vilket var 37,0 mnkr lägre än föregående år. Förändringen beror huvudsakligen på om kostnaderna klassificeras som jämförelsestörande kostnader eller ej, vilket innebär att utfallet bokförs som jämförelsestörande och inte som en övrig kostnad.

Budgetavvikelsen uppgår till 144,0 mnkr och prognosavvikelsen till 40,6 mnkr. Avvikelserna förklaras främst av att kommunstyrelsens medelreserv (67,0 mnkr) och några nämnders budgeterade reserver ej förbrukades under året.

Jämförelsestörande kostnader

Jämförelsestörande kostnader uppgick till 69,2 mnkr, vilket är en ökning med 15,7 mnkr i förhållande till föregående år (53,5 mnkr). Jämförelsestörande kostnader utgjordes främst av rättningar för ej aktiverbara investeringsutgifter i pågående investeringsprojekt (46,4 mnkr), rivning och avveckling av fastigheter (5,7 mnkr) samt markbehandling och sanering vid Fors reningsverk (28,4 mnkr). Prognosavvikelsen om 39,2 mnkr avser nämnda markbehandling samt ej aktiverbara investeringsutgifter.

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning för året ökade med 124,0 mnkr (1,9 %) i jämförelse med föregående år och uppgick till 6 819,3 mnkr.

Skatteintäkterna ökade med 200,8 mnkr (4,0 %) och uppgick till 5 176,8 mnkr. En del av skatteintäkterna avsåg skatteavräkningar för innevarande år samt för föregående år. Skatteavräkningen innevarande år minskade utfallet med 32,1 mnkr och justeringsposten för föregående år minskade utfallet med 0,8 mnkr.

Nettoutfallet för generella statsbidrag och utjämning uppgick till 1 642,5 mnkr, vilket innebar en minskning med 76,8 mnkr (4,5 %) i jämförelse med föregående års utfall. Förändringen förklaras huvudsakligen av att utfallet för kostnadsutjämningsbidraget och regleringsbidraget var lägre än föregående år (110,3 mnkr) samt att inkomstutjämningsbidrag ökade (44,1 mnkr). Avgifterna i utjämningssystemet (avgift inom LSS-utjämning) ökade med 6,0 mnkr (5,2 %) och uppgick till 122,1 mnkr.

Helårsprognosen för skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifterna i utjämningsystemen uppgick i delårsuppföljningen till 6 830,2 mnkr, motsvarande en prognostiserad negativ budgetavvikelse med -41,0 mnkr. Budgetavvikelsen (51,9 mnkr) och prognosavvikelsen (10,9 mnkr) förklaras av justerade slutavräkningar för innevarande år.

Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella intäkterna uppgick till 84,4 mnkr, vilket var 10,0 mnkr lägre än föregående år (94,4 mnkr). Årets utfall avvek positivt i förhållande till budget med 27,3 mnkr. Budgetavvikelsen förklaras primärt av överskottsutdelning från Kommuninvest, ränteintäkter från kommunens utlåning till Tornberget Fastighetsförvaltnings AB samt försäljning av räntefonder.

Ränteintäkterna uppgick till 44,8 mnkr, vilket var 8,1 mnkr lägre än föregående år (52,9 mnkr). Detta beror primärt på lägre räntor. Borgens- och internbanksavgifterna uppgick till 20,3 mnkr för 2025 (20,8 mnkr). Utlåningen till Tornberget Fastighetsförvaltnings AB ligger till grund för internbanksavgiften som uppgick till 3,1 mnkr.

De finansiella kostnaderna uppgick till 138,2 mnkr, vilket var 15,9 mnkr högre än föregående år och motsvarade en negativ budgetavvikelse med 57,0 mnkr. Kostnadsökningen med 15,9 mnkr förklaras främst av nettoeffekten av högre räntekostnader relaterade till finansiell leasing motsvarande 59,6 mnkr och lägre finansiella kostnader för pensionsavsättning med 42,6 mnkr. Prognosavvikelsen för finansnettot förklaras i huvudsak av räntekostnaden relaterad till finansiell leasing. Prognosavvikelsen för finansnettot förklaras i huvudsak av räntekostnaden relaterad till finansiell leasing.

Finansnetto, mnkr	Not	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. 24/25	%	Budget-avvikelse	Budget 2025	Prognos augusti 2025	Prognos-avvikelse utfall
Utdelning på aktier och andelar i andra företag		6,7	4,0	2,7		4,7	2,0		
Försäljningspris finansiella anläggningstillgångar		440,1	0,0	440,1		440,1			
Bokfört värde finansiella anläggningstillgångar		-427,5	0,0	-427,5		-427,5			
Orealiserad vinst (verkligt värde) finansiella anläggningstillgångar		0,0	16,7	-16,7		0,0			
Ränteintäkter		44,8	52,9	-8,1		12,3	32,5		
Borgens- och internbanksavgift		20,3	20,8	-0,5		-2,3	22,6		
Övriga finansiella intäkter		0,0	0,0	0,0		0,0			
Summa finansiella intäkter inkl. Jämförelsestörande finansiella intäkter	**11, 12**	**84,4**	**94,4**	**-10,0**	**-10,5**	**27,3**	**57,1**	**73,9**	**10,5**
Räntekostnader		-4,3	-6,8	2,5		3,0	-7,3		
Ränta på upplåning från koncernföretag		-0,4	-0,2	-0,2		-0,4			
Räntekostnader finansiell leasing		-92,5	-32,9	-59,6		-59,6	-32,8		
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar		-39,8	-82,4	42,6		-0,7	-39,1		
Övriga finansiella kostnader		-1,2	0,0	-1,2		0,7	-1,9		
Summa finansiella kostnader	**13**	**-138,2**	**-122,3**	**-15,9**	**13,0**	**-57,0**	**-81,2**	**-79,0**	**-59,2**
Summa Finansnetto inkl. Jämförelsestörande finansiella intäkter		**-53,8**	**-28,0**	**-25,8**	**92,3**	**-29,7**	**-24,0**	**-5,1**	**-48,7**

Kommunens driftbudget

Utfall jämfört med föregående år

Haninge kommuns nämnder, kommunstyrelse och finansförvaltning redovisade ett utfall motsvarande 772,5 mnkr för året, vilket innebar en förbättring med 646,1 mnkr jämfört med föregående års utfall om 126,4 mnkr. Nämnder och kommunstyrelse, exklusive finansförvaltning, redovisade ett samlat utfall motsvarande 6 011,1 mnkr, vilket var 233,4 mnkr (3,7 %) lägre än föregående års utfall om 6 244,5 mnkr.

Störst positiv resultatutveckling jämfört med föregående år återfanns inom kommunstyrelsen, socialnämnden samt äldrenämnden. För kommunstyrelsen förklaras resultatförbättringen om 212,8 mnkr (56,0 %) främst av exploateringsintäkter, huvudsakligen markförsäljning och gatukostnadsersättning, motsvarande 134,8 mnkr.

Kommunstyrelsens reserv om 67,0 mnkr nyttjades inte under året, vilket innebar en resultatförbättring med 31,3 mnkr i förhållande till föregående år. Socialnämnden minskade nettokostnaderna med 58,2 mnkr (4,7 %) genom att öka den interna öppenvården och hemmaplanslösningar i stället för externa köp samt genom ett genomgripande kostnadsmedvetet arbetssätt. Äldrenämnden minskade nettokostnaderna motsvarande 34,4 mnkr (3,7 %) mellan åren, de främsta bidragande faktorerna var ökade statsbidrag samt, lägre personalkostnader. Grundskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden redovisade ökade nettokostnader med 55,4 mnkr (3,1 %) respektive 29,2 mnkr (5,1 %) jämfört med föregående år, vilket förklaras av ökade personalkostnader och andra kostnadsökningar, vilket möjliggjordes av en höjd ersättning per elev samt högre volymer.

Finansförvaltningen redovisade ett utfall motsvarande 6 783,6 mnkr, vilket var 412,7 mnkr (6,5 %) högre än föregående år (6 370,9 mnkr). Intäkterna uppgick till 6 989,3 mnkr, vilket var 126,8 mnkr (1,8 %) högre än föregående år (6 862,5 mnkr). Intäktsökningen mellan åren förklaras främst av högre skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Samtidigt var de finansiella intäkterna lägre än föregående år. Kostnaderna för året uppgick till 205,7 mnkr, vilket var 285,9 mnkr (58,2 %) lägre än föregående år (491,6 mnkr). De lägre kostnaderna för året förklaras främst av lägre pensionskostnader än föregående år.

Utfall jämfört med budget

Årets budgeterarde resultat för kommunen som helhet uppgick till 205,2 mnkr. Utfallet uppgick till 772,5 mnkr, vilket motsvarade en positiv budgetavvikelse om 567,3 mnkr (276,4 %). Nämnder och kommunstyrelse, exklusive finansförvaltningen, redovisade ett utfall om 6 011,1 mnkr, vilket var 438,2 mnkr (6,8 %) lägre än budget om 6 449,3 mnkr.

Den största positiva budgetavvikelsen återfanns inom kommunstyrelsen där exploateringsintäkterna avseende framför allt markförsäljning uppgick till 173,9 mnkr, vilket var 134,2 mnkr högre än budget. Även en oförbrukad kommunstyrelsereserv bidrog till överskottet i förhållande till budget med 67,0 mnkr.

Samtliga nämnder redovisade utfall i nivå med eller bättre än budget, där socialnämnden och äldrenämnden utmärkte sig mest med överskott motsvarande 67,9 mnkr (5,4 %) samt 47,9 mnkr (5,1%). De positiva avvikelserna i förhållande till budget förklaras huvudsakligen av högre bidragsintäkter samt lägre kostnader avseende personal, köp av huvudverksamhet samt köp av tjänster.

Finansförvaltningens utfall för året motsvarade en positiv avvikelse i förhållande till budget (6 654,5 mnkr) med 129,1 mnkr (1,9 %). Intäkterna var 28,3 mnkr (0,4 %) lägre än årets budget (7 017,6 mnkr), vilket främst förklaras av lägre intäkter än budgeterat inom skatteintäkter avseende slutavräkningar 2024 och 2025 med 56,9 mnkr. Den negativa budgetavvikelsen vägdes delvis upp av att utfallet för finansiella intäkter (84,4 mnkr) var 19,5 mnkr (34,0 %) högre än årets budget om 57,1 mnkr. Kostnaderna var 157,4 mnkr (43,4 %) lägre än budget (363,1 mnkr). Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av att inarbetad försiktighet i budget inte behövde nyttjas under året samt lägre arbetsgivaravgifter än budgeterat.

Prognosavvikelsen för kommunen som helhet, det vill säga årets resultat (772,5 mnkr) i förhållande till helårsprognosen i delårsuppföljningen per augusti (685,5 mnkr), uppgick till 87,1 mnkr (11,3 %). Avvikelsen mellan prognos och utfall förklaras i huvudsak av högre statsbidrag och att nämndernas kostnadsutveckling var lägre än förväntat under årets sista månader. Kommunstyrelsen, barn- och förskolenämnden samt stadsbyggnadsnämnden hade de procentuellt sett största avvikelserna i förhållande till delårsprognosen.

Utfall per nämnd

Kommunstyrelsen

Utfallet för året uppgick till 167,1 mnkr, vilket innebar en positiv förändring med 212,8 mnkr (56,0 %) jämfört med föregående år. Förbättringen förklaras huvudsakligen av ett högre utfall inom exploateringsverksamheten motsvarande 173,9 mnkr, där intäkterna, främst i form av markförsäljning och gatukostnadsersättning, översteg föregående år med 134,8 mnkr. Därtill bidrog utfallet avseende kommunstyrelsens reserv (67,0 mnkr) positivt med 31,3 mnkr jämfört med föregående år, då den inte nyttjades under 2025.

Verksamheterna inom kommunstyrelsen redovisade totalt 36,0 mnkr lägre nettokostnader än föregående år, vilket framför allt är hänförligt till lägre kostnader för personal, konsulter och inhyrd personal. Under året har lokalhyror omklassificerats till finansiell leasing, vilket bidrog till resultatförbättringen med 10,9 mnkr.

I förhållande till budget uppvisade kommunstyrelsen en positiv avvikelse motsvarande 270,3 mnkr (61,8 %). Överskottet förklaras främst av högre exploateringsintäkter än budget, motsvarande 134,2 mnkr, samt att kommunstyrelsens reserv om 67,0 mnkr var outnyttjad under året. Ofördelade medel inom kommundirektörens budget motsvarade 13,0 mnkr i överskott. Vidare redovisade kommunstyrelsens avdelningar sammantaget 22,4 mnkr lägre nettokostnader än budget, främst beroende på lägre IT-kostnader och konsultkostnader. Även omklassificering av hyror till finansiell leasing påverkade utfallet positivt i förhållande till budget med 11,2 mnkr.

Barn- och förskolenämnden

Utfallet för året uppgick till 791,4 mnkr, vilket motsvarade en nettokostnadsminskning med 16,3 mnkr (2,0 %), jämfört med föregående år. Minskningen mellan åren förklaras främst av färre barn inskrivna i

förskoleverksamheten jämfört med föregående år, vilket medförde lägre kostnader för såväl personal som övriga driftskostnader. Kostnaderna avseende elevpengsersättning uppgick till 756,5 mnkr, vilket var 14,9 mnkr lägre än föregående år på grund av färre barn inom förskoleverksamheten.

I förhållande till budget redovisade nämnden en positiv avvikelse motsvarande 21,3 mnkr (2,6 %). Den främsta förklaringen är att volymerna inom förskolan var lägre än budgeterat, vilket resulterade i lägre kostnader än budget. Det genomsnittliga antalet barn i egen regi uppgick till 5 530, vilket var 126 färre barn än budgeterat. Av nämndens totala överskott i förhållande till budget avsåg 16,3 mnkr elevpengsersättning medan resterande överskott främst kan hänföras till positiva resultat inom resultatenheterna samt lägre nyttjande av centralt avsatta medel.

Grundskolenämnden

Utfallet för året uppgick till 1 837,4 mnkr, vilket motsvarade en nettokostnadsökning om 55,4 mnkr (3,1 %) jämfört med föregående år. Elevpengsersättningen uppgick till 1 565,7 mnkr, vilket innebar en nettokostnadsökning med 46,8 mnkr (3,1 %). Kostnadsökningen förklaras i huvudsak av den uppräkning av elevpengsersättning som för året tilldelades grundskolorna. Resultatenheterna, inklusive central stab, redovisade därutöver en nettokostnadsökning motsvarande 8,6 mnkr (3,3 %) jämfört med föregående år, främst drivet av högre personalkostnader i linje med årets lönerörelse.

I förhållande till budget redovisade nämnden ett positivt utfall motsvarande 15,3 mnkr (0,8 %). Avvikelsen förklaras främst av lägre volymer och kostnader inom elevpengsystemet än budgeterat (8,2 mnkr). Resterande överskott återfinns inom central förvaltning motsvarande 2,1 mnkr samt inom resultatenheterna motsvarande 5,0 mnkr, där kostnaderna generellt har varit lägre än budgeterat.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Utfallet för året uppgick till 595,7 mnkr, vilket motsvarade en nettokostnadsökning med 29,2 mnkr (5,1 %) jämfört med föregående år. Förändringen mellan åren förklaras främst av ökade volymer i gymnasieskolan samt en uppräkning med 2,8 procent av den länsgemensamma prislistan inför 2025. Detta återspeglas i ökade nettokostnader för eleversättningar som steg med 28,3 mnkr (6,9 %). Gymnasieenheterna redovisade ett samlat positivt resultat motsvarande 2,4 mnkr, vilket innebar en resultatförsämring med 3,4 mnkr jämfört med föregående år. Centrum Vux, som organiserar vuxenutbildning i både egen och extern regi, redovisade ett resultat i linje med föregående år.

I jämförelse med budget uppvisade nämnden ett överskott för året motsvarande 1,7 mnkr. Utfallet avseende eleversättningar uppgick till 441,0 mnkr, vilket var 11,0 mnkr högre än budget (430,0 mnkr), vilket förklaras av ökade volymer i gymnasieskolan samt fler elever inom utbildningsprogram med högre ersättningsnivåer. Underskottet inom eleversättningar balanserades av överskott inom central förvaltning, gymnasieenheterna samt Centrum Vux, vilka tillsammans redovisade ett positivt resultat i förhållande till budget motsvarande 12,4 mnkr. Överskotten uppstod genom högre volymer inom gymnasieenheterna samt lägre kostnader inom Central förvaltning, bland annat avseende särskilda eleversättningar och skolskjuts.

Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden

Utfallet för året uppgick till 302,6 mnkr, vilket innebar högre nettokostnader jämfört med föregående år motsvarande 6,9 mnkr (2,3 %). Kostnadsökningen förklaras främst av ökade personalkostnader i nivå med årets löneuppräkning. Övriga kostnadsökningar uppgick till 3,0 mnkr, vilket delvis balanserades av högre statliga bidrag. Kapitaltjänstkostnader ökade med 5,2 mnkr (23,6 %) till följd av färdigställda investeringar.

Utfallet för året var i linje med budget (302,6 mnkr). Avdelning Ung fritid redovisade ett underskott i förhållande till budget motsvarande 1,4 mnkr (2,2 %). Avvikelsen berodde på högre personalkostnader och övriga kostnader än budget. Ung fritids budgetunderskott balanserades av samlade överskott inom övriga avdelningar.

Socialnämnden

Utfallet för året uppgick till 1 184,9 mnkr, vilket innebar lägre nettokostnader jämfört med föregående år motsvarande 58,2 mnkr (4,7 %).

Nettokostnadsminskningen hänfördes främst till individ- och familjeomsorgen, där kostnaderna för insatser inom extern öppenvård samt institutionsplaceringar av både barn, ungdomar och vuxna minskade mellan åren. Kostnaderna för extern öppenvård för unga minskade med 16,5 mnkr (57,6 %) och kostnaderna för placeringar minskade med 37,1 mnkr (20,0 %). Inom funktionshinderomsorgen redovisades lägre kostnader än föregående år, främst till följd av en förbättrad personalplanering och därmed lägre kostnader för anställd och inhyrd personal inom egen-regiverksamheterna.

Kostnaden för utbetalt ekonomiskt bistånd låg på samma nivå som föregående år, där det genomsnittliga antal hushåll per månad som erhåller bistånd, minskade med 4,2 procent för hela året. Den minskade kostnaden för volymminskningen balanserades upp av den årliga uppräkningen av riksnormen för försörjningsstöd.

Nämndens utfall innebar en positiv avvikelse i förhållande till budget med 67,9 mnkr (5,4 %). Överskottet hänfördes huvudsakligen till högre statsbidrag, som ökade med 55,7 mnkr, främst kopplat till flyktingmedel. Även lägre personalkostnader än budgeterat bidrog till överskottet med 35,6 mnkr. De lägre personalkostnaderna i

förhållande till budget berodde på generell kostnadsmedvetenhet inom nämndens verksamheter, ny organisationsstruktur med minskade stabskostnader samt minskat beroende av inhyrd personal. Samtidigt var övriga kostnader högre än budget motsvarande 21,5 mnkr. Kostnaden för utbetalt ekonomiskt bistånd var i linje med budget.

Stadsbyggnadsnämnden

Nämndens utfall för året uppgick till 234,3 mnkr motsvarande en marginell ökning med 0,4 mnkr (0,2 %) jämfört med föregående år, vilket främst kan hänföras till avdelningen Park och teknik. Under året omklassificerades kostnader för vägbeläggning från driftkostnader till investeringsutgifter, vilket påverkade resultatet positivt i jämförelse mot föregående år. Övriga förändringar mellan åren avsåg lägre kostnader för snöröjning och vinterväghållning än föregående år. Denna kostnadsminskning motverkades delvis av 22,1 mnkr (12,4 %) högre kapitaltjänstkostnader.

Utfallet motsvarade ett överskott motsvarande 13,8 mnkr (5,6 %) jämfört med årets budget. Överskottet förklaras bland annat av överföring av beläggningskostnader från driftbudget till investeringsbudget med cirka 9,0 mnkr samt lägre kostnader för vinterväghållning än budget med 5,6 mnkr. Den positiva budgetavvikelsen motverkades av ökade kapitaltjänstkostnader, vilka överskred budget med 7,1 mnkr. Vidare var kostnaderna för inköp av vatten 13,0 lägre än budget, till följd av lägre inköpta volymer än budgeterat.

Inom stadsbyggnadsnämnden organiseras även verksamheten för Vatten och Avlopp med dels skattefinansierad verksamhet, dels taxefinansierad verksamhet (VA-kollektivet). Den skattefinansierade verksamheten redovisade nettokostnader om 5,3 mnkr, vilket var 3,8 mnkr högre än föregående år. Förändringen mellan åren förklaras huvudsakligen av ökade personal- och konsultkostnader kopplade till utredning och planering. Utfallet var i linje med budget.

VA-kollektivet redovisade ett underskott om 23,9 mnkr i förhållande till årets budget, som balanseras mot ackumulerad skuld till VA-kollektivet. Årets underskott förklaras i huvudsak av direktavskrivningar av tidigare upparbetade investeringsutgifter, ombokningar av förgäveskostnader, ökade kapitaltjänstkostnader till följd av tidigare aktiverade investeringsprojekt samt saneringskostnader inom projektet för Fors reningsverk.

Äldrenämnden

Utfallet uppgick till 895,4 mnkr, vilket motsvarade en minskning med 34,4 mnkr (3,7 %) jämfört med föregående år. Förändringen mellan åren förklaras främst av ökade statsbidrag med 10,4 mnkr samt intäktsökning av taxor och avgifter motsvarande 10,8 mnkr. Personalkostnaderna minskade mot föregående år med 32,2 mnkr. Minskningen av personalkostnaderna mellan åren var ett resultat av bemanningsplanering och effektivare resursutnyttjande inom egen-regiverksamheterna. Samtidigt ökade kostnaderna för köp av huvudverksamhet och köp av tjänster med 19,1 mnkr, vilket i huvudsak förklaras av fler köpta platser inom särskilda boenden.

Nämndens utfall motsvarade ett överskott i förhållande till budget med 47,9 mnkr (5,2 %). Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av obudgeterade statsbidrag motsvarande 46,8 mnkr. Hemtjänst i egen regi redovisade ett underskott i förhållande till budget med 20,7 mnkr, medan särskilda boenden inom egen regi redovisade ett överskott jämfört med budget motsvarande 7,6 mnkr. Beställarverksamheten redovisade ett budgetöverskott om 15,9 mnkr, främst avseende köpta tjänster inom ordinärt boende.

Revision

Revisionen redovisade nettokostnader som uppgick till 2,1 mnkr, vilket var 0,4 mnkr (16,6 %) lägre nettokostnader än föregående år. Budgetavvikelsen uppgick till 0,1 mkr.

Södertörns överförmyndarnämnd

Södertörns överförmyndarnämnd redovisade ett utfall om 32,2 mnkr i förhållande till budget om 30,7 mnkr, vilket var 1,5 mnkr (4,9 %) högre än budget. Avvikelsen förklaras av högre arvoden för året än budgeterat. Resultatet balanseras mot ackumulerat överskott och ger därmed utfallet 0,0 mnkr.

Valnämnden

Under 2025 har det inte hållits något val. Nämndens utfall uppgick till 0,2 mnkr, vilket innebar 3,2 mnkr lägre jämfört med föregående år. Budgetavvikelsen för året uppgick till ett underskott motsvarande 0,1 mnkr.

Utfall per styrelse/nämnd, mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. 2025-2025	Förändr. %	Budget 2025	Budget avvikelse	Av-vikelse %
Kommunstyrelsen	-167,1	-348,5	181,5	-52,1	-370,4	203,3	-54,9
Kommunstyrelsens reserv	0,0	-31,3	31,3	-100,0	-67,0	67,0	-100,0
Barn- och förskolenämnden	-791,4	-807,8	16,3	-2,0	-812,7	21,3	-2,6
- varav eleversättning	-756,5	-771,4	14,9	-1,9	-772,8	16,3	-2,1
Grundskolenämnden	-1 837,4	-1 782,0	-55,4	3,1	-1 852,7	15,3	-0,8
- varav eleversättning	-1 565,7	-1 518,9	-46,8	3,1	-1 573,9	8,2	-0,5
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-595,7	-566,6	-29,2	5,1	-597,4	1,7	-0,3
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	-302,6	-295,7	-6,9	2,3	-302,6	0,0	0,0
Socialnämnden	-1 184,9	-1 243,1	58,2	-4,7	-1 252,8	67,9	-5,4
Stadsbyggnadsnämnden	-234,3	-233,9	-0,4	0,2	-248,1	13,8	-5,6
- varav VA, taxefinansierad	0,0	-1,5	1,5	-100,0	0,0	0,0	-
Äldrenämnden	-895,4	-929,8	34,4	-3,7	-943,3	47,9	-5,1
Revision	-2,1	-2,5	0,4	-16,6	-2,2	0,1	-4,5
Södertörns Överförmyndarnämnd	0,0	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Valnämnden	-0,2	-3,4	3,2	-93,9	-0,1	-0,1	104,8
Summa nämnder och styrelse	**-6 011,1**	**-6 244,5**	**233,4**	**-3,7**	**-6 449,3**	**438,2**	**-6,8**
Finansförvaltningen	6 783,6	6 370,9	412,7	6,5	6 654,5	129,1	1,9
Haninge kommun - driftresultat	**772,5**	**126,4**	**646,1**	**511,2**	**205,2**	**567,3**	**276,5**

I september 2025 flyttades arbetsmarknadscenter till gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden från socialnämnden. Därför avviker 2024 års utfall från 2024 års årsredovisning med 0,3 mnkr för båda nämnderna.

Kommunens investeringar

Kommunens totala nettoinvesteringar, exklusive finansiell leasing, uppgick till 511,7 mnkr, vilket motsvarade 50,1 procent av årets budget om 1 022,0 mnkr. Utfallet avviker 57,4 mnkr jämfört med helårsprognosen i delårsrapporten per augusti (569,1 mnkr). Årets utfall var 165,5 mnkr lägre än föregående år (677,2 mnkr). Förändringen mellan åren avser i huvudsak förseningar i förhållande till årets plan inom VA-området samt att exploateringsprojekt senarelagts i förhållande till årets plan.

Investeringsutgifterna inom nämnderna uppgick till 193,2 mnkr, vilket motsvarade en genomförandegrad 65,4 procent i förhållande till budget (295,2 mnkr). Nämnder med större investeringsutgifter var stadsbyggnadsnämnden samt idrotts-, kultur- och fritidsnämnden motsvarande 111,6 mnkr respektive 41,4 mnkr. Kommunstyrelsens investeringsutgifter uppgick till 31,7 mnkr.

Investeringsutgifter inom vatten och avlopp uppgick till 268,9 mnkr och exploateringsinvesteringar till 49,5 mnkr. Investeringar avseende finansiell leasing uppgick till 25,6 mnkr.

Investeringar, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Budget avvikelse	Helårsprognos 2025 augusti	Prognos-avvikelse utfall	Utfall 2024
Kommunstyrelsen	31,7	33,0	1,3	22,0	-9,7	27,4
Barn- och förskolenämnden	0,3	3,0	2,7	2,5	2,2	0,9
Grundskolenämnden	6,2	12,6	6,4	8,0	1,8	2,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	1,8	3,0	1,2	1,8	0,0	1,7
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	41,4	55,3	13,9	43,0	1,6	51,5
Socialnämnden	0,2	9,0	8,8	0,2	0,0	2,9
Stadsbyggnadsnämnden	111,6	163,5	51,9	125,5	13,9	85,3
Äldrenämnden	0,1	15,8	15,7	1,4	1,3	1,7
Summa nettoinvesteringar nämnder	**193,2**	**295,2**	**102,0**	**204,4**	**11,2**	**173,7**
Investeringar Vatten och avlopp (VA)	268,9	474,5	205,6	268,9	-0,1	322,7
Summa nettoinvesteringar nämnder inklusive VA	**462,2**	**769,7**	**307,5**	**473,3**	**11,1**	**496,4**
Exploateringsinvesteringar	49,5	252,3	202,8	95,8	46,3	180,8
Summa - nettoinvesteringar inkl VA och exploatering	**511,7**	**1 022,0**	**510,3**	**569,1**	**57,4**	**677,2**
Investeringar i finansiell leasing	25,6	0,0	-25,6	10,0	-15,6	60,2
Summa nettoinvesteringar	**537,3**	**1 022,0**	**484,7**	**579,1**	**41,8**	**737,4**

Investeringar nämnder

Stadsbyggnadsnämndens investeringsutgifter för perioden uppgick till 111,6 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 68,3 procent av årsbudget (163,5 mnkr). Budgetavvikelsen uppgick till 51,9 mnkr. Avvikelsen i förhållande till budget förklaras huvudsakligen av att projektet dagvattendamm vid Jutskåran genomgick ett omtag utifrån geotekniska undersökningar. Vidare senarelades arbetet med vattenskyddsåtgärder i Hanveden.

Idrotts-, kultur- och fritidsnämndens investeringsutgifter för perioden uppgick till 41,4 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 74,8 procent av årsbudget (55,3 mnkr). Budgetavvikelsen uppgick till 13,9 mnkr. Avvikelsen i förhållande till budget förklaras av att några projekt genomfördes i lägre takt än planerat, framför allt åtgärder för vattenrening vid Höglundabadet. Investeringar inom idrotts- och fotbollsanläggningar samt friluftsområden och badplatser färdigställdes och togs i drift.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter uppgick till 31,7 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 96,2 procent av årsbudget (33,0 mnkr). Investeringarna avsåg främst inköp av IT-utrustning (16,7 mnkr) och ombyggnation i kommunhuset (15,7 mnkr). Avvikelsen jämfört med budget förklaras i huvudsak av lägre inköp av datorer, vilket förklaras av en förlängd livslängd på datorer.

Övriga nämnder redovisade sammanlagda investeringsutgifter motsvarande 8,5 mnkr, vilket innebär en avvikelse med 34,9 mnkr i förhållande till årsbudget (43,4 mnkr). Avvikelsen förklaras dels av att fastighetsägaren Tornbergets Fastighetsförvaltnings AB genomförde de fastighetsrelaterade investeringarna (17,9 mnkr), dels av att budgeterade inventarieinköp klassificerats om till förbrukningsinventarier i driftredovisningen.

Investeringar vatten och avlopp

Investeringsutgifterna för VA-verksamheten uppgick till 268,9 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 56,7 procent av årsbudget (474,5 mnkr). Utfallet 2024 var 322,7 mnkr.

Investeringarna i Dalarö och Fors avloppsreningsverk fortskred i syfte att möjliggöra fortsatt tillväxt i Haninge kommun. Vid Dalarö avloppsreningsverk togs den nya byggnaden i drift med goda reningsresultat. Parallellt pågick planering för full driftsättning av hela anläggningen. I den befintliga anläggningen genomfördes renoveringsåtgärder och anläggningen i sin helhet bedöms vara färdigställd till sommaren 2026.

Vid Fors avloppsreningsverk pågick mark-, grundläggnings- och betongarbeten under större delen av året. I övrigt fortsatte arbetet med grundläggning och betongarbeten för bottenplatta och väggar för övriga ytor i det nya reningsverket. Investeringsutgifterna inom projektet uppgick till 126,6 mnkr i förhållande till årets budget om 210,0 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 60,3 procent.

Inom ramen för förnyelse av VA-anläggningar uppgick årets investeringsutgifter till 36,7 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 31,3 procent i förhållande till

budget (118,0 mnkr). Det lägre utfallet förklaras bland annat av en överprövning av upphandlingen avseende ledningsförnyelse på Jökelvägen och Ängsvägen samt en fördröjd upphandlingsprocess avseende ledningsförnyelse på Sleipnervägen, vilket medförde att delar av årets planerade arbeten senarelades. Vidare genomfördes omprioriteringar, vilket ledde till att upphandlingen av Strömslunds pumpstation med tillhörande ledningar senarelades. Under året installerades dock åtta pumpstationer. Sammantaget var utfallet inom VA-verk och anläggningar lägre än budgeterat, främst till följd av lägre utfall samt tidsförskjutning i det planerade arbetet.

Inom området nya VA-anläggningar uppgick årets investeringsutgifter till 23,7 mnkr i förhållande till en budget om 64,5 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 36,8 procent. Det lägre utfallet förklaras bland annat av förseningar inom projektet Västra stråket, där beslut fattades om att tillämpa en alternativ arbetsmetod.

Investeringar exploatering

Investeringsutgifter för exploateringsverksamheten uppgick till 49,5 mnkr, vilket motsvarar en genomförandegrad med 19,6 procent i förhållande till årsbudget (252,3 mnkr). Prognosavvikelsen uppgick till 46,3 mnkr. Budget- och prognosavvikelse förklaras av en stillsam dämpning på fastighetsmarknaden som innebar att flera projekt senarelagts i förhållande till årets plan. Utfallet 2024 var 180,8 mnkr.

Regelverket avseende exploateringsinvesteringar har förtydligats under 2025 såsom avseende vilka delar i exploateringsprocessen som utgör drift- respektive investeringsutgift, vilket även påverkat utfall och prognosavvikelse. Därutöver har pågående och avslutade projekt granskats, aktiverats samt vid behov omförts till driftkostnader.

Under året slutfördes och aktiverades exploateringsprojekt i Vega och Hermanstorp. Ett antal exploateringsprojekt pågår i främst Norrby, Åby, Handen och Nedersta.

Tornbergets investeringar

Investeringar i verksamhetslokaler, nybyggnation samt om- och tillbyggnad sker huvudsakligen inom kommunens fastighetsbolag Tornberget Fastighetsförvaltnings AB. Kommunfullmäktige beslutar årligen om investeringsbudget för det kommande året.

Investeringsutgifter för Tornberget Fastighetsförvaltnings AB uppgick till 187,2 mnkr att jämföra med utfallet 2024 som var 236,0 mnkr. Årets utfall motsvarar en genomförandegrad med 52,0 procent i förhållande till beslutad budget (360,3 mnkr). Årets utfall var 27,2 mnkr högre än årsprognos i augusti (160,0 mnkr).

Investeringar i verksamhetslokaler, Tornberget Fastighetsförvaltnings AB, mnkr	Budget 2025	Utfall 2025	Budget avvikelse	Utfall 2024
Barn- och förskolenämnden	1,0	-	1,0	2,5
Grundskolenämnden	100,3	56,7	43,6	142,1
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	50,0	7,4	42,6	0,1
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	80,0	59,7	20,3	6,8
Kommunstyrelsen	24,0	7,4	16,6	2,0
Socialnämnden	25,0	4,4	20,6	6,4
Äldrenämnden	-	0,0	0,0	0,1
Reinvesteringar	80,0	50,1	29,9	75,9
Projekt i garantiskede	-	1,6	-1,6	
Summa	**360,3**	**187,2**	**173,12**	**236,0**

Under året har den nya byggnaden på Vendelsömalmsskolan färdigställts. Förskolan Anden har rivits och arbetet med en ny idrottshall har påbörjats på dess plats. Projekten Hagaskolan hus F samt Mullebo LSS gruppbostad och Campus Haninge hade viss försening under året jämfört med budget. Större pågående projekt är Torvalla nya simhall, Vendelsömalmshallen, Campus Haninge och Dalarö Skola.

Större projekt under 2025, mnkr	Nämnd	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall ack. tom. 2025
Vendelsömalmsskolan, hus J nyproduktion	GN	50,3	33,3	109,2
Vendelsömalm, ny idrottshall	IKFN	30,0	30,5	31,3
Torvalla, ny simhall	IKFN	20,0	15,0	20,3
Västerhaninge bibliotek, reinvestering	IKFN	20,0	13,8	15,8
Dalarö skola, ombyggnad	GN	20,0	13,8	46,6
Paviljong Söderbymalm, anpassning	GN	10,0	9,6	9,6
Campus Haninge	GAN	50,0	7,4	7,4
Ribbyskolan, fasadrenovering hus C	GN	7,4	7,4	7,4
Nytorpsskolan, skyddsrum	KS	6,9	6,9	6,9
Mullebo LSS	SN	25,0	4,4	4,6
Hagagården, tak	ÄN	6,4	4,3	4,3
Söderby gruppboende, tillbyggnad personalyta	SN	3,2	3,0	3,2
Summa		**249,1**	**149,3**	**266,5**

Finansiering med egna medel

Soliditeten visar hur stor del av tillgångarna som finansieras med egna medel. Kommunens soliditet uppgick till 40,8 procent. Om hänsyn även tas till de pensionsförpliktelser som enligt lag om kommunal redovisning och bokföring redovisas som ansvarsförbindelse, det vill säga utanför balansräkningen, uppgick soliditeten till 30,2 procent.

Kartläggning och klassificering av kommunens externa hyresavtal genomfördes till årsredovisning 2024. De hyresavtal som klassificerats som finansiell leasing redovisas inom kommunens balansräkning som materiella anläggningstillgångar och skulder. Under året har kommunen gått igenom avtalssammanställningen som är underlag för klassificering av kommunens hyresavtal. Detta har bland annat lett till att avtal kompletterats samt att variabla avgifter och nyttjandeperioder har justerats. En omräkning av kommunens finansiella leasingåtagande för verksamhetslokaler har därför gjorts, där balansräkning 2024 och jämförelsetal har omräknats. Omräkningen redovisas som rättelse av fel.

Därutöver har en post om 8,0 mnkr avseende Grundfondskapital Stiftelsen Tyrestaskogen minskat aktier och andelar samt eget kapital på grund av ändrad redovisningsprincip.

Balansomslutningen för justering av finansiell leasing verksamhetslokaler samt grundfondskapitalet ökade med 1 839,1 mnkr och eget kapital minskades för poster som skulle ha belastat kommunens resultat tidigare år med totalt 172,8 mnkr. Soliditeten för 2024 omräknades med anledning av detta. Kommunens soliditet omräknades från 44,4 procent till 35,5 procent och soliditet inklusive pensionsförpliktelser som redovisas som ansvarsförbindelse omräknades från 30,7 procent till 24,1 procent. Se not 1 redovisningsprinciper, not 2 uppskattningar och bedömningar samt not 3 justerad balansräkning för ytterligare information.

Kommunen upprättade under året en kassaflödesanalys som visar förändringen av likvida medel, det vill säga kommunens in- och utbetalningar. Kassaflödesanalysen delas in i tre olika sektorer: löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick till 1 429,0 mnkr. I posten ingår bland annat årets resultat på 772,5 mnkr samt justeringar för ej likviditetspåverkande poster om 590,0 mnkr, vilket huvudsakligen är justering för årets avskrivningar (467,7 mnkr). I årets avskrivningar ingår finansiell leasing (250,7 mnkr). Övriga större poster från den löpande verksamheten är minskning av kortfristiga fordringar med 224,5 mnkr samt minskning av kortfristiga skulder med 158,5 mnkr.

Investeringsverksamheten hade ett sammantaget negativt kassaflöde med 1 522,0 mnkr, varav 548,5 mnkr avser investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar och 161,5 mnkr avser förvärv av finansiella anläggningstillgångar. Förvärv av finansiella anläggningstillgångar avser överlåtelse av aktier i Haninge Bostäder AB och Tornberget Fastighetsförvaltnings AB i samband med att Haninge Holding AB likviderades. Främst består det negativa kassaflödet dock av utlåning till Tornberget Fastighetsförvaltnings AB med 1 250,0 mnkr. Ett positivt kassaflöde i investeringsverksamheten under året var avyttring av räntefonderna (431,4 mnkr).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var negativt med 219,3 mnkr. Inga lån togs för att finansiera investeringarna. Den långfristiga skulden till VA-kollektivet ökade med 18,0 mnkr och förändring av kommunens finansiella leasingskuld minskade med 247,6 mnkr under året.

Sammantaget var årets kassaflöde i kommunen negativt med 312,3 mnkr och likvida medel vid årets slut uppgick till 1 185,9 mnkr. Det negativa kassaflödet under året, trots årets resultat om 772,5 mnkr, förklaras huvudsakligen av nyutlåningen till Tornberget Fastighetsförvaltnings AB (1 250,0 mnkr).

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar finansierades under året av medel genererade från den löpande verksamheten. För mer detaljerad beskrivning se tabellen Kassaflödesanalys i slutet av årsredovisningen.

Balanskravsresultat

För att uppfylla kommunallagens balanskrav och säkerställa god ekonomisk hushållning ska kommunernas intäkter överstiga kostnaderna. Det innebär att balanskravsresultatet ska vara minst noll för året. Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) anger vilka balanskravsjusteringar som ska göras och Rådet för kommunal bokföring och redovisning (RKR) normerar hur balanskravsutredningen ska ställas upp.

I balanskravsresultatet ska årets resultat justeras för poster som inte kommer från den egentliga verksamheten och som är resultatpåverkande engångsposter.

Ett negativt balanskravsresultat ska regleras inom de närmast tre följande åren. Årets resultat på 772,5 mnkr har justerats för realiserade vinster vid försäljning av finansiella och materiella anläggningstillgångar med 18,6 mnkr. Årets resultat, efter justeringar för balanskrav uppgick till 753,9 miljoner kronor, vilket var en ökning jämfört med 2024 års balanskravsresultat på 109,7 miljoner kronor. År 2020 satte kommunen av 50,0 mnkr till Resultatutjämningsreserven (RUR). Avsatta medel kan användas i balanskravsutredningar vid de år kriterierna är uppfyllda enligt det lagstyrda regelverket.

Balanskravsresultat, mnkr	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	**772,5**	**126,4**
- reducering av samtliga realisationsvinster	-18,6	-
+ justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+ justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
-/+ orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-16,7
+/- återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	753,9	109,7
- reservering av medel till resultatreserv	-	-
+ användning av medel från resultatreserv	-	-
+ användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-
Balanskravsresultat	**753,9**	**109,7**

Väsentliga personalförhållanden

Kompetensförsörjning

Arbetet med kompetensförsörjning har under 2025 präglats av långsiktiga insatser för att säkerställa att kommunen har rätt förmåga och kompetens att möta uppdrag och mål. Ett metodstöd för kompetensförsörjning har tagits fram och arbetet med kompetensförsörjning kommer att integreras i kommunens styrning genom att vara en del av verksamhetsplaneringen. Under 2025 har arbetet med att utveckla den digitala utbildningskatalogen påbörjats, vilket kommer att ge chefer och medarbetare bättre möjligheter till kontinuerlig kompetensutveckling.

Arbetet med att stärka Haninge kommuns varumärke som arbetsgivare och bidra till kompetensförsörjningen har fortsatt. Det har skett genom planering, samordning och uppföljning av praktikplatser för elever och studenter från utbildningsaktörer såsom gymnasieskola, yrkesutbildningar, högskolor och universitet samt genom utveckling av kontakter med utbildningsaktörerna. Det har också skett genom deltagande vid olika mässor och genom riktade informationsinsatser till studenter vid exempelvis Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Uppsala universitet.

Under året har antalet barn i förskolan minskat och kommunens förskoleverksamhet har utifrån detta ställt om med fokus att behålla och fortsätta ökningen av legitimerade förskolelärare. Även inom grundskolan har antalet lärare med pedagogisk högskoleexamen ökat under perioden 2022–2024. Haninge kommuns gymnasieskolor och vuxenutbildning har en hög andel legitimerade lärare (92 % respektive 99 %), samt en låg personalomsättning.

Många kommuner står inför en utmaning kopplat till kompetensförsörjningen inom vård och omsorg, samtidigt som antalet sökande till utbildningsprogrammet har minskat över tid. Under årets slut påbörjades kampanjen "För din skull" som är en satsning i länet för att öka intresset för vård- och omsorgsprogrammet bland unga.

Under 2025 har språktesterna för personal inom förskola och äldreomsorg börjat användas. Språktesterna används som en del i rekryteringen för att öka kvaliteten och i vissa fall för utveckling av befintliga medarbetare för att stärka språkkunskapen. Vid rekrytering av chefer och andra nyckelpersoner genomförs bakgrundskontroller.

Antalet anställda inom kommunen minskade från 4 909 till 4 775 under 2025, vilket till stor del beror på lägre volymer samt effektiviseringar.

Antal anställningar	2024	2025	Tillsvidare-anställningar	Övriga* anställningar	Förändring, antal	Förändring, %
Haninge kommun	4 909	4 775	4 453	321	-134	-2,7

**Övriga anställningar inkluderar ej timanställningar.*

Arbetsmiljö

Utifrån resultatet av arbetsplatsundersökningen, som genomfördes i kommunen under 2024, har kommunens verksamheter arbetat med sina respektive resultat, identifierat fokusområden och upprättat handlingsplaner för att utveckla arbetsmiljön. Målet är att säkerställa ett systematiskt arbete med de utvecklingsområden som har identifierats i arbetsplatsundersökningen. Genom regelbunden uppföljning ska handlingsplanen omsättas i praktiken, bidra till förbättrad arbetsmiljö, stärkt delaktighet samt skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar verksamhet. Utöver detta har en kommunövergripande handlingsplan tagits fram med fokus på att skapa en större systematik i arbetsmiljöarbetet.

Under våren 2025 genomfördes den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Uppföljningen visade att kunskapsnivån inom arbetsmiljöområdet hos chefer och skyddsombud behöver höjas och under hösten 2025 har arbetsmiljöutbildningar genomförts.

Kommunens totala sjukfrånvaro har sjunkit från 7,1 procent 2024 till 6,1 procent under 2025, vilket är en sänkning med 1,0 procentenhet. Det är framför allt långtidssjukfrånvaron (60 dagar och mer) som har minskat. Den största förändringen stod kommunens förskolor för. Den lägre sjukfrånvaron är ett resultat av ett strukturerat arbete med bland annat rehabilitering, omsorgsamtal och tydliga strukturer för uppföljning av enheter med hög sjukfrånvaro. Utöver det har ett systemstöd för sjukfrånvaro- och rehabiliteringsprocessen införts som möjliggjort att chefer fått en bättre överblick och möjlighet till uppföljning och kontroll.

Sjukfrånvaro	2024	2025	Förändring, %*
Långtidsfrånvaro			
Långtidsfrånvaro i procent av total sjukfrånvaro	53,5	34,9	-18,6
Sjukfrånvaro kön			
Kvinnor, %	7,8	6,4	-1,4
Män, %	4,6	4,3	-0,3
Sjukfrånvaro ålder			
Upp till 29 år, %	7,9	5,0	-2,9
30 - 49 år, %	6,9	5,6	-1,3
50 år och äldre	7,1	6,3	-0,8
Total sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid	**7,1**	**6,1**	**-1,0**

** Under 2025 har ett byte av HR- och lönesystem genomförts, därav föreligger mindre osäkerhet kring jämförelsen mellan åren och därmed kring exakt storlek på minskningen i sjukfrånvaron mellan 2024 och 2025.*

Ledar- och medarbetarskap

Ett framgångsrikt ledarskap är en förutsättning för att Haninge kommun ska kunna erbjuda invånarna en god service. Arbetet med att skapa förutsättningar för ett nära ledarskap har pågått i förvaltningsorganisationen. Som en del i detta arbete delades social- och äldreförvaltningen upp i två förvaltningar; en äldreförvaltning och en socialförvaltning, och utbildningsförvaltningen delades upp i två förvaltningar; en utbildningsförvaltning samt en gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltning. Parallellt har det pågått ett arbete att säkerställa ledningsstrukturer med tydliga roller och mandat samt ett nära ledarskap.

Ett gott ledarskap utövas i samspel med ett gott och aktivt medarbetarskap. Arbete har under året pågått med att integrera medarbetarperspektivet tydligare i kommunens styrning. Syftet har varit att tydliggöra mål och förväntningar på medarbetare och därmed skapa bättre förutsättningar för medarbetare att lyckas i sina uppdrag.

Kommundirektörens strategiska ledarforum har under 2025 utvecklats och utökats med chefer från ytterligare chefsled. Syftet är att skapa förutsättningar för styrning, samordning och delaktighet utifrån kommunens samlade uppdrag. Under våren 2025 avslutades tredje omgången av Ledarskapsakademin, som är en ledarutvecklingsinsats riktat till medarbetare som vill och har potential att utvecklas som framtida ledare i kommunen.

Resultatet av årets HME-mätning (hållbart medarbetarengagemang) visade en ökning i kommunens förvaltningar från 77,4 år 2024 till 78,7 år 2025. Ökningen har skett i alla de tre delindexområdena motivation, styrning och ledarskap.

Förväntad utveckling

Kommunsektorn har stått inför stora utmaningar de senaste åren där lågkonjunkturen har förstärkt den demografiska utmaningen med färre personer i arbetsför ålder som ska försörja allt fler. Lågkonjunkturen har lett till lägre tillväxt i skatteunderlaget, lägre befolkningstillväxt och högre kommunala utgifter. Under hösten 2024 stabiliserades det samhällsekonomiska läget men till följd av den globala osäkerheten bedöms tillväxten och sysselsättningen ta fart först under 2026. Det ställer fortsatt krav på prioritering, effektivisering och verksamhetsutveckling i kommunsektorn.

De senaste årens utvecklings- och effektiviseringsarbete behöver fortsätta i Haninge kommun. Arbetet behöver ha fokus på hur måluppfyllelsen kan öka samtidigt som kommunen möter de ekonomiska förutsättningarna, förändrade nationella förutsättningar, nya omvärldsförutsättningar och kommande välfärdsbehov. Utvecklingsarbetet handlar om prioritering, samverkan med externa aktörer, utveckling av organisation, arbetssätt och samverkan inom kommunen samt effektivare användning av lokaler och system.

Som en följd av lågkonjunkturen och nedgången i byggkonjunkturen bedöms befolkningsökningen i Haninge, i likhet med andra kommuner i Stockholmsregionen, vara begränsad under de kommande åren. Antalet barn i förskoleålder kommer att fortsätta att minska. Samtidigt innebär en åldrande befolkningen att behovet av stöd och insatser inom äldreomsorgen kan komma att öka. Därutöver tillkommer verksamheter utförda av privata utförare.

Dessa förändringar innebär sammantaget att behovet av tillkommande personal och lokaler i kommunen kommer att vara begränsat. Det ställer också krav på anpassningar av kommunens verksamheter och lokaler. I detta perspektiv finns behov av att se över och optimera kommunens lokalanvändning, vilket inkluderar att skapa förutsättningar för samutnyttjande av lokaler mellan verksamheter.

När utbyggnad och minskning av kommunal service sker behöver det ske på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt. Investeringsbehov ska balanseras mot behov i den löpande verksamheten, vilket ställer krav på prioritering och effektivisering. De större investeringsprojekten, vid sidan av utbyggnaden av Dalarö och Fors reningsverk, utgörs under de kommande åren av en ny simhall i Torvalla, fotbollsplan på Norrby gärde och Campus Haninge.

Tillväxt, näringsliv och arbetsmarknad

Under 2025 har Haninge kommun fortsatt att växa. Kommunen hade en högre tillväxttakt än många andra kommuner i Stockholmsregionen, men tillväxttakten har tydligt gått ner jämfört med tidigare år, framför allt under det andra halvåret 2025. Den lägre tillväxttakten är en följd av lågkonjunkturen och nedgången i byggsektorn samt av lägre flyttströmmar och födslar. Inriktningen i översiktsplanen är att Haninge ska fortsätta växa. Det finns dock en osäkerhet i hur den fortsatta konjunkturutvecklingen kommer att påverka bostadsbyggandet. Planering pågår för ett flertal olika samhällsbyggnadsprojekt för att möjliggöra en fortsatt tillväxt. Fokus ligger på utvecklingen av den regionala stadskärnan i Handen och på småhusbebyggelse i Norrby, Skarplöt-Nedersta och Gudö.

Arbetet med att skapa förutsättningar för fler arbetsplatser pågår genom planering av verksamhetsmark såsom Albyberg etapp 2. Kommunen fortsätter arbetet med att skapa goda förutsättningar för företag att etablera sig och växa genom att förbättra företagsklimatet, erbjuda en god service samt attraktiva etablerings- och expansionsmöjligheter. Genom att främja näringslivets utveckling skapas förutsättningar för fler arbetstillfällen, vilket i sin tur möjliggör för att få fler kommuninvånare i arbete.

Arbetslösheten gick ner under 2025 och uppgick till 7,5 procent i Haninge i slutet av året. Trots att arbetslösheten minskat är arbetslösheten fortfarande något högre än i Stockholms län och i riket. Det finns utmaningar såsom att matcha elevers studieval mot arbetsmarknadens behov och få invånare som står långt från arbetsmarknaden att komma ut i egen försörjning. För att möta utmaningarna behöver kommunen utveckla arbetet för att stärka invånarnas förutsättningar till egen försörjning.

Trygghet och civil beredskap

Haninge kommuns trygghetsprogram utgår ifrån kommunens lagstadgade ansvar för det brottsförebyggande arbetet och lägger fast målbild och strategier för arbetet med att öka tryggheten i Haninge. Utifrån programmet har lednings- och arbetsformer skapats som ska möjliggöra ett framgångsrikt genomförande i kommunorganisation. Ett särskilt fokus ligger på att förstärka samverkan med polisen, utifrån samverkansöverenskommelsen med polisen som gäller fram till 2027. Ett särskilt fokus kommer också att riktas på arbetet med att bekämpa den organiserade brottsligheten och motverka förekomsten av välfärdsbrott.

De senaste åren har säkerhetshotet mot Sverige förstärkts och det säkerhetspolitiska läget beskrivs som det allvarligaste sedan andra världskriget. I och med det försämrade säkerhetsläget och Sveriges Nato-inträde behöver Haninge kommun stärka sin krisberedskap och sin förmåga inom civilt försvar. Kommunen behöver kunna förebygga, motverka och hantera kriser av många olika slag, både i fredstid och under höjd beredskap. Det ställer krav på ett förstärkt samarbete inom kommunen och med externa aktörer såsom Försvarsmakten och andra statliga aktörer, andra kommuner, regionen och civilsamhället.

Utveckling av Haninges skolor

Kunskapsresultaten inom grundskolan är en fortsatt utmaning. Inom de kommunala grundskolorna kommer arbetet fortsätta med tydligare styrning, likvärdighet samt förbättrade analyser och riktade insatser för att öka elevernas studieresultat. Under kommande år planeras en rad riktade insatser för att möta elevernas olika behov, öka skolnärvaron, stärka elevernas språk- och matematikutveckling, samt öka andelen legitimerade lärare. Arbetet att öka deltagandet och närvaron i förskolan kommer att fortsätta under kommande år för att rusta barn inför grundskolan.

Utbildningsområdet genomgår en omfattande nationell översyn. Under året har flera författningsändringar trätt i kraft eller börjat implementeras, bland annat beslutet om tioårig grundskola från höstterminen 2028, vilket också omfattar nya bestämmelser om lärarlegitimation och behörigheter. Ytterligare reformer är föreslagna och kan komma att beslutas under våren 2026, bland annat ny betygsskala och nytt nationellt provsystem. Utöver dessa reformer föreslås införande av reglering av lärares arbetstid och krav på stödundervisning för elever i behov av stöd.

Framtidens vård och omsorg

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft 1 juli 2025, har inneburit ett mer förebyggande, kunskapsbaserat och tillgängligt arbetssätt. Det är ett långsiktigt förändringsarbete som kommer att pågå under flera år och som kräver insatser från kommunen för att bli en mer proaktiv socialtjänst.

Behovet av stöd från socialtjänsten ser olika ut i kommunens områden. Skillnader i livsvillkor mellan invånare i olika områden synliggörs i andel hushåll med låg inkomst, sysselsättningsgrad och utbildningsnivå och insatserna behöver därför riktas mot de områden, där problemen är som störst.

Regeringens aktivitetskrav för försörjningsstöd föreslås införas 1 juli 2026 för att fler ska nå självförsörjning. Regeringen föreslår även sänkt straffbarhetsålder för allvarliga brott och skärpta regler för unga lagöverträdare. Dessa lagändringar kommer att innebära att kommunen behöver fortsätta arbeta förebyggande.

Demografiskt väntas en fortsatt ökning av invånare över 80 år, särskilt gruppen över 85 år, vilket ökar behovet av särskilt boende och mer avancerad hemtjänst. Den faktiska behovsökningen de senaste tio åren i Haninge och nationellt har dock varit lägre än den demografiska utvecklingen, då efterfrågan och behov av insatser inträffar senare och därmed i allt äldre åldersgrupper. Samtidigt har även efterfrågan på enklare serviceinsatser minskat. För att möta framtida behov behöver förebyggande arbete och digitalisering.

Även antalet personer i behov av insatser enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) förväntas öka de kommande åren. Det ställer krav på att öka antalet platser i bostad med särskild service enligt LSS.

Från 1 januari 2026 gäller nya bestämmelser i hälso- och sjukvårdslagen som stärker vårdens beredskap för kris och krig. Kommuner ska, enligt lagen, planera hälso- och sjukvården så att beredskap upprätthålls vid katastroftillstånd, masskador eller andra allvarliga händelser. Från 1 januari 2027 införs krav på att kommuner lagerhåller kritiska sjukvårdsprodukter såsom läkemedel och skyddsutrustning.

Attraktiv arbetsgivare

Den demografiska utvecklingen med färre personer i arbetsför ålder som ska försörja allt fler kommer att innebära att konkurrensen om arbetskraft ökar. Det kommer att bli allt svårare att rekrytera rätt kompetens till rätt befattning. Det ställer krav på att dels effektivisera arbetssätten, dels utveckla kommunen som arbetsgivare för att kunna behålla och rekrytera bra medarbetare.

Kommunstyrelsen ansvarar för arbetsgivarfrågorna i kommunen. Ett utvecklingsarbete kommer att bedrivas under de kommande åren för att säkerställa att kommunen är en attraktiv arbetsgivare med engagerade och kompetenta chefer och medarbetare. HR-frågorna ska integreras i kommunens styrning för att tydliggöra mål och uppdrag utifrån ett ledar- och medarbetarperspektiv. Ledar- och medarbetarskapet ska stärkas och ändamålsenlig kompetensutveckling säkerställas utifrån respektive chefs och medarbetares uppdrag. Arbetsmiljön ska förbättras utifrån resultatet i arbetsplatsundersökningen och det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Konkurrensutsättning

Kommunen strävar efter att säkerställa hög kvalitet och kostnadseffektivitet i verksamheterna genom konkurrensutsättning av tjänster. Konkurrens är ett verktyg för att säkerställa största möjliga nytta för kommunens resurser. Det innebär att systematiskt pröva om andra än kommunen själv kan driva en offentligt finansierad verksamhet med samma eller bättre kvalitet till samma eller lägre kostnader. Det kan också bidra till en ökad valfrihet för medborgare och brukare. Undantag är uppgifter som omfattar myndighetsutövning och verksamheter som enligt gällande lagar inte kan konkurrensutsättas.

Under 2024 avvecklades Södertörns upphandlingsnämnd och det övergripande ansvaret för inköp och upphandling flyttades över till kommunstyrelsen. Syftet med förändringen var att Haninge kommun ska kunna fokusera på sina specifika behov av inköp och upphandling och möjliggöra för bättre affärer. Under 2025 har ett upphandlingsutskott inrättats till kommunstyrelsen enligt beslut i kommunstyrelsen i december 2024.

Avtalsstyrning och konkurrensutsättning

Haninge kommun har under 2025 haft cirka 1 100 avtal genom annonserad upphandling och ungefär 1 200 leverantörer. Kommunens totala inköp av varor och tjänster inklusive köp av huvudverksamhet uppgår årligen till omkring 3 100 mnkr i driftverksamheten. Därutöver tillkommer ytterligare omkring cirka 500 mnkr i investeringsverksamheten. Exempel på tjänster som utförs av privata utförare i Haninge är hemtjänst, daglig verksamhet, ledsagar- och avlösarservice, familjerådgivning samt förskola och skola. Kundval är grundläggande i kommunens styrprinciper för alla individuella tjänster som även säkerställer att styrelser och nämnder har en tillfredställande uppföljning, kontroll och insyn i privata utförares verksamhet i enlighet med de krav som ställs i kommunallagen.

Under året har kommunen genomfört flera upphandlingar inom olika verksamhetsområden. Exempel på större leveransavtal som har upphandlats är verksamhetssystem för drift och underhåll av kommunens utemiljö, utbyggnad av cirkulationsplats Söderbyleden, driftentreprenad Johanneslund särskilt boende, ombyggnation av Eskilsparken, VA-utbyggnad Dalarö, ny kylmaskin till Torvalla IP, om- och nybyggnation av mobila inomhusnät, ny e-tjänstplattform, avtal avseende pensionsadministration, verksamhetssystem avseende bygglov, systemstöd för digitalt personalarkiv samt verksamhetssystem avseende debitering av VA-avgifter.

Större ramavtal som har handlats upp är tekniska konsulttjänster för samhällsbyggnadsprocessen, drift och underhållstjänster för industrispår, eget boende för hemlösa, akut tillfälligt boende, hyra av arbetsmaskiner och utrustning, konsultstöd för hydraulisk modellering och flödesmätning av VA-nät, glasmästeritjänster, reglertekniska installationer för VA-anläggningar, byggledningstjänster inom mark och anläggning, fastighetsvärderingstjänster, digitala lås inom hemtjänsten, handledningstjänster, företagshälsovård, kommunikations- och produktionsbyråtjänster, tillagning och leverans av kylda matlådor, bevakningstjänster inklusive personskydd, inköpssystem för rivningsarbeten samt banktjänster. Exempel på större avrop som har gjorts på befintliga ramavtal är avrop avseende mobiltelefoni inklusive växeltjänster, infrastruktur och drift av nätverk, tätskiktsrenovering av broar och ärendehanteringssystem för avvikelsehantering.

Äldrenämnden har den 1 april infört lagen om valfrihetssystem (LOV) inom särskilt boende och alla privata utförare i Haninge har gått in i LOV-avtalet. Det har även tillkommit fem privata utförare med verksamhet utanför kommunens gränser. Totalt finns nu elva privata boendeenheter samt kommunens sex egna enheter inom särskilt boende för äldre att välja mellan för brukarna. Upphandling av Johanneslunds särskilda boende har slutförts och extern utförare övertar driften under 2026.

Nya styrdokument, stärkt kompetens och avtalsuppföljning

Kommunfullmäktige beslutade under våren 2025 om en ny policy för inköp och upphandling. Policyn kompletterades även med en anvisning för inköp och upphandling som beskriver processen från behovsanalys till avtalsförvaltning och tydliggör ansvarsfördelningen internt mellan inköp och upphandling samt beställare och avtalsägare. Anvisningen syftar även till att säkerställa att upphandlingar hanteras korrekt och dokumenteras samt främjar konkurrens, transparens och ansvarstagande i kommunens inköp.

För att kunna tillhandahålla ett kvalificerat stöd till nämnder och förvaltningar i konkurrensutsättningsfrågor har ett arbete genomförts under 2025 för att stärka och skapa en mer sammanhållen kompetens för inköp och avtalsstyrning inom kommunstyrelsen.

Ett utvecklingsarbete har även påbörjats för att förbättra avtalsuppföljningen i kommunen. Det handlar dels om att säkerställa att nämnderna köper från avtalade leverantörer, dels om att kommunen har avtal efter inköpsbehov. Ett analysverktyg har utvecklats för strategiska och

ekonomiska analyser av inköpsmönster och kan också användas för avtalsuppföljning och fakturakontroll.

Leverantörskontroller görs vid upphandlingen och kontinuerligt under avtalsperioden för att säkerställa att leverantörerna uppfyller krav och förväntningar.

Förenklade processer och styrning

Arbetet med att förenkla, förtydliga och förbättra kommunens inköps- och upphandlingsprocesser har påbörjats. Det handlar om att underlätta för nämnder och förvaltningar men också om att göra kommunen till en attraktivare avtalspart för leverantörer. Vidare har arbetet med att förbättra informationen och kommunikationen till företag om kommunens avtal och inköp inletts.

Konkurrensutsättning har också inkluderats i kommunens planering och uppföljning. I planering inför 2025 ingick konkurrensutsättningen som ett nytt inkluderat moment i nämndernas nämnd- och verksamhetsplan för 2025, vilken även gjordes i nämndernas nämnd- och verksamhetsplaner för 2026. I årsredovisningarna för 2025 redovisas de mest väsentliga inköpen och konkurrensutsättningarna som är gjorda av kommunstyrelse och respektive nämnd under 2025. Att inkludera planering och uppföljning av konkurrensutsättningen och genomförda inköp i övrig ekonomi- och verksamhetsstyrning möjliggör för nämnderna och kommunen att styra, utveckla och utöva uppsikt inom detta väsentliga område.

Kategoristyrning införs stegvis som arbetssätt i Haninge kommun och omfattar samtliga nämnder. Kommunen har totalt åtta kategorier som återfinns i avtalskatalogen. Ett pilotprojekt med ett tvärfunktionellt team har startats under 2025 för att utveckla och förankra en kategoriplan för kategorin sociala tjänster. En kategoriplan omfattar upphandlingsstrategier, inköpsanalyser och avtalsuppföljning. Erfarenheter från pilotprojektet kommer ligga till grund för övriga kategorier.

Köp av verksamhet

Köp av huvudverksamhet från privata utförare uppgick under 2025 till 1 939,0 mnkr, vilket var en minskning med 1,1 procent jämfört med 2024 (1 960,0 mnkr). Totalt, inklusive köp från offentliga utförare, uppgick köp av huvudverksamhet till 2 337,4 mnkr under året att jämföra med 2 337,8 mnkr under 2024. Därutöver uppgick kommunens köp av varor och tjänster till 730,7 mnkr i driftverksamheten, vilket kan jämföras med 763,7 mnkr för motsvarande period 2024.

Köp av huvudverksamhet från privat utförare, mnkr	**2025**	**2024**
Kommunstyrelsen	4,0	5,3
Barn- och förskolenämnden	331,3	325,3
Grundskolenämnden	510,3	498,1
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	168,8	153,9
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	0,0	0,2
Socialnämnden	416,1	486,0
Stadsbyggnadsnämnden	116,1	115,1
varav VA	79,7	67,7
Äldrenämnden	392,4	376,1
Totalt	**1 939,0**	**1 960,0**

Köp av huvudverksamhet, privat utförare, mnkr	2025
Pysslingen förskolor och skolor AB	251,1
Vardaga Äldreomsorg AB	108,0
Pysslingens Förskolor AB	105,0
Jensen Education College AB	71,2
Stockholm Vatten AB	69,6
Nytida AB	53,3
Attendo Sverige AB	50,2
Kunskapsskolan i Sverige AB	49,8
Vardaga Nytida Omsorg AB	46,1
Norlandia Äldreomsorg AB	44,4
Noga Omsorg Haninge AB	36,2
IES Tyresö	35,0
Raoul Wallenbergskolorna AB	32,3
Vardaga Opalen AB	31,8
IES Länna	29,1
AssistansPorten Hemtjänst AB	24,4
Förskolan Flygande mattan AB	24,2
Föräldrakooperativet i ur och skur Mullebo	24,0
Cabonline Region Sthlm AB	21,4
Norlandia Förskolor AB, Skogsgläntan	20,5
Jensen Education School AB	20,3

Intern kontroll

Intern kontroll är en del i styrningen och syftet är att skapa och behålla en robust organisation med aktiva och säkra processer och rutiner. Den interna kontrollen ska vara integrerad i den löpande styrningen och verksamheten.

En god intern kontroll kännetecknas av att verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv, att informationen om verksamheten och den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig, att regler och riktlinjer följs samt att möjliga risker ringas in, bedöms och förebyggs.

I samband med arbetet med nämnd- och verksamhetsplan med budget ska varje styrelse och nämnd ta fram en internkontrollplan för kommande år som beskriver väsentliga risker i verksamheten. Riskerna sorteras in i en av fyra kategorier: verksamhetskontroller, kontroll av efterlevnad och beslut, finansiell kontroll samt kontroll avseende oegentligheter mutor och jäv. Verksamheten ska bedöma sannolikheten för och konsekvensen av om en risk skulle inträffa. Bedömningen redovisas som ett riskvärde 1–16, där 16 är hög risk. Internkontrollplanen beskriver kontrollmoment för hur verksamheten ska kontrollera att risken inte har inträffat. Internkontrollplanen följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning.

Kontroller och åtgärder

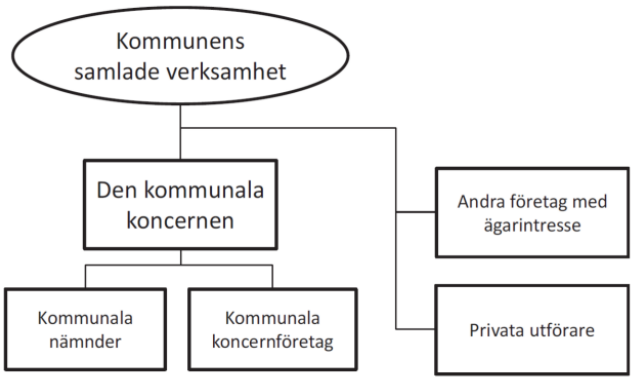
Samtliga planerade kontroller 2025 har genomförts enligt plan och detaljerad redovisning av kontrollerna finns i respektive styrelse och nämnds årsredovisning. Bedömningen är att nämnderna i enlighet med kommunallagen var och en har bedrivit en tillräcklig intern kontroll för att förebygga fel och oegentligheter inom verksamheten samt för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt.

Kommunens övergripande kontroller har också visat på att verksamheterna lever upp till målen med aktiva och säkra processer. Utbildningsnämndernas kontroller visar på välfungerande rutiner för orosanmälningar med kontinuerlig personalutbildning och utvecklade arbetssätt. Personuppgiftshanteringen fungerar genom löpande utbildning och obligatorisk utbildning för nyanställda. Arbetet med elevfrånvaro har förstärkts genom närvarofrämjande insatser och bättre uppföljning. IT-säkerhetsincidenter rapporteras korrekt och medvetenheten om opartiskhet i myndighetsutövning är god bland tjänstepersoner. Vidare hanteras föreningsstödet ändamålsenligt med bidrag som används enligt beslut, vilket bekräftades både av internkontroll och granskning av revisionen, som konstaterade tydlig riskmedvetenhet och fungerande rutiner.

En översikt av kommunens kontroller visar att förbättringsområden finns. Det handlar exempelvis om att tillse att kommunens anställda slutför den obligatoriska utbildningen i informationssäkerhet, att fullständiga underlag bifogas vid fakturahantering och att attestering är korrekt. Åtgärder har delvis vidtagits men ytterligare åtgärder för att hantera bristerna kommer att genomföras 2026.

Sammanställda räkenskaper och företagen

Årsredovisningen innehåller sammanställda räkenskaper för kommunkoncernen i enlighet med Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) där kommunens samlade verksamhet redovisas. I avsnitt Den kommunala koncernen finns en organisationsskiss över kommunens nämnder samt kommunens koncernföretag.



I de sammanställda räkenskaperna ingår kommunens nämnder samt kommunal verksamhet som bedrivs av koncernföretag.

Kommunen har sett över vilka företag som ska ingå i de sammanställda räkenskaperna utifrån den uppdaterade rekommendationen RKR R16, *Sammanställda räkenskaper*.

Koncernföretag i den kommunala koncernen där kommunen har varaktig och betydande ägarandel, över 20 procent, ingår i de sammanställda räkenskaperna. Det finns koncernföretag som bedriver verksamhet som är en kommunal angelägenhet, har särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi. Dessa företag kommer att ingå i de sammanställda räkenskaperna om detta är väsentligt för att få en rättvisande bild av den kommunala koncernen.

I kommunkoncernen ingår följande koncernföretag; Tornberget Fastighetsförvaltnings AB, Haninge Bostäder AB, Södertörns Miljö- och hälsoskyddsförbund, Södertörns Brandförsvarsförbund och SRV Återvinning AB.

I de sammanställda räkenskaperna ingår dessa företag, förutom Södertörns Brandförsvarsförbund som undantas från de sammanställda räkenskaperna. Skälet till det är att kommunens andel av förbundets omsättning och balansomslutning i förhållande till kommunens skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning understiger 2 procent.

Samordningsförbundet Östra Södertörn samt Stockholmsregionens Försäkrings AB klassificeras inte som koncernföretag och ingår därmed varken i den kommunala koncernen eller i de sammanställda räkenskaperna. Upplysning om dessa företag lämnas dock i avsnittet Den kommunala koncernen för att ge en helhetsbild över kommunens organisation.

Kommunens andel av omsättningen eller balansomslutningen hos de företag och förbund som undantas överstiger inte 5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Haninge kommun Holding AB har likviderats under året och aktierna i Haninge Bostäder AB och Tornberget Fastighetsförvaltnings AB har överlåtits till kommunen.

Se Not 1 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

En konsoliderad budget för den kommunala koncernen har inte upprättats.

Privata utförare bedriver verksamhet på kommunens uppdrag, upphandlade i konkurrens. Omfattningen av privata utförare redovisas i avsnittet Konkurrensutsättning.

I kommunallagen fastställs att kommunstyrelsen ska pröva om den verksamhet som de kommunala företagen bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

De kommunala befogenheterna som utgör ramarna för verksamheterna är kommunalrättsliga principer såsom lokaliseringsprincipen, självkostnadsprincipen och likställighetsprincipen. Med det kommunala ändamålet avses vad verksamheten syftar till att åstadkomma.

Kommunstyrelsen fullgör sin uppsiktsplikt genom att ställa krav på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Ägarförhållandena varierar i de olika företag och förbund som ingår i kommunens koncern och därmed även formerna för uppsikt.

Kommunstyrelsen har granskat vad som framgår av bolagsordningar och ägardirektiv för företagen, utfallsrapporter, protokoll samt övrig rapportering inklusive de sakkunniga revisorernas granskningsrapporter för företagen som ingår i koncernen. Kommunstyrelsen bedömer att verksamheterna i de företag som ingår i koncernens sammanställda räkenskaper för 2025 har bedrivits i enlighet med det fastställda kommunala ändamålet och inom ramen för de befogenheter som kommunen har. Motsvarande uppsikt och huvudsakliga bedömning görs även för övriga delägda företag som finns beskrivna i årsredovisningen.

Kommunkoncernens resultat

Flerårsöversikt kommunala koncernen	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter, inkl jämförelsestörande poster	2 054,6	1 971,1	1 786,3	1 880,1	2 258,6
Verksamhetens kostnader, inkl jämförelsestörande poster	-6 501,2	-6 799,0	-7 366,4	-7 850,9	-7 678,7
Årets resultat	683,6	685,9	320,0	183,5	805,4
Soliditet, %	32,8	35,6	34,8	33,4	40,5
Nettoinvesteringar	1 072,2	946,8	781,0	1 034,8	741,4
Självfinansieringsgrad, %	96,2	112,3	91,5	59,3	177,9
Långfristig låneskuld till kreditinstitut	4 069,3	4 433,3	4 089,0	3 998,8	3 040,2
Långfristig leasingskuld	13,5	8,3	436,1	1 015,7	977,4

Resultatet för kommunkoncernen uppgick till 805,4 mnkr för 2025. Resultat exklusive jämförelsestörande poster var 688,1 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader beräknas som verksamhetens intäkter minus verksamhetens kostnader och avskrivningar för kommunkoncernen. För kommunkoncernen minskade nettokostnaderna med 467,0 mnkr (7,3 %) i jämförelse med 2024 och uppgick till 5 933,7 mnkr. I verksamhetens nettokostnader ingår jämförelsestörande intäkter med 173,9 mnkr och jämförelsestörande kostnader med 69,2 mnkr.

Verksamhetens intäkter inklusive jämförelsestörande poster ökade med 378,5 mnkr (20,1 %). Verksamhetens intäkter för kommunkoncernen uppgick till 2 258,6 mnkr jämfört med 1 880,1 mnkr 2024. Haninge kommuns intäkter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 852,0 mnkr och ökade med 208,9 mnkr (12,4 %) i förhållande till 2024. Framför allt var det taxor och avgifter inom VA-kollektivet, försäljning av exploateringsfastigheter samt gatukostnadsersättningar i kommunen som ökade mellan åren.

Verksamhetens kostnader inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7 678,7 mnkr, vilket var en minskning med 172,2 mnkr (2,2 procent) mnkr jämfört med 2024. Kommunens kostnader uppgick till 7 377,3 mnkr, en minskning med 544,7 mnkr. Kostnadsminskningen förklaras bland annat av lägre pensionskostnader samt lägre nettokostnader på nämnderna.

Kommunkoncernens avskrivningar inklusive nedskrivningar ökade med 83,7 mnkr (19,5 %) till 513,6 mnkr. Kommunens avskrivningar ökade med 205,6 mnkr, vilket beror på avskrivningar för finansiell leasing för verksamhetslokaler som uppgick till 250,8 mnkr. I kommunkoncernen återförs avskrivningar för den delen av avskrivningar som är koncernintern, vilket gör att avskrivningar för finansiell leasing för verksamhetslokaler blev lägre i kommunkoncernen än i kommunen.

För kommunkoncernen ökade skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifterna i utjämningsystemen med totalt 124,0 mnkr mkr (1,9 %) jämfört med föregående år och uppgick till 6 819,3 mnkr. Skatteintäkterna ökade med 200,8 mnkr (4,0 %) och uppgick till 5 176,8 mnkr. I skatteintäkter ingår skatteavräkningen för innevarande år och skatteavräkningen för föregående år, vilket påverkade utfallet negativt med 32,9 mnkr.

Kommunkoncernens finansnetto blev negativt med 80,2 mnkr, att jämföra med det negativa finansnettot 2024 med 111,1 mnkr. Finansiella intäkter var 21,7 mnkr lägre jämfört med 2024 och uppgick till 51,2 mnkr. De finansiella kostnaderna minskade med 52,6 mnkr och uppgick till 131,4 mnkr. Minskningen av räntekostnaderna berodde främst på minskade finansiella kostnader för pensionsskuld med 42,6 mnkr samt lägre räntekostnader med 13,7 mnkr. Om hänsyn även tas till jämförelsestörande finansiella intäkter för 2025 blev finansnettot för koncernen negativt med 92,8 mnkr.

Det egna kapitalet i kommunkoncernen uppgick till 5 813,4 mnkr. Ökningen förklaras främst med årets resultat och att eget kapital för SRV Återvinning AB, som nu ingår i de sammanställda räkenskaperna igen, ingår i ingående eget kapital. Eget kapital och soliditeten i kommunkoncernen omräknades för 2024 avseende finansiell leasing inom kommunen, som inte avser koncernintern finansiell leasing för verksamhetslokaler samt även en justering av grundfondskapital i kommunen. Soliditeten uppgick till 40,5 procent 2025 att jämföra med omräknad soliditet för 2024 på 33,4 procent.

Självfinansieringsgraden för kommunkoncernen var 177,9 procent 2025 (år 2024 59,3 %). Den positiva utvecklingen förklaras av kommunkoncernens resultat på 805,4 mnkr, att jämföra med 183,5 mnkr 2024 samt lägre investeringsnivå 2025 jämfört med 2024.

Kommunkoncernens likviditet är god och likvida medel uppgick per den sista december till 1 275,8 mnkr, vilket innebär en minskning med 297,3 mnkr.

Haninge kommuns koncernföretag, övriga företag och förbund	Juridisk form	Haninge kommuns andel, %	Medel-antal anställda	Budgeterat resultat efter finansiella poster, mnkr	Resultat efter finansiella poster 2025, mnkr	Resultat efter finansiella poster 2024, mnkr
Tornberget Fastighetsförvaltnings AB	Aktiebolag	100,0	109	0,0	14,3	14,1
Haninge Bostäder AB	Aktiebolag	100,0	37	41,4	47,1	60,0
Södertörns Miljö- och hälsoskyddsförbund	Kommunal-förbund	52,5	47	0,0	0,0	-6,9
SRV Återvinning AB	Aktiebolag	31,5	269	9,1	-21,9	19,9
Södertörns Brandförsvarsförbund	Kommunal-förbund	18,3	379	1,8	-11,6	14,7
Samordningsförbundet östra Södertörn	Kommunal-förbund	13,6	15	1,9	0,3	-0,6
Stockholmsregionens Försäkring AB	Aktiebolag	7,0	22	0,0	-14,5	16,6

Koncernföretagen

Haninge Bostäder AB

Resultat efter finansiella poster blev 47,1 mnkr, vilket kan jämföras med 60,0 mnkr år 2024. Nettoomsättningen ökade med 13,9 mnkr till 309,4 mnkr jämfört med 2024.

Under året påverkades bolagets ekonomi fortsatt av vissa vakanser i beståndet samt av en del kostnadsökningar inom främst taxebundna kostnader.

Fastighetskostnaderna var 175,5 mnkr, vilket är en ökning med 23,7 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen förklaras främst av ökade kostnader för reparation och underhåll. Avskrivningarna för 2025 uppgick till 45,6 mnkr, att jämföra med 45,3 mnkr för 2024.

Tornberget Fastighetsförvaltning AB

Resultat efter finansiella poster blev 14,3 mnkr, vilket kan jämföras med 14,1 mnkr år 2024. Nettoomsättningen under året minskade med 22,1 mnkr till 635,8 mnkr jämfört med 2024.

Genom effektiviseringsarbete inom energi och lägre underhållskostnader kunde en hyressänkning med 1,7 procent genomföras. Rörelsekostnaderna minskade med 44,0 mnkr jämfört med 2024. Avskrivningarna uppgick till 173,9 mnkr att jämföra med 179,8 mnkr för 2024.

SRV Återvinning AB

Resultat efter finansiella poster uppgick till -21,9 mnkr, vilket kan jämföras med 19,9 mnkr för 2024. Nettoomsättningen för SRV Återvinning AB var 642,6 mnkr att jämföra med 641,1 mnkr för 2024. Rörelsekostnaderna ökade med 53,2 mnkr och uppgick till 707,2 mnkr.

Kostnaderna för grovkross och slamhantering har ökat till följd av ökade mängder till leverantörerna. Avskrivningarna uppgick till 62,2 mnkr, att jämföra med 52,6 mnkr 2024.

Från och med innevarande år tillämpar bolaget en ny redovisningsprincip som innebär att resultaten från taxekollektivet och den kommersiella verksamheten särredovisas. Detta möjliggör att överskott inom taxeverksamheten kan reserveras och återföras till taxekollektivet kommande år. Den nya redovisningsprincipen förklarar förändringen av resultat efter finansiella poster mellan åren.

Södertörns Miljö- och hälsoskyddsförbund

Resultatet efter finansiella poster blev 0,0 mnkr efter utställd fordran på ägarkommunerna för att täcka ett underskott om 2,5 mnkr. Haninges del av detta utifrån en

ägarandel om 52,5 procent är cirka 1,3 mnkr som kommer att hanteras under 2026.

Verksamhetens intäkter var 45,6 mnkr, vilket kan jämföras med 41,1 mnkr för 2024. Intäkter från tillsyn och prövning var 6,4 mnkr lägre än budgeterat på grund av färre inkommande ärenden. Kostnaderna var 3,7 mnkr lägre än budget och förklaras av lägre personalkostnader.

Södertörns brandförsvarsförbund

Resultat efter finansiella poster blev -10,3 mnkr, vilket kan jämföras med 14,7 mnkr år 2024. Verksamhetens intäkter ökade med 22,9 mnkr och var 415,5 mnkr, medan verksamhetens kostnader ökade med 58,4 mnkr jämfört med föregående år.

Den största anledningen till underskottet beror på Nacka kommuns utträde från förbundet den 1 juli 2025. Förbundet har haft verksamhet och kostnader som inte fullt ut under året anpassats utifrån en minskad verksamhet genom Nackas utträde.

Övriga företag och kommunalförbund

Samordningsförbundet östra Södertörn

Resultat efter finansiella poster blev 0,3 mnkr, vilket kan jämföras med -0,6 mnkr för föregående år. Verksamhetens intäkter var 36,1 mnkr, och minskade med 2,1 mnkr jämfört med föregående år. Verksamhetens kostnader minskade med 2,9 mnkr och blev 35,7 mnkr.

Stockholmsregionens Försäkring AB

Resultat efter finansiella poster var -14,5 mnkr, vilket kan jämföras med 16,6 mnkr 2024. Verksamhetens premieintäkter var 157,7 mnkr, en minskning med 7,3 mnkr jämfört med 2024. Intäkterna 2025 var något lägre som följd av premierabatt på egendomsförsäkringen för gynnsamt skadeutfall åren 2023–2024.

Återförsäkringspremierna följde marknadsutvecklingen och ökade med 6,4 mnkr till 56,7 mnkr. Skadekostnaderna ökade med 17,2 mnkr till 81,8 mnkr, främst på grund av flera större egendomsskador under året.

Privata utförare

I kommunallagen stadgas att kommuner och regioner får överlämna vården av en kommunal angelägenhet till ett aktiebolag, ett handelsbolag, en ekonomisk förening, en ideell förening, en stiftelse eller en enskild individ. Med kommunal angelägenhet avses ”angelägenhet av allmänt intresse som har anknytning till kommunens område eller kommunens medborgare”. Privata aktörer kan bli utförare av en kommunal angelägenhet genom att vinna en offentlig upphandling enligt lagen om offentlig upphandling (LOU), kvalificera sig för att ingå i ett valfrihetssystem enligt lagen om valfrihetssystem (LOV) eller sälja enstaka tjänster till kommunen genom direktupphandling.

Exempel på tjänster som har överlämnats till privata utförare i Haninge är hemtjänst, daglig verksamhet, ledsagar- och avlösarservice, familjerådgivning samt förskola och skola. Kundval är grundläggande i kommunens styrprinciper för alla individuella tjänster som även säkerställer att styrelser och nämnder har en tillfredställande uppföljning, kontroll och insyn i privata utförares verksamhet i enlighet med de krav som ställs i kommunallagen.

Resultaträkning

			Kommunen		Kommunkoncernen	
Belopp i mnkr	**Not**	**Budget**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Verksamhetens intäkter	4	1 515,3	1 678,1	1 604,0	2 084,7	1 841,0
Jämförelsestörande intäkter	5	39,7	173,9	39,1	173,9	39,1
Verksamhetens kostnader	6	-7 920,3	-7 308,1	-7 868,5	-7 609,5	-7 797,4
Jämförelsestörande kostnader	7	-5,4	-69,2	-53,5	-69,2	-53,5
Avskrivningar	8	-271,3	-467,7	-262,1	-513,6	-429,9
Verksamhetens nettokostnader		**-6 642,0**	**-5 993,0**	**-6 541,0**	**-5 933,7**	**-6 400,7**
Skatteintäkter	9	5 228,3	5 176,8	4 976,0	5 176,8	4 976,0
Generella statsbidrag och utjämning	10	1 642,9	1 642,5	1 719,3	1 642,5	1 719,3
Verksamhetens resultat		**229,2**	**826,3**	**154,3**	**885,6**	**294,6**
Finansiella intäkter	11	57,1	71,8	77,7	38,6	56,2
Jämförelsestörande finansiella intäkter	12	-	12,6	16,7	12,6	16,7
Finansiella kostnader	13	-81,2	-138,2	-122,3	-131,4	-184,0
Resultat efter finansiella poster		**205,2**	**772,5**	**126,4**	**805,4**	**183,5**
Extraordinära poster		-	-	-	-	-
Årets resultat		**205,2**	**772,5**	**126,4**	**805,4**	**183,5**

Resultaträkningen har omräknats med 16,1 mnkr för 2024 på raderna verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader. Jämförelsestörande poster redovisas på egna rader i resultaträkningen och egna noter. Se not 4, 5, 6, 7, 11 och 12 för mer information.

Balansräkning

		Kommunen			Kommunkoncernen		
Belopp i mnkr	**Not**	**2025**	**IB 2025**	**Enligt ÅR UB 2024**	**2025**	**IB 2025**	**Enligt ÅR UB 2024**
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	14	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar							
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	15	6 733,9	6 550,5	4 703,4	10 387,1	9 938,1	9 356,1
Maskiner och inventarier	16	244,8	242,9	242,9	410,4	335,0	335,0
Övriga materiella anläggningstillgångar	17	1 140,5	1 324,2	1 324,2	1 372,0	1 544,7	1 544,7
Finansiella anläggningstillgångar							
Aktier, andelar	18	272,7	582,8	590,8	112,4	540,2	548,2
Långfristiga fordringar	19	1 253,5	4,6	4,6	29,1	4,6	4,6
Summa anläggningstillgångar		**9 645,4**	**8 705,0**	**6 865,9**	**12 314,0**	**12 362,6**	**11 788,6**
Bidrag till infrastruktur		-	-	-			
Omsättningstillgångar							
Förråd	20	-	0,5	0,5	18,1	0,5	0,5
Fordringar	21	686,1	866,5	866,5	761,0	775,5	775,5
Kortfristiga placeringar		-	-	-	-	-	-
Kassa och bank	22	1 185,9	1 498,2	1 498,2	1 275,8	1 573,1	1 573,1
Summa Omsättningstillgångar		**1 872,0**	**2 365,2**	**2 365,2**	**2 054,9**	**2 349,1**	**2 349,1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**11 517,4**	**11 070,2**	**9 231,1**	**14 368,9**	**14 711,7**	**14 137,7**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER							
Eget kapital	23						
Eget kapital vid årets början		3 924,6	3 798,2	3 971,0	5 008,0	4 728,9	4 735,9
- varav resultatutjämningsreserv		50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
- varav resultatreserv		-	-	-	-	-	-
Årets resultat		772,5	126,4	126,4	805,4	183,5	183,5
Summa eget kapital		**4 697,1**	**3 924,6**	**4 097,4**	**5 813,4**	**4 912,4**	**4 919,4**
Avsättningar							
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	24	1 394,9	1 341,0	1 341,0	1 421,2	1 365,5	1 365,5
Andra avsättningar	25	-	26,0	26,0	161,1	118,2	118,2
Summa avsättningar		**1 394,9**	**1 367,0**	**1 367,0**	**1 582,3**	**1 483,7**	**1 483,7**
Skulder							
Långfristiga skulder	26	3 888,0	4 107,2	2 282,3	4 853,3	5 821,9	5 281,5
Kortfristiga skulder	27	1 537,4	1 671,4	1 484,4	2 119,9	2 493,7	2 453,1
Summa skulder		**5 425,4**	**5 778,6**	**3 766,7**	**6 973,2**	**8 315,6**	**7 734,6**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**11 517,4**	**11 070,2**	**9 231,1**	**14 368,9**	**14 711,7**	**14 137,7**
Ansvarsförbindelser							
Panter och därmed jämförliga säkerheter	28	-	-	-	978,8	978,8	978,8
Ansvarsförbindelser							
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder eller avsättningar	29	1 215,4	1 260,3	1 260,3	1 215,4	1 260,3	1 260,3
Övriga ansvarsförbindelser	30	2 820,7	4 395,6	4 395,6	70,7	346,0	346,0

Balansräkningen har omräknats för 2024, se not 3 Justerad balansräkning. Ingående eget kapital 2025 och utgående eget kapital 2024 för kommunkoncernen överensstämmer inte i balansräkningen, se not 23 Eget kapital för förklaring. Övriga ansvarsförbindelser har omräknats för 2024 då kommunens åtagande i Kommuninvest i Sverige inte redovisas med belopp.

Kassaflödesanalys

		Kommunen		Kommunkoncernen	
Belopp i mnkr	**Not**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		772,5	126,4	805,4	183,5
Justering för ej likviditetspåverkande poster					
- Av- och nedskrivningar	8	467,7	262,1	509,3	429,9
- Förändringar i avsättningar	24, 25	52,3	353,0	98,6	358,5
- Orealiserad vinst/förlust finansiella tillgångar	12	-	-16,7	-	-16,7
- Realisationsresultat	15, 16	-	-	11,8	14,3
- Övriga ej likviditetspåverkande poster	17	70,0	42,7	33,5	20,7
Ökning (-) /minskning (+) kortfristiga fordringar	19, 21	224,5	181,3	14,5	194,6
Ökning (-) /minskning (+) förråd och varulager	20	0,5	0,8	-17,6	0,8
Ökning (+) /minskning (-) kortfristiga skulder	27	-158,5	-103,8	-373,8	-75,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 429,0**	**845,8**	**1 081,7**	**1 110,1**
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15, 16, 17	-548,5	-738,8	-825,5	-1 036,2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15, 16	6,6	-	-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	18	-161,5	-9,3	-24,5	-9,3
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	18	431,4	-	439,6	-
Utlåning till koncernföretag	19	-1 250,0	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 522,0**	**-748,1**	**-410,4**	**-1 045,5**
Finansieringsverksamheten					
VA-verksamheten	26	18,0	37,1	18,0	37,1
Nyupptagna lån	26	-	-	-	570,0
Förändring av långfristiga skulder (ökning+, minskning-)	26	-	-	-960,5	-620,3
Förändring leasingskuld (ökning+, minskning -)	26, 27	-247,6	-23,6	-36,4	60,3
Upplösning av offentliga investeringsbidrag	26	-0,9	-0,6	-0,9	-0,6
Erhållna offentliga investeringsbidrag	26	11,2	1,4	11,2	1,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-219,3**	**14,3**	**-968,6**	**47,9**
Årets kassaflöde		**-312,3**	**112,0**	**-297,3**	**112,5**
Likvida medel vid årets början		1 498,2	1 386,2	1 573,1	1 460,6
Likvida medel vid årets slut		1 185,9	1 498,2	1 275,8	1 573,1

Kassaflödesanalysen har omräknats för 2024, bland annat med anledning av finansiell leasing fastigheter, verksamhetslokaler. Se not 1 redovisningsprinciper, not 2 Uppskattningar och bedömningar samt not 3 Justerad balansräkning. Kassaflödesanalysen 2025 utgår från justerad ingående balans enligt not 3.

Noter

Belopp i noterna anges i miljoner kronor (mnkr) om annat inte anges.

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer (RKR).

Kommunkoncernen och sammanställda räkenskaper.

Bolag	Ägarandel, procent
Haninge Bostäder AB	100
Tornbergets Fastighetsförvaltnings AB	100
Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund	52,5
SRV Återvinning AB	31,5

I december 2025 upplöstes bolaget Haninge Holding AB genom likvidation. Aktierna i de helägda bolagen Haninge Bostäder AB och Tornberget Fastighetsförmedlings AB har överlåtits till kommunen.

I de sammanställda räkenskaperna ingår Haninge Bostäder AB och Tornberget Fastighetsförvaltnings AB, SRV Återvinning AB och Södertörns Miljö- och hälsoskyddsförbund eftersom kommunen har ett betydande inflytande i dessa koncernföretag. SRV återvinning AB ingick inte i de sammanställda räkenskaperna i årsredovisningen 2024, vilket kommunen hade önskat. Från och med 2025 ingår bolaget i de sammanställda räkenskaperna. Ingen omräkning har gjorts för 2024 eftersom bolagets påverkan på kommunkoncernens resultat och ekonomisk ställning inte bedöms vara av betydelse som helhet. Detta gör att utgående balans 2024 inte stämmer med ingående balans 2025 i balansräkningen och tillhörande noter, till exempel för posterna anläggningstillgångar, eget kapital och pensioner. I not 23 Eget kapital redovisas justering av ingående eget kapital. Om bolaget hade ingått i de sammanställda räkenskaperna 2024 hade ingående eget kapital i kommunkoncernen per 2025-01-01 varit 105,6 mnkr högre inklusive obeskattade reserver inom eget kapital. Haninge kommuns andel av SRV Återvinning AB:s balansomslutning exklusive elimineringar uppgick till 230,1 mnkr.

Under avsnitt Den kommunala koncernen finns en organisationsskiss över kommunens organisation och i avsnittet Sammanställda räkenskaper och koncernföretagen finns ytterligare beskrivningar om koncernföretagen och sammanställda räkenskaper.

De kommunala bolagen följer Årsredovisningslagen (ÅRL) och *Bokföringsnämndens allmänna råd*, K3-regelverket. Vid avvikelse i redovisningsprinciper mellan kommunen och de kommunala bolagen är kommunens redovisningsprinciper vägledande för de sammanställda räkenskaperna.

Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod som överstiger minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett halvt prisbasbelopp. Korttidsinventarier med en nyttjandeperiod som är kortare än tre år och som är av mindre värde, ej överstiger ett halvt prisbasbelopp, kostnadsförs direkt.

Anläggningstillgångar tas upp i balansräkningen till anskaffningsvärdet, med tillägg för värdehöjande investeringar och med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kommunen tillämpar huvudmetoden och redovisar ränteutgifter som kostnad i resultaträkningen.

Avskrivning på immateriella och materiella anläggningstillgångar görs med linjär avskrivning baserat på tillgångens anskaffningsvärde, exklusive eventuellt restvärde. Avskrivning påbörjas månaden efter det att tillgången tagits i bruk.

Kommunen tillämpar komponentavskrivningar på investeringar som har betydande komponenter med en väsentlig skillnad i nyttjandeperioder.

Avskrivningstiderna anpassas till anläggningens bedömda nyttjandeperiod. Omprövning av nyttjandeperiod görs årligen i samband med delårsbokslutet. En omprövning görs även när större reparations- och ombyggnadsåtgärder utförs. Om en anläggnings nyttjandeperiod avviker väsentligt från tidigare bedömning, justeras avskrivningsbeloppen för innevarande och framtida perioder. En nedskrivningsprövning görs om en anläggnings verkliga värde skulle understiga redovisat värde. Exempel på tillfällen när omprövning görs är verksamhetsförändringar, teknikskiften och organisationsförändringar.

För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid.

Följande avskrivningstider används:

Tillgångsslag	Avskrivningstid
Byggnader och tekniska anläggningar	5, 10, 15, 20, 25, 33, 50, 75, 100 år
Maskiner och inventarier	3, 4, 5, 7, 10, 15, 25, 33 år
Mark, konst	-

Kommunen redovisar bidrag till statlig infrastruktur direkt som en kostnad i resultaträkningen när det är aktuellt.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fodringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Leasing

Kommunen redovisar leasing enligt RKR R5 Leasing. Vid klassificering av kommunens externa hyresavtal har avtalsslängd, avtalsvärde samt om lokalen är specialanpassad för sitt ändamål beaktats. Finansiella leasingavtal för maskiner och inventarier med ett avtalsvärde per objekt understigande ett halvt prisbasbelopp klassificeras som ej uppsägningsbara operationella avtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång.

För nuvärdesberäkning av leasingavtalen används i första hand implicit ränta. I de fall där implicit ränta inte kan fastställas, eller där den bedöms vara otillförlitlig, beräknas ränta som 0,30 procent i kreditmarginal med ett påslag motsvarande priset för en 5-årig ränteswap, vid ingången av leasingavtalet. För de leasingavtal där nyttjandeperioden inte kan fastställas och betraktas som tills vidare, fastställs en maximal avtalslängd motsvarande 25 år. Detta baseras på att kommunens översiktsplan sträcker sig över 25 år, vilket bedöms vara den längsta period som kommunen kan göra prognoser för. Se not 31 Leasing.

Skulder och avsättningar

Avsättning för pensioner värderas enligt Riktlinjer för pensionsskuldsberäkning (RIPS) i enlighet med RKR R10. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3.

Offentliga investeringsbidrag skuldredovisas initialt som skuld för att sedan successivt intäktsredovisas över anläggningens nyttjandeperiod. Investeringsbidrag från andra aktörer intäktsredovisas i sin helhet när kommunen fullgjort sitt åtagande. Anslutningsavgifter för VA redovisas som skuld och intäkten periodiseras över anläggningens nyttjandeperiod.

Säkringsredovisning

Kommunkoncernen säkrar ränterisker med hjälp av räntederivat. Ränterisken hanteras utifrån ett portföljtänk som innebär att man inte kopplar enskilda räntederivat till enskilda lån. Därmed sker också bedömning av säkringarnas effektivitet på portföljnivå. Samtliga räntederivat säkringsredovisas. För mer information se not 33 Upplysningar om finansiella instrument.

Upplysningar om kommunens drift- och investeringsredovisnings uppbyggnad

Fullmäktige beslutar om den ekonomiska planen och budgeten inför varje verksamhetsår. Nämnderna och kommunstyrelsen upprättar sedan specificerade internbudgetar för sina ansvarsområden. Den ekonomiska styrningen sker bland annat genom att fullmäktige anvisar resurser i budgeten till kommunstyrelsen och nämnderna för verksamhet och investeringar. Fullmäktiges budget utgör därmed en gräns för omfattningen av verksamheten och investeringarna.

Haninge kommun har en budget som sträcker sig över en planeringsperiod om tre år för att säkerställa framförhållning och en god ekonomisk hushållning. Kommunfullmäktige fattar beslut om budgetramar för respektive nämnd och bolag i samband med Mål och budget för kommande år.

Driftbudget

Varje nämnd upprättar utifrån tilldelad budgetram en mer detaljerad budget på verksamhetsnivå i Nämnd- och verksamhetsplan med budget för kommande år. Varje bolag upprättar utifrån ägardirektiv en affärsplan för kommande år.

Respektive nämnd och bolag kan ha en egen reserv för att kunna parera oförutsägbara merkostnader eller avvikelser i förhållande till satta mål. Reserven disponeras då av nämnden eller bolagsstyrelsen som beslutar om och när reserven ska användas.

Kommunens nämnder och bolag har ett ekonomi- och verksamhetsansvar som sträcker sig längre än det enskilda budgetåret för att uppfylla den politiska ledningens vision och fullmäktiges mål. Detta kan ske enligt förutsättningar som fastställts i Mål och budget. Eftersom budgetramarna utgör gräns för kommunens ekonomiska resurser kommer tilläggsanslag under innevarande budgetår i princip inte att beviljas. Det gäller både drift- och investeringsbudget.

Kommunstyrelsen kan besluta om tekniska ramjusteringar mellan nämnder under innevarande budgetår. Sådana ramjusteringar kan inte innebära att kommunens totala ram utökas.

Resursfördelningen mellan nämnder och finansiering bygger generellt och till stor del på prognostiserad befolkningsutveckling och förändring av demografiska variabler.

Den bygger även på en samlad bild av kommunens ekonomiska förutsättningar under budgetprocessens gång, svar på kommunstyrelsens planeringsförutsättningar, förväntad kostnadsutveckling, pensionskostnader, kapitalkostnader, hyreskostnader samt på bedömningar av framtida behov för måluppfyllelse och effektiviseringsmöjligheter.

Efter kommunfullmäktiges beslut om ekonomiska ramar ska nämnderna fatta beslut om Nämnd- och verksamhetsplan med budget. Därefter upprättar förvaltningarna en detaljbudget fördelad på kostnader och intäkter.

Kommunens anslag för centrala reserver hos kommunstyrelse avsätts utöver verksamheternas budgeterade kostnader.

Investeringsbudget

Kommunens investeringsbudget fördelas per nämnd och ligger till grund för sådana inköp som redovisningsmässigt betraktas som immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Varje nämnd och bolagsstyrelse beslutar hur investeringsbudgeten ska fördelas om inte kommunfullmäktige beslutat annat.

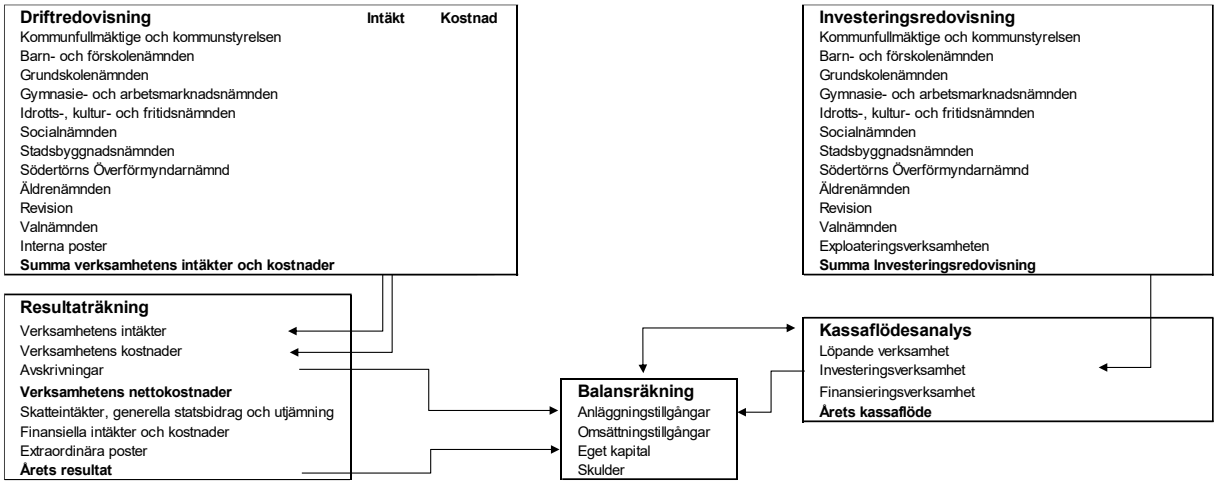
I kommunen ska det finnas investeringsbudget för investeringsutgifter som uppfyller kriterierna. Investeringarna har en planeringshorisont, där det första året är budgetåret och de följande år är planeringsår. Den beslutade totalutgiften för investeringsprojekt som ska genomföras under flera år fördelas på anslag för budgetåret och respektive planeringsår.

Bolagen

Den löpande verksamheten i kommunens bolag finansieras med egna försäljningsintäkter och om det är nödvändigt med ägartillskott.

Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar

Driftredovisningen summeras i resultaträkningens poster. Investeringsredovisning summeras i kassaflödesanalysen.



Nämndernas intäkter och kostnader i driftredovisningen ska beskriva respektive nämnds ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna utgör en del av omvärlden. Det innebär att interna försäljningar och köp redovisas brutto inom verksamhetens intäkter och kostnader i driftredovisningen, till skillnad från den externa resultaträkningen där interna poster exkluderas. Exempel på interna poster är internhyra och intern ränta samt resursfördelningsposter inom barn- och förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden samt äldrenämnden. Därutöver ingår exempelvis avskrivningar och räntekostnader i nämndernas driftredovisning, vilka redovisas som egna rader i den externa resultaträkningen

Upplysningar om tillämpade internredovisningsprinciper

Väsentliga poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen, är till exempel kostnader för pensionsavsättning, pensionsutbetalningar, upplupna löner, semesterlöneskuld, skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster. Posterna redovisas inom finansförvaltningen.

Poster inom internredovisningen är till exempel personalomkostnadspålägg (PO-pålägg) och kapitalkostnader avseende avskrivningar och internränta på kommunens immateriella och materiella anläggningstillgångar. PO-pålägget inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader och varierar beroende på personalens födelseår. Intern räntan 2025 var 2,5 procent.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens verksamheter är till exempel kostnader för lokaler, kommungemensamma ledningskostnader och löne- och ekonomiadministration.

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

Övriga avsättningar som inte avser pensioner redovisas i enlighet med RKR R9. Under året har samtliga tidigare redovisade avsättningar återförts och eftersom rivningarna blev enklare att genomföra blev kostnaderna lägre. Detta gör att kommunen redovisar minskade kostnader med 19,4 mnkr för återföringen av avsättningar.

Jämförelsestörande intäkter eller kostnader är av engångskaraktär och posterna ska uppgå till väsentligt belopp samt vara viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Posterna redovisas på egna rader i resultaträkningen och i egna noter.

Inom verksamhetens intäkter redovisar kommunen intäkter inom exploatering och gatukostnadsersättningar som jämförelsestörande. För verksamhetens kostnader redovisas sanering/markbehandling, avveckling av fastigheter samt justeringar av pågående investeringar och investeringsutgifter som inte är aktiverbara som jämförelsestörande. Inom finansiella intäkter och kostnader redovisas orealiserade vinster och förluster för finansiella anläggningstillgångar som jämförelsestörande. Andra jämförelsestörande poster kan förekomma utifrån beaktande av väsentlighet och karaktär.

Finansiell leasing externa hyresavtal verksamhetslokaler

Kartläggningen och klassificering av kommunens externa hyresavtal genomfördes till årsredovisning 2024. Under året har kommunen gått igenom avtalssammanställningen som är underlag för klassificering av kommunens hyresavtal. Detta har bland annat lett till att avtal kompletterats samt att variabla avgifter och nyttjandeperioder har justerats. En omräkning av kommunens finansiella leasingåtagande för verksamhetslokaler har därför gjorts där balansräkning 2024 och jämförelsetal har omräknats. Nettoinvesteringar 2024 har inte omräknats för finansiell leasing.

Omräkningen redovisas som rättelse av fel. Se not 3 justerad balansräkning för mer information.

Kommunen redovisar 131 avtal som finansiell leasing, varav 99 avtal är koncerninterna. 16 avtal klassificeras som operationell leasing, varav 2 avtal är koncerninterna.

Grundfondskapital

Kommunen har på grund av ändrad redovisningsprincip enligt uppdaterad *RKR R7 Finansiella tillgångar och skulder* justerat posten för Grundfondskapital inom aktier och andelar mot eget kapital. 8,0 mnkr, som minskat. Se *not 3 justerad balansräkning* för mer information.

Not 3. Justerad balansräkning

	Kommunen			
	Fastställd balansräkning 2024-12-31	Rättelse av fel	Ändrad redovisnings-princip	Omräknad balansräkning 2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	-	-	0,0
Materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	4 703,4	1 847,1	-	6 550,5
Maskiner och inventarier	242,9	-	-	242,9
Övriga materiella anläggningstillgångar	1 324,2	-	-	1 324,2
Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier, andelar	590,8	-	-8,0	582,8
Långfristiga fordringar	4,6	-	-	4,6
Summa anläggningstillgångar	**6 865,9**	**1 847,1**	**-8,0**	**8 705,0**
Bidrag till infrastruktur	-	-	-	-
Omsättningstillgångar				
Förråd	0,5	-	-	0,5
Fordringar	866,5	-	-	866,5
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Kassa och bank	1 498,2	-	-	1 498,2
Summa Omsättningstillgångar	**2 365,2**	**-**	**-**	**2 365,2**
SUMMA TILLGÅNGAR	**9 231,1**	**1 847,1**	**-8,0**	**11 070,2**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Eget kapital vid årets början	3 971,0	-164,8	-8,0	3 798,2
varav resultatutjämningsreserv	50,0	-	-	50,0
varav resultatreserv	-	-	-	-
Årets resultat	126,4	-	-	126,4
Summa eget kapital	**4 097,4**	**-164,8**	**-8,0**	**3 924,6**
Avsättningar				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	1 341,0	-	-	1 341,0
Andra avsättningar	26,0	-	-	26,0
Summa avsättningar	**1 367,0**	**-**	**-**	**1 367,0**
Skulder				
Långfristiga skulder	2 282,3	1 824,9	-	4 107,2
Kortfristiga skulder	1 484,4	187,0	-	1 671,4
Summa skulder	**3 766,7**	**2 011,9**	**-**	**5 778,6**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	**9 231,1**	**1 847,1**	**-8,0**	**11 070,2**

	Kommunkoncernen			
	Fastställd balansräkning 2024-12-31	Rättelse av fel	Ändrad redovisnings-princip	Omräknad balansräkning 2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	-	-	0,0
Materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	9 356,1	582,0	-	9 938,1
Maskiner, inventarier	335,0	-	-	335,0
Övriga materiella anläggningstillgångar	1 544,7	-	-	1 544,7
Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier, andelar	548,2	-	-8,0	540,2
Långfristiga fordringar	4,6	-	-	4,6
Summa anläggningstillgångar	**11 788,6**	**582,0**	**-8,0**	**12 362,6**
Bidrag till infrastruktur	-	-	-	-
Omsättningstillgångar				
Förråd	0,5	-	-	0,5
Fordringar	775,5	-	-	775,5
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Kassa och bank	1 573,1	-	-	1 573,1
Summa Omsättningstillgångar	**2 349,1**	**-**	**-**	**2 349,1**
SUMMA TILLGÅNGAR	**14 137,7**	**582,0**	**-8,0**	**14 711,7**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Eget kapital vid årets början	4 735,9	1,0	-8,0	4 728,9
varav resultatutjämningsreserv	50,0	-	-	50,0
varav resultatreserv	-	-	-	-
Årets resultat	183,5	-	-	183,5
Summa eget kapital	**4 919,4**	**1,0**	**8,0**	**4 912,4**
Avsättningar				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	1 365,5	-	-	1 365,5
Andra avsättningar	118,2	-	-	118,2
Summa avsättningar	**1 483,7**	**-**	**-**	**1 483,7**
Skulder				
Långfristiga skulder	5 281,5	540,4	-	5 821,9
Kortfristiga skulder	2 453,1	40,6	-	2 493,7
Summa skulder	**7 734,6**	**581,0**	**-**	**8 315,6**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	**14 137,7**	**582,0**	**-8,0**	**14 711,7**

Balansräkningens utgående balans 2024-12-31 har omräknats och ökade med totalt 1 839,1 mnkr för kommunen. Omräkningen avser finansiell leasing för kommunens hyresavtal för verksamhetslokaler som hanterats som rättelse av fel samt ändrad redovisningsprincip för Grundfondskapital.

Raden Mark, byggnader och tekniska anläggningar omräknades för de externa hyresavtal som redovisas som finansiell leasing med 1 847,1 mnkr där 3 734,3 mnkr avser anskaffningsvärden och 1 887,2 mnkr avser avskrivningar. Raden Eget kapital har omräknats med 164,8 mnkr avseende belopp för avskrivningar och räntekostnader som avser tidigare år. Rader för långfristiga och kortfristiga skulder har omräknats för leasingskulden. För kommunkoncernen återläggs de koncerninterna avtalen, vilket gör att balansomslutningen justerats med lägre belopp för kommunkoncernen.

Raden Aktier och andelar samt Eget kapital har omräknats med 8,0 mnkr för Grundfondskapital Stiftelsen Tyrestaskogen som inte kan redovisas som en tillgång.

Se not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Uppskattningar och bedömningar för mer information.

Not 4 Verksamhetens intäkter

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Försäljningsintäkter	17,4	15,6	17,4	15,6
Taxor och avgifter	652,4	577,4	757,8	580,5
Hyror och arrenden	115,2	117,9	320,0	273,0
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	650,1	620,8	650,6	620,8
Bidrag från privata aktörer, kommuner och regioner	15,3	21,4	15,3	21,3
Offentliga investeringsbidrag	0,9	0,6	0,9	0,6
Övriga bidrag	5,1	5,2	5,1	5,2
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	193,2	201,0	257,3	201,0
Övriga verksamhetsintäkter	28,5	44,1	60,3	123,0
Summa	**1 678,1**	**1 604,0**	**2 084,7**	**1 841,0**

Noten har omräknats för 2024. Jämförelsestörande intäkter redovisas på egen rad i resultaträkning och egen not. Rad Taxor och avgifter har omräknats med -16,5 mnkr som har flyttats till not jämförelsestörande intäkter. Rad Intäkter från exploateringsverksamhet är borttagen då posten redovisas som jämförelsestörande intäkter, -22,6 mnkr.

Omräkning har skett inom rader för Bidrag, Försäljning av verksamhet och konsulttjänster samt Övriga verksamhetsintäkter. Rad Övriga verksamhetsintäkter har omräknats med -16,1 mnkr. Beloppet har flyttats till Personalkostnader inom Verksamhetens kostnader då kommunen ändrat princip för tidsredovisning.

Not 5 Jämförelsestörande intäkter

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Gatukostnadsersättningar	65,9	-	65,9	-
Övriga kostnadsersättningar gator och anläggningar	-	16,5	-	16,5
Försäljning av exploateringsfastigheter	92,8	9,0	92,8	9,0
Exploateringsersättningar och exploateringsbidrag	15,2	13,6	15,2	13,6
Summa	**173,9**	**39,1**	**173,9**	**39,1**

Not 6 Verksamhetens kostnader

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-3 186,1	-3 144,6	-3 348,8	-3 266,4
Pensionskostnader	-339,3	-611,5	-378,4	-622,3
Lämnade bidrag	-214,4	-210,5	-214,4	-210,5
Köp av huvudverksamhet	-2 317,0	-2 316,1	-2 317,0	-2 316,1
Lokal- och markhyror	-438,7	-703,2	-54,0	-68,7
Köp av varor och tjänster	-730,7	-763,7	-837,0	-764,8
Bolagsskatt	-	-	-10,8	-11,6
Övriga kostnader	-81,9	-118,9	-449,1	-537,0
Summa	**-7 308,1**	**-7 868,5**	**-7 609,5**	**-7 797,4**

Noten har omräknats för 2024. Jämförelsestörande kostnader redovisas på egen rad i resultaträkning och egen not. Belopp för dessa poster har avräknats från noten. Rad Inköp av vatten för distribution har tagits bort och ingår i rad Köp av varor och tjänster. Rad Personalkostnader har omräknats med 16,1 mnkr. Beloppet har flyttats från Verksamhetens intäkter, rad Övriga verksamhetsintäkter, till Personalkostnader då kommunen ändrat princip för tidsredovisning. Vissa rader har ny indelning för vilka konton som ingår och omräkning har därför gjorts.

Not 7 Jämförelsestörande kostnader

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader för rivning och avveckling av fastigheter	5,7	-31,4	5,7	-31,4
Kostnader för markbehandling Fors Reningsverk	-28,4	-18,6	-28,4	-18,6
Kostnader för ej aktiverbara investeringsutgifter, pågående investeringar	-46,5	-3,5	-46,5	-3,5
Summa	**-69,2**	**-53,5**	**-69,2**	**-53,5**

I samband med att avsättningar för rivning och avveckling av fastigheter återförts redovisades minskade kostnader med 19,4 mnkr. Detta gör att kostnaderna blir positiva i noten. Se not 25 Andra avsättningar för mer information.

Not 8 Avskrivningar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivning immateriella anläggningar	-	-	-0,4	-
Avskrivning byggnader och anläggningar	-141,3	-122,9	-335,8	-307,7
Avskrivning maskiner och inventarier	-75,7	-66,6	-105,3	-103,7
Avskrivning finansiell leasing verksamhetslokaler	-250,7	-72,6	-60,6	-18,5
Nedskrivningar av fastigheter och anläggningar	-	-	-7,2	-
Förlust vid avyttring	-	-	-4,3	-
Summa	**-467,7**	**-262,1**	**-513,6**	**-429,9**

Not 9 Skatteintäkter

	Kommunen	Kommunkoncernen

	2025	2024	2025	2024
Preliminär kommunalskatt	5 209,7	4 982,3	5 209,7	4 982,3
Preliminär slutavräkning innevarande år	-32,1	18,5	-32,1	18,5
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,8	-24,8	-0,8	-24,8
Summa	**5 176,8**	**4 976,0**	**5 176,8**	**4 976,0**

Not 10 Generella statsbidrag och utjämning

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	1 125,0	1 080,9	1 125,0	1 080,9
Kostnadsutjämning	145,4	218,0	145,4	218,0
Regleringsbidrag	266,4	304,1	266,4	304,1
Kommunal fastighetsavgift	194,7	185,6	194,7	185,6
Utjämningsavgift för LSS-utjämning	-122,1	-116,1	-122,1	-116,1
Övriga generella bidrag från staten	33,1	46,8	33,1	46,8
varav Statsbidrag EU-val	-	2,6	-	2,6
varav Utöka bemanningen av sjuksköterskor på särskilda boenden	3,8	6,6	3,8	6,6
varav Minskad andel timanställda inom vård och omsorg om äldre	28,8	32,4	28,8	32,4
varav Extra resurser till skolor för att mildra effekterna av inflationen	-	5,2	-	5,2
varav Medel för skolor mot brott	0,5	-	0,5	-
Summa	**1 642,5**	**1 719,3**	**1 642,5**	**1 719,3**

Not 11 Finansiella intäkter

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning på aktier och andelar	6,7	4,0	6,7	4,0
Ränteintäkter	29,5	52,9	31,9	51,9
Ränteintäkter utlåning till koncernföretag	15,3	-	-	-
Borgens- och internbanksavgift	20,3	20,8	0,0	0,3
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	**71,8**	**77,7**	**38,6**	**56,2**

Noten har omräknats för 2024. Rad Orealiserad värdeökning på finansiella anläggningstillgångar har tagits bort och redovisas i not 12 jämförelsestörande finansiella intäkter, 16,7 mnkr.

Not 12 Jämförelsestörande finansiella intäkter

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Realisationsvinst försäljning av finansiella anläggningstillgångar	12,6	-	12,6	-
Orealiserad vinst för finansiella anläggningstillgångar (räntefonder)	-	16,7	-	16,7
Summa	**12,6**	**16,7**	**12,6**	**16,7**

Not 13 Finansiella kostnader

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Räntekostnader	-4,7	-7,1	-80,4	-94,2
Finansiella kostnader, förändring pensionsavsättningar	-39,8	-82,4	-39,8	-82,4
Räntekostnad finansiell leasing	-92,5	-32,8	-10,1	-7,4
Övriga finansiella kostnader	-1,2	0,0	-1,1	0,0
Summa	**-138,2**	**-122,3**	**-131,4**	**-184,0**

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga anläggningar.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående anskaffningsvärde	0,8	0,8	4,8	0,8
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,8	-0,8	-1,4	-0,8
Årets investering	-	-	-	-
Anskaffningsvärde utrangerad tillgång	-	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar utrangerad tillgång	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-0,4	-
Summa	**0,0**	**0,0**	**3,0**	**0,0**

Not 15 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga anläggningar.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående anskaffningsvärde	10 435,6	6 300,9	13 593,2	11 872,7
Justering anskaffningsvärde 2024 för finansiell leasing verksamhetslokaler	-	3 734,3	-	746,3
Justering anskaffningsvärde	0,2	-	0,2	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 885,1	-1 807,2	-3 521,5	-2 951,5
Justering ackumulerade avskrivningar 2024 för finansiell leasing verksamhetslokaler	-	-1 887,2	-	-164,2
Årets investeringar*	579,2	411,5	795,6	860,6
Årets avskrivningar	-392,0	-195,5	-399,4	-329,3
Anskaffningsvärde utrangerade byggnader och tekniska anläggningar	-14,7	-11,1	-34,9	-61,9
Ackumulerade avskrivningar utrangerade byggnader och anläggningar	10,7	4,8	19,6	34,3
Justering för uppskrivning av fastighet i Haninge Bostäder	-	-	-65,5	-68,9
Summa	**6 733,9**	**6 550,5**	**10 387,2**	**9 938,1**
* Varav finansiell leasing verksamhetslokaler	20,0	51,0	20,0	51,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	25,7	25,8	32,1	35,1

Noten har omräknats för 2024. 28,1 mnkr har korrigerats på rad Ingående anskaffningsvärde respektive Ingående ack. avskrivningar.

Not 16 Maskiner och inventarier

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga anläggningar.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående anskaffningsvärde	593,8	553,0	1 105,3	863,3
Ingående ackumulerade avskrivningar	-351,0	-317,1	-711,6	-529,4
Årets investeringar*	80,3	86,2	129,9	94,0
Årets avskrivningar	-75,7	-68,8	-105,3	-82,3
Anskaffningsvärde utrangerade/sålda inventarier	-48,5	-43,0	-67,1	-46,6
Ackumulerade avskrivningar utrangerade/sålda inventarier	45,9	32,6	59,2	36,0
Summa	**244,8**	**242,9**	**410,4**	**335,0**
* Varav finansiell leasing fordon	5,6	9,2	5,6	9,2
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	7,9	7,9	8,0	8,3

Not 17 Övriga materiella anläggningstillgångar

Pågående investeringar skrivs inte av.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående pågående investeringar	1 324,2	1 103,1	1 544,9	1 483,1
Årets investeringar	523,8	667,2	725,6	905,1
Årets aktiveringar	-634,8	-426,1	-825,6	-823,5
Justeringar inom pågående investeringar	-72,7	-20,0	-72,9	-20,0
Summa	**1 140,5**	**1 324,2**	**1 372,0**	**1 544,7**

Kommunens pågående investeringar redovisas som Övriga materiella anläggningstillgångar. Under året har genomgång av pågående investeringar fortsatt. De största posterna som justerats till drift avser markbehandling Fors Reningsverk 26,7 mnkr samt poster inom exploatering 18,6 mnkr.

Not 18 Aktier och andelar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Aktier och andelar kommunkoncernföretag med flera (kr)	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Haninge kommun Holding AB	-	44 100 000	-	-
Tornberget Fastighetsförvaltnings AB	44 000 000	-	-	-
Haninge Bostäder AB	117 515 813	-	-	-
SRV Återvinning AB	350 000	350 000	-	350 000
Inera AB	42 500	42 500	42 500	42 500
Adda AB	1 900	1 900	1 900	1 900
Stockholmsregionens Försäkrings AB	7 295 600	7 295 600	7 295 600	7 295 600
Folkets Hus Vendelsö 100 och Handen 100	1	1	1	1
Stockholms företagarförening	1 040	1 040	1 040	1 040
Södertörns Jordbrukskassa	477	477	477	477
Kommuninvest ekonomisk förening	94 384 459	94 384 459	94 384 459	94 384 459
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag med flera	**263 591 790**	**146 175 977**	**101 725 977**	**102 075 977**
Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag med flera, mnkr	**263,6**	**146,2**	**101,7**	**102,1**

Överlåtelse av aktierna från Haninge kommun Holding AB till Haninge kommun för de helägda bolagen Tornberget Fastighetsförvaltnings AB och Haninge Bostäder AB genomfördes den 20 maj 2025. Haninge kommun Holding har likviderats under året.

Placeringar				
Nordea Institutionell Korträntа	-	216,3	-	216,3
Nordea Swedish Bond Stars	-	210,1	-	210,1
Summa placeringar	**-**	**426,4**	**-**	**426,4**
Kommunen har sålt placeringarna i fonderna i maj 2025.				
Övriga				
Bostadsrätter	9,1	10,2	10,6	11,6
Husbyggnadsvaror HBV förening	-	-	0,1	0,1
Summa övriga	**9,1**	**10,2**	**10,7**	**11,7**
Summa aktier och andelar	**272,7**	**582,8**	**112,4**	**540,2**

Not 19 Långfristiga fordringar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lån för VA-anslutningsavgifter	2,9	3,8	2,9	3,8
Lån till kommunala bolag	1 250,0	-	-	-
Övriga lån	0,6	0,8	20,0	0,8
Uppskjuten skattefordran	-	-	6,2	-
Summa	**1 253,5**	**4,6**	**29,1**	**4,6**

Not 20 Förråd

	Kommunen	Kommunkoncernen

	2025	2024	2025	2024
Lager VA	-	0,5	-	0,5
Lager SRV	-	-	18,1	-
Summa	**-**	**0,5**	**18,1**	**0,5**

Not 21 Fordringar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	101,1	81,1	135,5	198,6
Upplupna skatteintäkter	17,8	70,4	17,8	70,4
Momsfordran	84,0	94,5	84,0	94,5
Övriga fordringar hos staten	25,5	31,9	25,5	31,9
Fordran kommunal fastighetsavgift	170,3	155,4	170,3	155,4
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	237,3	263,3	259,1	273,1
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	4,1	5,6	4,1	5,6
Fordringar hos anställda	0,9	0,2	0,9	0,2
Fordringar hos koncernföretag	6,8	117,9	4,1	-
Övriga fordringar	38,3	46,2	59,7	-54,2
Summa	**686,1**	**866,5**	**761,0**	**775,5**

Not 22 Kassa och bank

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Bank	1 185,9	1 498,2	1 275,8	1 573,1
Summa	**1 185,9**	**1 498,2**	**1 275,8**	**1 573,1**

Kommunen har tillsammans med de helägda koncernbolagen en gemensam checkräkningskredit på 200 mnkr. Krediten var outnyttjad vid årsbokslutet.

Not 23 Eget kapital

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Belopp i mnkr	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående eget kapital	3 924,6	3 971,0	4 912,4	4 735,9
Justering ingående eget kapital	-	-	95,6	-
Årets resultat	772,5	126,4	805,4	183,5
Justering årets resultat och eget kapital	-	-172,8	-	-7,0
Utgående eget kapital	**4 697,1**	**3 924,6**	**5 813,4**	**4 912,4**
varav Resultatutjämningsreserv	50,0	50,0	50,0	50,0
varav Resultatreserv	-	-	-	-

Eget kapital i kommunen har justerats med -172,8 mnkr för 2024-12-31 avseende omräkning av finansiell leasing för verksamhetslokaler med -164,8 mnkr samt Grundfondskapital Stiftelsen Tyrestaskogen med -8,0 mnkr på grund av ändrad redovisningsprincip enligt RKR R7 Finansiella tillgångar och skulder.

Kommunkoncernens eget kapital har justerats med -7,0 mnkr för 2024-12-31 avseende omräkning finansiell leasing för verksamhetslokaler 1,0 mnkr samt Grundfondskapital Stiftelsen Tyrestaskogen med -8,0 mnkr.

Ingående eget kapital för kommunkoncernen 2025 överensstämmer inte med utgående eget kapital 2024-12-31 i balansräkningen, en skillnad på 95,6 mnkr som redovisas på egen rad, Justering ingående eget kapital, för 2025. SRV Återvinning AB ingår i de sammanställda räkenskaperna igen 2025 men inte 2024. Haninge Kommuns andel av bolagets eget kapital inklusive obeskattade reserver ingår i ingående eget kapital 2025 men 2024 har inte omräknats, 105,6 mnkr. Se not 1 Redovisningsprinciper. Det finns även elimineringar i kommunkoncernen 2024 som inte har justerats och som beror på förändring av kommunkoncernens sammansättning eftersom Haninge kommun Holding AB har likviderats under året och kommunen har förvärvat aktierna i Haninge Bostäder AB och Tornbergets Fastighetsförvaltnings AB, -10,0 mnkr.

Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående avsättning pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	1 341,0	993,6	1 368,2	1 018,8
Årets utbetalningar	-24,4	-22,2	-25,6	-25,3
Ränte- och basbeloppsuppräkning	39,7	82,4	39,8	82,4
Nyintjänad pension	28,6	222,2	28,8	224,0
Övrig post	-0,6	-1,2	-0,6	-1,2
Avsättning till omställningsstöd	-	0,2	-	0,2
Förändring löneskatt	10,6	66,0	10,7	66,6
Summa avsatt till pensioner	**1 394,9**	**1 341,0**	**1 421,2**	**1 365,5**
Aktualiseringsgrad, %	93	93	-	-
PENSIONSMEDLENS ANVÄNDNING				
Medel använda i verksamhet, så kallade återlån.	1 394,9	1 341,0	1 394,9	1 341,0

I enlighet med rekommendation RKR R10 ingår den särskilda löneskatten i avsättningen till pensioner med 24,26%. Pensionsskulden är beräknad enligt KPA:s decemberprognos.

Not 25 Andra avsättningar

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avsättning rivning Gamla Fredrik Yrkesgymnasium	-	1,1	-	1,1
Avsättning rivning Vendelsömalmsskolan hus B	-	1,6	-	1,6
Avsättning rivning Runstensskolan	-	2,6	-	2,6
Avsättning rivning Runstensskolan Hus A	-	1,6	-	1,6
Avsättning rivning Nytorpsskolan	-	19,1	-	19,1
Avsättning till skatt	-	-	119,6	92,2
Avsättning sluttäckning och efterbehandling deponi	-	-	41,5	-
Summa	**-**	**26,0**	**161,1**	**118,2**

Inga avsättningar redovisas för perioden då rivningar som tidigare redovisats som avsättning har slutförts och avsättningarna har återförts enligt RKR R9. Eftersom rivningarna blev enklare att genomföra blev kostnaderna lägre, vilket gjort att kommunen redovisar minskade kostnader med 19,4 mnkr avseende återföring av avsättningar.

Not 26 Långfristiga skulder

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga lån till kreditinstitut	-	-	3 040,2	3 998,8
VA aktiverade och pågående anslutningsavgifter	937,2	887,0	937,2	887,0
VA ackumulerade upplösningar anslutningsavgifter	-169,5	-151,8	-169,5	-151,8
Långfristig skuld till VA-kollektivet	38,6	53,1	38,6	53,1
Långfristig leasingskuld fordon	12,3	11,8	12,3	11,8
Långfristig leasingskuld verksamhetslokaler	3 040,0	3 288,0	965,1	1 003,9
Skuld för offentliga investeringsbidrag	31,4	20,2	31,4	20,2
Ackumulerade upplösningar av offentliga investeringsbidrag	-2,4	-1,5	-2,4	-1,5
Övriga långfristiga skulder	0,4	0,4	0,4	0,4
Summa	**3 888,0**	**4 107,2**	**4 853,3**	**5 821,9**

	Kommunkoncernen	
Uppgifter om kort- och långsiktig utlåning	**2025**	**2024**
Genomsnittlig ränta, %	1,9	1,8
Genomsnittlig ränta exkl. derivat, %	1,8	1,9
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,23	2,47
Kapitalförfall, andel av lån		
0-1 år, %	21,0	30,0
1-3 år, %	50,0	27,0
3-5 år, %	29,0	34,0
5-10 år, %	0,0	9,0
Över 10 år, %	0,0	0,0
Genomsnittlig räntebindningstid inkl. derivat, år	2,91	2,49
Genomsnittlig räntebindningstid exkl. derivat, år	1,34	1,91
Marknadsvärde säkringsinstrument		
Låneskuld, mnkr	4 978,8	5 028,8
Marknadsvärde derivat, mnkr	26,8	15,4

Uppgifter om kort- och långfristig upplåning anges endast för kommunkoncernen eftersom Haninge Bostäder AB och Tornbergets Fastighetsförvaltnings AB har räntederivat som säkringsredovisas.

Not 27 Kortfristiga skulder

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Leverantörsskulder	293,6	576,0	373,9	443,6
Upplupna personalkostnader	142,2	136,9	149,1	137,5
Personalens skatter, avgifter och avdrag	188,0	186,5	193,4	187,9
Upplupna pensionskostnader	87,9	91,6	89,6	92,1
Moms	7,6	6,7	13,8	6,7
Interimsskulder	103,1	103,9	310,0	302,9
Förutbetalda generella statsbidrag	-	32,6	-	32,6
Skulder till staten	15,8	29,5	20,4	29,5
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	60,7	76,1	60,7	76,1
Kortfristiga skulder till koncernföretag	305,0	125,8	-	-
Kortfristig del av långfristig skuld	4,3	-	741,4	1 030,0
Kortfristig del av leasingskuld verksamhetsfastigheter	267,6	261,4	58,4	57,4
Kortfristig del av leasingskuld fordon	4,9	4,0	4,9	4,0
Övriga kortfristiga skulder	56,7	40,4	104,3	93,4
Summa	**1 537,4**	**1 671,4**	**2 119,9**	**2 493,7**

Raderna Förutbetalda generella statsbidrag och Övriga kortfristiga skulder har omräknats för 2024 med 5,7 mnkr. Förutbetalda generella statsbidrag består av två bidrag.

Bidraget Minskad andel timanställda inom vård och omsorg, med restriktion om att bidraget ska intäktsföras juni 2024 till och med december 2025, var på totalt 45,7 mnkr. 16,9 mnkr intäktsfördes under 2024 och 28,8 mnkr har intäktsförts under 2025.

Bidraget Utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden, med restriktion om att bidraget ska intäktsföras januari 2024 till och med december 2025 var på 7,7 mnkr. 3,9 mnkr intäktfördes under 2024 och 3,8 mnkr har intäktsförts under 2025.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren för bidraget uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade statsbidrag uppgår totalt till 60,7 mnkr, varav de största posterna är Kvalitetshöjande åtgärder i förskolan (9,7 mnkr), Äldreomsorgslyftet (4,3 mnkr) och Statsbidrag för inköp av läromedel (5,5 mnkr).

Not 28 Panter och därmed jämförliga säkerheter

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Fastighetsinteckningar Haninge Bostäder AB	-	-	978,8	978,8
Summa	**-**	**-**	**978,8**	**978,8**

Not 29 Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder eller avsättningar

Pensionsförpliktelser intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Ansvarsförbindelsen är beräknad enligt KPA:s decemberprognos.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	**1 260,3**	**1 227,8**	**1 260,3**	**1 227,8**
- Ränte- och basbeloppsuppräkning	40,5	84,7	40,5	84,7
- Ändring av försäkringstekniska grunder	-	-	-	-
- Årets utbetalningar	-77,0	-78,3	-77,0	-78,3
- Övrig post	0,4	19,7	0,4	19,7
Minskning av ansvarsförbindelse genom tecknande av försäkring /överföring av stiftelsens tillgångar	-	-	-	-
Ökning/minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeöverföring på stiftelsens tillgångar	-	-	-	-
Förändring av löneskatt	-8,8	6,4	-8,8	6,4
Utgående ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt	**1 215,4**	**1 260,3**	**1 215,4**	**1 260,3**
Aktualiseringsgrad, %	93	93	-	-

Not 30 Övriga ansvarsförbindelser

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Borgensåtagande kommunala bolag				
Tornberget Fastighetsförvaltnings AB	2 750,0	4 050,0	-	-
SRV Återvinning AB	34,0	34,3	34,0	34,3
Övriga borgensförbindelser				
Bostadsrättsföreningar	8,9	270,0	8,9	270,0
Västerhaninge Racket- och idrottsklubb	1,2	1,6	1,2	1,6
Ornö Fiber Ekonomisk förening	-	7,5	-	7,5
Övriga förpliktelser				
Rivning och avveckling av fastigheter	-	5,9	-	5,9
Fastigo	-	-	-	0,4
Pensionsåtaganden i Södertörns Brandförsvarsförbund	26,6	26,3	26,6	26,3
Summa övriga ansvarsförbindelser	**2 820,7**	**4 395,6**	**70,7**	**346,0**

Kommuninvest i Sverige AB

Övriga ansvarsförbindelser har omräknats för 2024 då kommunens åtagande för Kommuninvests ej längre redovisas med belopp i sammanställningen.

Haninge kommun har i januari 2003 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Haninge kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Haninge kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 3 231 667 379 kronor (4 572 018 523 kronor år 2024) och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 3 426 132 782 kronor.

Ansvarsförbindelse avseende markbehandling vid Fors reningsverk

Markbehandling vid utbyggnad av Fors reningsverk är i stort sett slutförd och redovisas därför inte med belopp, endast mindre kostnader kvarstår.

Ansvarsförbindelse avseende markbehandling i företagsområdet Albyberg

Företagsparken Albyberg etapp 1 har sedan 2016 varit föremål för vattenbehandling, och 2018 började markbehandling av områden som Haninge kommun vid tidpunkten hade rådighet över. Detta har belastat kommunen med kostnader. De två sista kommunala tomterna (”Tomt 6”, Kalvsvik 16:34 och ”Restaurangtomten”, del av Alby 1:9) är sålda under 2025.

Markbehandlingen har upphört under 2024. Utredning om det finns ett myndighetskrav på att kommunen ska bekosta framtida behandling och kontrollplan pågår i samråd med SMOHF. Kommunens engagemang i Albyberg etapp 1 kommer framöver endast vara löpande drift av allmänna gator, cykelbanor, dagvattenanläggningar, A-skyltar, samt grönytor. En utbyggnad av Albyberg etapp 2 behöver inte generera samma behov av markbehandling.

Not 31 Leasing

Finansiell leasing

Jämförelsetalen 2024 för operationell och finansiell leasing har omräknats för den genomgång av avtalssammanställning och justering som gjorts av kommunens hyresavtal för fastigheter, verksamhetslokaler.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Fastigheter (verksamhetslokaler)	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Totala minimileaseavgifter	4 043,1	4 369,2	1 114,4	1154,0
Nuvärde minimileaseavgifter	3 307,5	3 549,5	1 023,4	1061,4
Varav förfall inom 1 år	267,6	261,4	58,3	57,4
Varav förfall inom 1-5 år	1 004,5	1 094,6	234,4	231,5
Varav förfall senare än 5 år	2 035,4	2 193,5	730,7	772,5

Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal

	Kommunen	
Fastigheter (verksamhetslokaler)	**2025**	**2024**
Totala minimileaseavgifter	2 928,7	3 215,2
Nuvärde minimileaseavgifter	2 284,1	2 488,1
Varav förfall inom 1 år	209,2	204,0
Varav förfall inom 1-5 år	770,1	863,1
Varav förfall senare än 5 år	1 304,8	1 421,0

Varav externa finansiella leasingavtal

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Fastigheter (verksamhetslokaler)	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Totala minimileaseavgifter	1 114,4	1 154,0	1 114,4	1 154,0
Nuvärde minimileaseavgifter	1 023,4	1 061,4	1 023,4	1 061,4
Varav förfall inom 1 år	58,3	57,4	58,3	57,4
Varav förfall inom 1-5 år	234,4	231,5	234,4	231,5
Varav förfall senare än 5 år	730,7	772,5	730,7	772,5

Maskiner och inventarier (fordon)

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Maskiner och inventarier (fordon)	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Totala minimileaseavgifter	18,5	17,1	18,5	17,1
Nuvärde minimileaseavgifter	17,2	15,8	17,2	15,8
Varav förfall inom 1 år	4,9	4,0	4,9	4,0
Varav förfall inom 1-5 år	12,3	11,8	12,3	11,8
Varav förfall senare än 5 år	-	-	-	-

Samtliga finansiella leasingavtal för maskiner och inventarier (fordon) är externa.

Operationella leasingavtal

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Fastigheter (verksamhetslokaler)	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Framtida minimileaseavgifter förfall	150,8	192,6	187,3	199,3
Varav förfall inom 1 år	46,5	45,1	57,4	49,0
Varav förfall inom 1-5 år	104,3	146,3	128,7	150,3
Varav förfall senare än 5 år	-	1,2	1,2	-

Varav kommunkoncerninterna operationella leasingavtal

	Kommunen	
Fastigheter (verksamhetslokaler)	**2025**	**2024**
Framtida minimileaseavgifter förfall	11,3	13,8
Varav förfall inom 1 år	2,6	2,6
Varav förfall inom 1-5 år	8,7	10,0
Varav förfall senare än 5 år	-	1,2

Varav externa operationella leasingavtal

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Fastigheter (verksamhetslokaler)	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Framtida minimileaseavgifter förfall	139,5	178,8	187,3	199,3
Varav förfall inom 1 år	43,9	42,6	57,4	49,0
Varav förfall inom 1-5 år	95,6	136,2	128,7	150,3
Varav förfall senare än 5 år	-	-	1,2	-

Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år (maskiner och inventarier)

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Maskiner och inventarier	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Framtida minimileaseavgifter förfall	5,4	8,9	5,4	8,9
Varav förfall inom ett år	3,2	5,2	3,2	5,2
Varav förfall inom 1-5 år	2,2	3,7	2,2	3,7
Varav förfall senare än 5 år	-	-	-	-

Samtliga icke uppsägningsbara operationella leasingavtal i denna not är externa.

Not 32 Upplysning och kostnader för räkenskapsrevision

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Belopp i tkr	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Sakkunnigt biträde	630,0	610,0	1 677,1	1 364,3
Förtroendevalda revisorer	40,0	35,0	55,1	35,0
Summa övriga ansvarsförbindelser	**670,0**	**645,0**	**1 732,2**	**1 399,3**

Kostnader för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning. För kommunkoncernen ingår även kostnader för den auktoriserade revisionen.

Räkenskaperna är granskade enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision, KISA. Det sakkunniga biträdets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning finns tillgängliga på kommunens hemsida, www.haninge.se.

Not 33 Upplysningar om finansiella instrument

Haninge kommun innehar inga egna säkringsinstrument. Samtliga innehav av räntederivat innehas av Haninge kommuns helägda bolag Haninge bostäder AB och Tornberget Fastighetsförvaltnings AB.

Samtliga innehav av räntederivat avser så kallade ränteswappar från rörlig till fast ränta i svenska kronor och kvalificerar för säkringsredovisning enligt LKBR 4 kap. 4 §. Säkringsredovisning innebär att utestående finansiella derivat inte värderas enligt lägsta värdets princip. Intäkter och kostnader relaterade till derivaten nettoredovisas under räntekostnader.

Räntederivatens effekt på balansdagen var 3,5 mnkr i lägre räntekostnader.

I not 26 Långfristiga skulder finns information om kort- och långfristig upplåning samt marknadsvärde för säkringsinstrument.

Not 34 Upprättad särredovisning

Kommunen upprättar särredovisning för kommunens VA-verksamhet i enlighet med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Särredovisningen finns tillgänglig på kommunens hemsida där kommunens och nämndernas årsredovisningar presenteras, www.haninge.se.

Driftredovisning

	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Nettobudget	
Nämnd, mnkr	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**Budget**	**Budget-avvikelse**
Kommunstyrelsen	596,5	480,0	-763,6	-859,8	-167,1	-379,8	-437,4	270,3
Barn- och förskolenämnden	181,7	191,1	-973,1	-998,9	-791,4	-807,8	-812,7	21,3
Grundskolenämnden	293,9	255,1	-2 131,2	-2 037,1	-1 837,4	-1 782,0	-1 852,7	15,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	299,5	286,5	-895,2	-853,1	-595,7	-566,6	-597,4	1,7
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	27,8	23,4	-330,3	-319,1	-302,6	-295,7	-302,6	0,0
Socialnämnden	274,1	288,4	-1 459,0	-1 531,5	-1 184,9	-1 243,1	-1 252,8	67,9
Stadsbyggnadsnämnden	489,4	456,5	-723,7	-690,3	-234,3	-233,9	-248,1	13,8
Äldrenämnden	335,6	316,3	-1 231,0	-1 246,1	-895,4	-929,8	-943,3	47,9
Revision	-	-	-2,1	-2,5	-2,1	-2,5	-2,2	0,1
Valnämnden	0,0	2,6	-0,2	-6,0	-0,2	-3,4	-0,1	-0,1
Södertörns Överförmyndarnämnd	30,7	30,0	-30,7	-30,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	**2 529,2**	**2 329,9**	**-8 540,1**	**-8 574,4**	**-6 011,1**	**-6 244,6**	**-6 449,3**	**438,2**
Ej är hänförbara till verksamhetens intäkter och kostnader	-677,2	-686,8	1 162,8	652,4	485,8	-34,3	78,7	407,2
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt RR	**1 852,0**	**1 643,1**	**-7 377,3**	**-7 922,0**	**-5 525,3**	**-6 278,9**	**-6 370,6**	**845,4**

För analys av nämndernas utfall jämfört med föregående år och med budget hänvisas till avsnittet Kommunens driftbudget. Posterna på rad Ej hänförbara till verksamhetens intäkter och kostnader i driftredovisningen beskrivs i Not 1 Redovisningsprinciper, Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar.

Verksamhetens intäkter och kostnader för 2024 har omräknats, se not 4 Verksamhetens intäkter och not 6 Verksamhetens kostnader för mer information. I september 2025 flyttades arbetsmarknadscenter till gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden från socialnämnden, vilket gör att 2024 års utfall avviker från årsredovisning 2024 med 0,3 mnkr för båda nämnderna.

Investeringsredovisning

Investeringar, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Budget avvikelse	Helårsprognos 2025 augusti	Prognos-avvikelse utfall	Utfall 2024
Kommunstyrelsen	31,7	33,0	1,3	22,0	-9,7	27,4
Barn- och förskolenämnden	0,3	3,0	2,7	2,5	2,2	0,9
Grundskolenämnden	6,2	12,6	6,4	8,0	1,8	2,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	1,8	3,0	1,2	1,8	0,0	1,7
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	41,4	55,3	13,9	43,0	1,6	51,5
Socialnämnden	0,2	9,0	8,8	0,2	0,0	2,9
Stadsbyggnadsnämnden	111,6	163,5	51,9	125,5	13,9	85,3
Äldrenämnden	0,1	15,8	15,7	1,4	1,3	1,7
Summa nettoinvesteringar nämnder	**193,2**	**295,2**	**102,0**	**204,4**	**11,2**	**173,7**
Investeringar Vatten och avlopp (VA)	268,9	474,5	205,6	268,9	-0,1	322,7
Summa nettoinvesteringar nämnder inklusive VA	**462,2**	**769,7**	**307,5**	**473,3**	**11,1**	**496,4**
Exploateringsinvesteringar	49,5	252,3	202,8	95,8	46,3	180,8
Summa - nettoinvesteringar inkl VA och exploatering	**511,7**	**1 022,0**	**510,3**	**569,1**	**57,4**	**677,2**
Investeringar i finansiell leasing	25,6	0,0	-25,6	10,0	-15,6	60,2
Summa nettoinvesteringar	**537,3**	**1 022,0**	**484,7**	**579,1**	**41,8**	**737,4**
Investeringsinkomster (återläggs)	11,2		-11,2	11,2	0,0	10,7
Summa investeringar totalt	**548,5**	**1 022,0**	**473,5**	**590,3**	**41,8**	**748,1**